



RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi



REGION DE LOUGA



AGENCE REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LOUGA

RAPPORT ANNUEL 2023

Décembre 2023

Table des matières

Liste des sigles et abréviations	Erreur ! Signet non défini.
Résumé exécutif	4
I. Le bilan d'exécution technique	6
1.1 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités	6
1.1.1 Appui à la planification locale	Erreur ! Signet non défini.
1.1.2 Appui au renforcement de capacités.....	Erreur ! Signet non défini.
1.1.3 Appui à la gouvernance des CT :	15
1.2 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales.....	18
1.2.1 Appui à la signature des conventions de financement	19
1.2.2 Appui à la réalisation d'études.....	20
1.2.3 Appui à la passation de marchés	20
1.2.4 Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures	21
1.3 Axe 3 : Appui au développement économique local	23
1.3.1 Niveau d'atteinte des résultats	23
1.3.2 État de mise en œuvre des activités.....	23
1.3.2.1 Appui au développement des filières porteuses.....	24
1.3.2.2 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques.....	24
1.3.2.3 Accompagnement à la valorisation des territoires.....	30
1.4 Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation	30
1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires.....	30
1.4.2 Appui à l'harmonisation des interventions.....	31
1.4.3 Appui à l'animation des cadres de concertation	32
1.4.4 Appui au suivi-évaluation.....	33
1.5 Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement.....	34
1.5.1 Appui à la réalisation des activités de communication de l'ARD	36
1.5.2 Partenariat.....	36

II.	Bilan d'exécution financière.....	37
III.	Les difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées	39

IV Perspectives 2024

Conclusion

V Annexes

Listes des abrégatifs

AICS : Agence Italienne de Coopération et de la Solidarité

AC : Agent Comptable

ADM : Agence de Développement Municipal

ARD : Agence Régionale de Développement

ANER : Agence Nationale des Énergies Renouvelables

BAOS : Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'Extérieur

CT : Collectivités Territoriales

DAEL : Division Appui à l'Économie Locale

DAF : Division Administrative et Financière

DAMO : Division Appui à la Maîtrise d'Ouvrage

DREEC : Division régionale de l'Environnement et des Etablissements Classés

DSE : Division Suivi Évaluation

DPF : Division Planification et Formation

ESEA : Ecole Supérieure d'Economie Appliquée

FAO : Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture

GMD : Gouvernance Migration et Développement

IR2P : Inventaire Rapide du Potentiel de la Plateforme

MP : Micro Projet

OREL : Observatoire Régional de l'Economie Locale

PACASEN : Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal

PADT : Plan d'Aménagement et de Développement Territorial

PDC : Plan Développement Communal

PDD : Plan Départemental de Développement

PNDL : Programme National de Développement Local

POAS : Plan d'Occupation et d'Affectation des Sols

PPM : Plan de Passation des Marchés

PDZP/PNDL : Projet de Désenclavement des Zones de Production *en appui au Programme national de Développement Local*

PTBA : Plan de Travail et Budget Annuel

PUDC : Programme d'Urgence de Développement Communautaire

SISEPA : Système d'Information et de Suivi Évaluation du PNDL et des ARD

Résumé exécutif

Ce rapport retrace les faits saillants de la mise en œuvre des activités de l'ARD de Louga au courant de l'année 2023. Il s'agit essentiellement des activités suivantes :

- ✚ Le Coaching territorial continu (CTC) des communes pilotes du Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (PACASEN) ;
- ✚ L'exécution des investissements financés par le FDL du PNDL ;
- ✚ L'exécution des activités du PDZP/PNDL ;
- ✚ La mise en œuvre de la deuxième phase du PASPED ;
- ✚ L'élaboration de documents de planification (PDC, PADT) ;
- ✚ L'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT notamment par la conduite des études, l'élaboration des dossiers techniques, l'appui à la passation des marchés, le suivi des chantiers, etc., avec l'appui du PNDL, du PACASEN, du PDZP/PNDL, etc. ;
- ✚ Le renforcement des capacités des élus et autres acteurs territoriaux de Louga à travers des sessions de formation ;
- ✚ Le renforcement des capacités du personnel de l'ARD de Louga à travers la participation à des rencontres organisées au niveau national et international ;
- ✚ La mise en œuvre des activités du Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'extérieur (BAOS) ;
- ✚ Des activités de suivi environnemental et social des projets ;
- ✚ Etc...

Introduction

Suivant les dispositions du décret en vigueur N° 2012-106 du 18 Janvier 2012 modifié par le décret N° 2014-1263 du 07 Octobre 2014, l'Agence régionale de développement a pour mission générale, l'appui technique aux interventions et initiatives des collectivités Territoriales et PTF en matière de développement.

Ses différentes missions sont structurées autour de cinq (05) axes stratégiques que sont :

Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale ;

Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ;

Axe 3 : Appui au développement économique local ;

Axe 4 : Appui au développement de partenariats et à l'harmonisation des interventions ; et

Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement.

Spécifiquement, l'ARD s'occupe de :

- ✚ L'appui et la facilitation à la planification du développement local ;
- ✚ L'appui à la mise en cohérence des interventions entre Collectivités territoriales d'une même région d'une part et avec les politiques et plans nationaux d'autre part ;
- ✚ Le suivi évaluation des programmes et plans d'actions de développement local ;
- ✚ L'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT ;
- ✚ L'appui à l'exécution des projets et programmes ;
- ✚ L'élaboration et l'appui à l'exécution et le suivi des contrats de mise à disposition des services extérieurs de l'Etat ;
- ✚ L'élaboration et le suivi des contrats plans ;
- ✚ L'appui à l'animation, à la mise en œuvre et au suivi des initiatives des CT en matière de coopération décentralisée.

Le présent rapport annuel fait le bilan des activités réalisées entre janvier et décembre 2023, formule des recommandations et annonce les activités prévues pour 2024. Il est structuré en cinq parties :

1. Bilan des résultats et des activités ;
2. Etat d'exécution fiduciaire ;
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;
4. Conclusions, leçons apprises et recommandations ; et
5. Perspectives pour l'année 2024.
6. Annexes

Par ailleurs, l'ARD de Louga est en partenariat avec des projets / programmes tels que :

- ✚ Projet de Désenclavement des Zones de Production en appui au Programme National de Développement Local ;
- ✚ Projet de contraste à la migration irrégulière à travers l'appui au Secteur Privé et à la création d'emplois au Sénégal (PASPED) ;
- ✚ Projet Gouvernance Migration et Développement (GMD) piloté par la DGASE à travers le BAOS ;
- ✚ Programme national de Développement local (PNDL) ;
- ✚ Programme d'Appui aux Communes et aux Agglomérations du Sénégal (PACASEN) ;
- ✚ Projet « Promouvoir l'emploi décent et l'intégration socio-économique des migrants de retour dans les zones rurales dans le contexte du COVID 19 et au-delà » de la FAO
- ✚ Projet de « Promotion de Pratiques de Gestion Durable des Terres pour restaurer et améliorer les stocks de carbone grâce à l'adoption d'initiatives d'Habitat Vert en milieu rural au Sénégal

Ainsi, durant l'année 2023, des actions très importantes ont été réalisées liées entre autres à l'actualisation des documents de planification, à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT ; au renforcement des capacités des élus et autres acteurs territoriaux et du personnel de l'ARD, au suivi évaluation, à la participation à des rencontres au niveau régional, national et/ou international.

I. Le bilan d'exécution technique

1.1 Evolution des indicateurs régionaux

Tableau 1 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2022

INDICATEURS		ANNEES					2021
		2016	2017	2018	2019	2020	
Taux d'occupation de la population située entre 15 ans et plus	Total	61,50%	87,55%	72,54%	90,25%		71,2%
	Femmes						6,6%
	Hommes						80,2%
Taux de chômage	Total	38,50%	12,45%	27,46%	9,75%	ND	25,4%
	Femmes						46,6%

	Hommes						2%
Taux brut de scolarisation élémentaire	Total	71,01%	69,36%	74,50%	70,40%	71,20%	68,3%
	Filles	80,13%	78,35%	78,30%	79,50%	80,30%	77,3%
	Garçons	62,76%	61,14%	70,40%	61,90%	62,70%	59,9%
Taux d'achèvement du primaire	Total	47,60%	46,60%	46,40%	49,40%	47,20%	49,2 %
	Filles	54,30%	54,99%	50,90%	57,20%	55,70%	57,9%
	Garçons	41,50%	39,04%	42,00%	42,30%	39,40%	41,1%
Taux d'achèvement moyen	Total	25,40%	23,99%	26,10%	25,50%	23,90%	27,0%
Taux brut d'Admission au CI	Total	92,80%	105,22%	97,80%	90,60%	84,70%	79,5%
	Filles	106,00%	112,59%	98,80%	101,20%	94,40%	88,0%
	Garçons	80,60%	98,26%	96,60%	80,70%	75,40%	71,5%
Taux de redoublement élémentaire	Total	4,10%	4,30%	3,94%	3,00%	3,90%	1,8%
	Filles	3,90%	3,60%	4,07%	3,00%	3,80%	ND
	Garçons	4,30%	5,00%	3,78%	3,10%	4,00%	ND
Effectifs (public, privé, apprentissage) de la FPT			702	669	757	ND	ND ND ND
Nombre de Personnes vivant avec le VIH sous ARV		690	1060	1117	ND		1232
Mortalité infantile		41‰	48‰		ND	ND	ND
Mortalité juvénile		12‰	17‰		ND	ND	ND
Mortalité infanto juvénile		52‰	64‰	ND	ND	37‰	ND
Pourcentage de patients régulièrement suivis sous ARV		98,14%	99,90%	97,29%	ND	85,64%	85,6%
Taux de prévalence du VIH/Sida dans la population		0,50%	0,10%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Proportion d'accouchements effectués dans les formations sanitaires (assistés par du personnel formé)		67,10%	64,00%	58,93%	56,80%	98%	98%

Proportion d'enfants (0-11mois) complètement vaccinés	76%	90%	88%	90%	103%	105%	
Taux de dépistage à la Tuberculose	53%	49%	58%	75%	66,50%	66,25%	
Taux de guérison à la Tuberculose	91%	87%	88%	90%	ND	ND	
Taux de morbidité proportionnel du paludisme	0,59%	0,03%	0,60%	<5‰	ND	ND	
Incidence paludisme	3,6‰	2,2‰	2,6‰	NR		ND	
Taux d'accès global à l'eau potable	Urbain					98,50%	ND
	Rural	84,60%	84,20%	91,80%	91,86%	92,30%	ND
Taux d'accès à l'assainissement en milieu rural	52,10%	55,20%	54,60%	56%	56%	ND	
Taux d'accès à l'assainissement en %milieu urbain	50,8 %	49,8 %	ND	NR	46%	ND	

1.2 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance des CT

Cette partie fait le point sur la mise en œuvre des activités dans le cadre des volets : (i) appui à la planification locale ; (ii) appui au renforcement des capacités et (iii) appui à la gouvernance territoriale des CT.

Avec l'utilisation du Guide harmonisé de planification par la plateforme nationale, l'ARD de Louga et ses partenaires techniques ont appuyé et accompagné des CT de la région de Louga à se doter de documents de planification (PDC ou PADT) articulés aux documents de politique nationale et internationale (Objectifs du Développement Durable).

Tableau 2 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

Ce tableau présente le niveau d'atteinte des résultats intermédiaires de l'axe 1 relatif à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N
Planification locale appuyée	Pourcentage de plans de développement réalisés	9	14	64
Capacités des acteurs locaux renforcées	Nombre d'acteurs locaux formés	241	251	96

L'analyse porte sur les écarts entre la valeur cible de l'indicateur et celle atteinte ainsi que les éléments justificatifs.

1.1.1 Appui à la planification

Depuis la réactualisation du Guide harmonisé de planification par la plateforme nationale, des efforts sont faits dans l'accompagnement des CT pour leur doter de document de référence pour la détermination de leurs politiques locales de développement. En 2023, l'accompagnement des partenaires comme l'ESEA et la DEEC a été déterminant dans l'élaboration des PDC et PADT. Ceci nous a permis d'avoir le tableau récapitulatif ci-dessous, indiquant les CT ayant des documents de planification en cours de validité dans toute la région.

En 2023, neuf (09) communes ont été appuyées dans l'élaboration de leur document stratégique de planification dont six (06) pour le Plan de Développement communal (PDC), et trois (03) autres pour le Plan d'Aménagement et de Développement Territorial (PADT).

Pour les PDC, il s'agit des communes de Touba Mérina, Sam Yabal et Mbadiane avec l'ESEA.

L'élaboration du PDC de la commune Thiaméne Cayor a été possible grâce à l'appui financier et technique du « Projet de Promotion de Pratiques de Gestion Durable des Terres pour restaurer et améliorer les stocks de carbone grâce à l'adoption d'initiatives d'Habitat Vert en milieu rural au Sénégal » à travers la Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés (DEEC).

La commune de Sakal dans le département de Louga a démarré le processus d'élaboration de son PDC sur fonds propres. Il en est de même de la commune de Ndiagne, département de Louga qui a finalisé son PDC sur fonds propres.

En outre, dans le cadre de la convention entre l'ARD et l'ESEA trois (03) communes ont été appuyées à élaborer leur Plan d'Aménagement et de

Développement Territorial (PADT) qui vont déboucher sur des PDC en 2024 avec l'appui du CTR. Il s'agit des communes de Boulal, de Déaly (Département de Linguère et de Kab Gaye (Département de Kébémér)

Il faut souligner l'apport très important des membres du CTR dans la supervision et la validation des documents de planification notamment dans le contrôle de la qualité des documents et dans l'accompagnement des facilitateurs et étudiants stagiaires de l'ESEA dans la finalisation des PDC et PADT.

Tableau 3 : CT dotées de documents de planification en 2023

Départements	Communes	Etat de mise en œuvre
Louga	Niomré	PADT Finalisé
	Keur Momar Sarr	PDC Finalisé
	Nguer Malal	PADT Finalisé
	Nguidilé	PDC Finalisé
	Mbédiène	PDC Finalisé
	Ndiagne	PDC Finalisé
	Thiamène Cayor	PDC en cours de finalisation
Linguère	Ouarkhokh	PDC Finalisé
	Yang –Yang	PDC Finalisé
	Boulal	PADT en cours de finalisation
	Déaly	PADT en cours de finalisation
Kébémér	Diokoul Diawrigne	PDC Finalisé
	Ndoyène	PADT Finalisé
	Sagatta Gueth	PADT Finalisé
	Kab Gaye	PADT en cours de finalisation
	Touba Mérina	PDC en cours de Finalisation
	Mbadiane	PDC en cours de finalisation
	Sam Yabal	PDC en cours de finalisation
Total	18	

Tableau 4 : CT susceptibles d'élaborer leurs documents de planification en 2024

Départements	Communes	Type de document	Etat de mise en œuvre	Bailleurs
Louga	Louga	PDC	En cours d'élaboration	DNG Savesighters
	Koki	PDC	En perspective	ESEA
	Conseil départemental de Louga	PDD	En perspective	Fonds propres
	Sakal	PDC	En cours d'élaboration	Fonds propres
	Niomré	PDC	En perspective	Fonds propres
Linguère	Linguère	PDC	En perspective	Fonds propres
	Dahra	PDC	En perspective	Fonds propres
Kébémér	Bandégne Ouolof	PDC	En perspective	Fonds propres
	Kébémér	PDC	En perspective	Fonds propres
TOTAL			09	

1.1.2 Appui au renforcement de capacités

Dans le cadre de l'exécution de ce volet, plusieurs sessions de renforcement de capacités ont été déroulées.

En effet, durant l'année 2023, la commune de Thiaméne Cayor accompagnée dans l'élaboration de son PDC a, dans le cadre du diagnostic, identifié au niveau local ses enquêteurs (08) pour la collecte de données avec les smartphones. Ces enquêteurs ont été formés sur l'outil IR2P par le dispositif de l'ARD de Louga en rapport avec le CTR.

Par ailleurs, dans le cadre de leur stage d'immersion dans les communes de Touba Mérina, Sam Yabal et Mbadiane (Département de Kébémér), les 45 étudiants stagiaires de l'ESEA de la formation continue ont suivi des renforcements de capacités sur l'outil IR2P.

Il en est de même des 51 étudiants stagiaires en cours du jour en immersion pour l'élaboration de PADT pour le compte des communes de Boulal et Déaly (Département de Linguère) et de Kab Gaye (Département de Kébémér)

Durant l'année 2023, des sessions de formation ont été déroulées, pour accompagner les acteurs territoriaux avec l'appui des Projets, Programmes et Institutions.

✚ Projet de mise en place d'une Plateforme Communautaire pour la transformation du lait Commune de Boulal/ ARD de Louga/ Ambassade de Pologne au Sénégal

Dans le cadre de ce projet, 04 sessions de formation sur les compétences générales et entrepreneuriales ont été organisées dans la commune de Boulal (Département de Linguère). Ces sessions de formation ont mobilisé 40 femmes productrices et transformatrices membres de l'Unité laitière de la commune de Boulal et Directoire Régional des Femmes Eleveuses de Louga (DIRFEL).

Pour rappel, ce projet financé par le Trésor d'Etat - Ambassade de la République de Pologne à Dakar avec l'appui technique de l'ARD de Louga a pour objectif principal de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et à la réduction de la pauvreté dans la commune rurale de Boulal. Plus spécifiquement, il devait contribuer à rendre performante la chaîne de valeur de la filière lait à travers un accroissement de la production laitière ainsi que sa valorisation.

✚ Convention Lux Dev Conseil départemental de Linguère

Une Formation technique sur l'entretien des installations solaires des postes de santé de Tessékéré Forage et Labgar a été organisée dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre de dans le cadre de la convention cité plus haut

✚ Renforcement des capacités des acteurs des CVA dans le cadre du PDZP/PNDL

Pour renforcer le dispositif mis en place, la collaboration avec le CFP/TP a permis l'organisation des sessions de formation (voir tableaux en annexe)

✚ Formation sur le gouvernance et entretien des pistes (Excel avancé) : Les animateurs CVA et les Chefs DAMO des ARDs des Régions d'intervention du PDZP/PNDL ont participé à une session de formation organisée par le CFPTP à Saly dans la période du 10 au 15 Avril 2023 sur Excel avancé et ses différents paramètres.

✚ Formation sur la gouvernance et l'entretien des pistes/sensibilisation à la gestion des données : 09 au 13 octobre 2023 à Saly, une session de formation des animateurs du PDZP/PNDL et des Secrétaires municipaux des communes pilotes a été organisée par le CFPTP sur la gestion des données. L'objectif de ladite formation était de familiariser le dispositif avec les outils de collectes de

données et les systèmes d'informations géographiques (SIG). Durant la formation, les participants ont été initiés sur l'utilisation de Kobocollect avec l'installation, le paramétrage, l'ouverture de compte, le suivi de la phase pratique avec la collecte et le stockage de données par le biais des enquêtes ménages menées par simulation. Cet outil permettra aux participants de mener des enquêtes par une situation donnée dans leurs zones d'intervention respectives. Avec les systèmes d'informations géographiques, l'installation et l'utilisation de QGIS a été présentée avec en pratique une cartographie des régions du Sénégal.

✚ **Formation sur la gouvernance et l'entretien des pistes (MS PROJECT) :** Du 21 au 25 Novembre 2023 à Saly, une session de formation des animateurs du PDZP/PNDL et des Chefs de division « suivi-évaluation » des ARDs a été organisée par le CFPTP sur le logiciel MS PROJECT, conçu par Microsoft et dédié à la gestion de projets. Il permet aux planificateurs et chefs de projets d'organiser, de piloter, de gérer les ressources, le budget avec l'analyse de données.

✚ **Formation des meuniers des moulins à mil :** Dans le but d'accompagner les groupements de promotion féminine à mener des activités génératrices de revenus, la commune de Kamb par le biais de convention de financement avec le PDZP/PNDL a acquis des moulins à mil destinés aux villages polarisés par la piste. Pour appuyer les bénéficiaires à la maîtrise et à la bonne gouvernance des équipements, des sessions de formation sur l'entretien et la maintenance des moulins à mil ont été organisées. Il s'agissait de : i) partager le manuel d'utilisation du moulin à mil, ii) les initier sur les techniques d'entretien et de maintenance du moulin à mil, iii) partager le dispositif de sécurité à mettre en place pour une bonne exploitation, iv) effectuer des visites de terrain pour appuyer les conducteurs sur la phase pratique de la formation, vi) partager le protocole de gérance du moulin à mil.

✚ **Formation en dynamique organisationnelle :**

Dans le cadre du PDZP/PNDL, l'ARD en collaboration avec la Chambre de Commerce, a participé aux sessions de formation en dynamique organisationnelle axées sur la formalisation. Ainsi dans les cinq communes pilotes, le représentant du Chambre de Commerce en sa qualité de formateur a expliqué les différentes procédures de formalisation. C'est une étape importante car elle permettra aux organisations d'accéder au crédit afin de financer leurs activités génératrices de revenus mais aussi de bénéficier de l'accompagnement des projets et programmes ou de financements des structures étatiques.

Il convient de noter que le Directeur et le personnel cadre de l'ARD ont participé à plusieurs ateliers de formation au niveau régional, national et/ou

international, sur des thématiques liées à la planification, au financement vert, à la maîtrise d'ouvrage locale, à la passation des marchés, au suivi-évaluation, à la cartographie, à la mobilisation des finances locales, aux PPP, etc....

Tableau 5 : Synthèse des sessions de formation en 2023

Activités	Bénéficiaires	Partenaires	Période de réalisation	Résultats attendus
Atelier sur le coaching territorial continu	<p>14 responsables DAMO des ARD</p> <p>14 responsables des divisions planification des ARD</p> <p>14 directeurs des ARD</p> <p>Agence de Développement Municipal (ADM)</p>	ADM PACASEN	Hôtel RHINO de Saly du 23 au 24 janvier 2023	<p>La situation de la mise en œuvre des activités de CTC par région est partagée</p> <p>Les enseignements sont tirés sur le rapport de vérification et les dispositions idoines prises pour relever la performance du CTC. Les nouvelles dispositions pour une meilleure intégration de l'engagement citoyen dans l'identification des investissements sont partagées</p> <p>Le protocole est évalué et les modalités de mise à disposition des ressources pour le CTC sont revus par les différentes parties</p> <p>Les plans d'action CTC des ARD sont validés et consolidés</p>
Formation relatifs aux enquêtes pour l'établissement	Les représentants des trois ARD de Louga, Saint Louis et Matam et des communes futures	PIP 3 du PDZP/PNDL	Louga au CFP/CEFAM, du 21 au 22 Septembre	Les enquêteurs comprennent le contenu du questionnaire d'enquêtes,

de la situation de références dans la zone du PIP 3	partenaires du PIP 3		2023.	peuvent établir l'échantillon de villages et de ménages à enquêter et sont formés à l'utilisation de Kobocollect
Sessions de formation sur la gouvernance et l'entretien des pistes rurales avec le CFP/TP	Les Animateurs, DAMO, les Secrétaires Municipaux	CPT/PT/PN DL	Avril, Novembre 2023	Permettre au dispositif mis en place de maîtriser des outils de collecte pour le suivi et l'évaluation des activités du PDZP/PNDL
Session de formation des meuniers à Kamb en techniques d'exploitation, d'entretien et maintenance des équipements et signature de protocole de gérance	Les membres des comités de gestion des moulins à mil	PDZP/PND L	Décembre 2023	Appuyer les conducteurs de maîtriser les techniques d'exploitation, d'entretien et de maintenance des moulins à mil et signature de protocole avec les Présidentes des comités pour une bonne gestion des équipements
Session de formation des OP en dynamique organisationnelle	Les membres des OP bénéficiaires	PDZP/PND L	Octobre 2023	Permettre aux OP de structurer afin de définir les rôles et responsabilités de chaque membre, les initier aux outils de la comptabilité de base, appuyer à la formalisation

1.1.3 Appui à la gouvernance des CT :

- ✓ Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (PACASEN)

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme d'Appui aux Communes et aux Agglomérations du Sénégal (PACASEN), l'Agence Régionale de développement (ARD) de Louga chargée du Coaching Territorial Continu (CTC), en rapport avec l'Agence de développement Municipale (ADM) qui coordonne le Programme, a appuyé les quatre communes pilotes de la région de Louga (Louga, Linguère, Dahra et Kébémér) dans l'amélioration de leurs performances sur des questions de bonne gouvernance avec des références tirées du Code général des Collectivités territoriales.

Relativement à l'évaluation des performances des CT pilotes 2024, l'arrêté n° 029342 du 30 Aout 2023 du Ministre en charge des collectivités territoriales fixant les Conditions minimales obligatoires (CMO) et les Indicateurs de performance (IDP) à évaluer. Pour les huit (08) CMO, le non atteint d'une de ces conditions entraîne la perte définitive de l'allocation financière prévue à cet effet pour les communes pilotes. S'agissant des IDP, la commune de Louga doit atteindre un score minimum de 70 points sur 100 à la vérification pour pouvoir accéder à l'allocation IDP du guichet « dotations conditionnelles » du FECT.

Ainsi, la mise en œuvre du programme durant l'année 2023, a permis à l'ARD dans le cadre de son plan d'actions de CTC d'appuyer les communes pilotes à mettre en œuvre les activités identifiées et liées au respect des CMO et à l'atteinte des IDP, notamment :

- D'appuyer les communes pilotes dans l'évaluation des performances (EP 2023) et la transmission des dossiers dans les délais ;
- D'appuyer la commune de Louga à la constitution des justificatifs liées à la contestation concernant les IdP 2.1, et 2.3, suite à la publication des résultats provisoires ;
- D'appuyer les communes pilotes à élaborer et à finaliser le calendrier des différentes étapes pour le respect des CMO/IDP ;
- D'accompagner la mission de l'ADM pour le suivi des investissements ;
- D'appuyer à la sensibilisation des communes, à travers des ateliers régionaux de coaching groupé, sur la gestion environnementale et sociale ; et sur la sensibilisation des collecteurs sur leurs rôles et responsabilités dans le recouvrement des taxes et redevance ;
- D'élaborer les rapports d'activités trimestrielles du CTC de l'année

Il faut souligner que activités non planifiées dans le plan d'actions de CTC ont été cependant réalisées en cours d'année.

Ces activités viennent renforcer une meilleure compréhension et amélioration du PACASEN.

Ces différentes activités sont entre autres :

- L'enquête de satisfaction des bénéficiaires en vue d'améliorer les actions menées dans le cadre PARCA ;
- Renseignement de formulaires de stage des communes pilotes ;
- L'identification des canaux de communication dans le cadre de l'opérationnalisation du MGP ;

- La réalisation d'un film documentaire sur les réalisations du PACASEN ; et
- La géolocalisation des projets d'investissement des communes pilotes financés par le PACASEN.

En outre, pour une meilleure compréhension du programme et une amélioration des performances des communes pilotes bénéficiaires, d'autres activités ont été exécutées au fil de l'eau, durant cette année toujours en dehors des activités planifiées dans le plan d'actions du CTC.

Ainsi, pour une meilleure prise en compte de la question environnementale et sociale dans le cycle de vie des projets d'investissement du PACASEN, un atelier de sensibilisation sur la GES a été organisé à Saint Louis. Dans cette même logique, un atelier CTC de deux jours a été organisé à Saint Louis pour appuyer les communes pilotes dans l'atteinte des performances pour l'évaluation de 2024.

Concernant l'évaluation des performances pour l'année 2023 (EP 2023), suite à la publication des résultats définitifs, les quatre (04) communes pilotes bénéficiaires de la région de Louga ont atteint les huit (08) Conditions Minimales Obligatoires (CMO). S'agissant des Indicateurs de Performance (IDP), la commune de Louga a atteint un score de 74 points supérieur au score minimum requis (70 points) sur 100 à l'évaluation.

- **Projet de contraste à la migration irrégulière à travers l'appui au Secteur Privé et à la création d'emplois au Sénégal (PASPED)**

Mise en œuvre par l'ARD en rapport avec l'Agence Italienne de Coopération pour le développement (AICS), la composante 3 du PASPED, relative à la « Mise en place d'un système incitatif pour l'insertion des jeunes diplômés dans le marché du travail » a permis à de nombreux jeunes diplômés d'effectuer des stages dans les Micros Petites et Moyennes entreprises (MPME) de la région. Ces jeunes ont pu acquérir des connaissances sur le terrain et une expérience professionnelle qui leur permettra d'occuper un poste similaire.

Le projet a aussi permis aux MPME de bénéficier d'une assistance technique notamment le renforcement de capacités dans des domaines qu'elles ont demandés, d'une mise en relation avec des structures financières etc. Plus de 330 jeunes diplômés ont bénéficié de ce projet, ainsi que 210 entreprises privées de la région de Louga de 2021 à 2023.

Par ailleurs, dans le cadre de l'exécution des Primes d'Excellence du PASPED, l'ARD assure aujourd'hui le suivi des huit (08) MPME bénéficiaires qui ont reçu en 2022 des subventions qui s'élevaient à 32 696 150 FCFA.

Dans la même dynamique, durant cette année, l'ARD a appuyé le cabinet IDEV dans la mise à disposition de documents, de compléments d'informations et facilité les rencontres et interviews avec toutes les parties prenantes concernant la composante 3 pour les besoins de l'évaluation finale du PASPED.

Toutefois, pour la pérennisation de ce projet qui a été une réussite et la durabilité des acquis, le Ministère de la Formation Professionnelle de

l'Apprentissage et de l'Insertion (MFPAI) et le Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi et de l'Entreprenariat (MJEE) en collaboration avec les ARD ont signé une convention pour le démarrage effectif du « Projet d'appui à l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes formés » (PAIJEF) pour une meilleure prise en charge de la problématique de l'insertion des jeunes et des femmes à travers la Convention nationale État Employeur (CNEE).

1.2 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales

L'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT constitue le cœur de métier des ARD. À ce titre, des actions soutenues sont entreprises pour accompagner les CT dans la mise en œuvre de certains programmes d'investissement, dans le cadre de : (i) l'appui à la signature des conventions de financement ; (ii) l'appui à la réalisation d'études ; (iii) l'appui à la passation des marchés, et (iv) l'appui et au suivi des réalisations et/ou à la réception des travaux, fournitures et services.

Tableau 6 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3) = (1) / (2) x 100 Année N
Signature des conventions appuyées	Pourcentage de conventions signées	7	30	23%
Mécanismes de financements valorisés	Nombre de nouveaux mécanismes de financement valorisés	00	09	0%
	Nombre de nouvelles CT ayant bénéficié d'un financement dans le cadre de la Coopération Décentralisée et/ou intercommunalité	03	10	30%
Réalisation d'études appuyée	Pourcentage de réalisation d'études appuyées	151	58	260.34%
Passation des marchés appuyée	Pourcentage de passation des marchés appuyée	58	58	100%
Réalisation des ouvrages appuyée	Pourcentage de réalisation d'ouvrages appuyés	151	58	260.34%

Entretien et maintenance des ouvrages et équipements appuyés	Pourcentage de maintenance et d'entretien d'ouvrages et d'équipements appuyés	50	30	166.67%
--	---	----	----	---------

Sources : Rapport ARD 2023

1.2.1 Appui à la signature des conventions de financement

➤ Dans le cadre du partenariat avec le PNDL

L'ARD assiste les CT de la région dans la recherche, l'élaboration et la signature des conventions de financement. Durant l'année 2023 l'ARD a appuyé six (06) communes de la région : labgar, Affe Djolof et Sagatta Djoloff dans le département de Linguère, Sakal et Koki dans le département de Louga et Kébémér dans le département du même nom, à la signature de nouvelles conventions de financement avec le PNDL.

Tableau 7 : Conventions de financement avec le PNDL

N°	Commune	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	- Elaboration de la convention Appui à la signature de la convention et à l'approbation de la convention	Convention signée et approuvée par le préfet	Contrepartie non mobilisée
2	SAGATTA DJOLOFF		Convention signée et approuvée par le sous-préfet	Contrepartie non mobilisée
3	LABGAR		Convention signée et approuvée le sous-préfet	Contrepartie non mobilisée
4	SAKAL		Convention signée et approuvée le sous-préfet	Contrepartie mobilisée
5	AFFE DJOLOF		Convention signée et approuvée le sous-préfet	Contrepartie non mobilisée
6	KOKI		Convention signée et approuvée le	Contrepartie mobilisée non

			sous-préfet	
--	--	--	-------------	--

1.2.2 Appui à la réalisation d'études

Avant la mise en œuvre des micro-projets des collectivités territoriales, une étude d'avant-projet est menée permettant l'élaboration des dossiers techniques et les estimations des coûts des projets en vue de la préparation des dossiers de consultation.

Globalement plus de 56 dossiers techniques ont été élaborés, i) six dans le cadre du PNDL pour diverses réalisations pour les communes de Kébémér, Sagatta Djoloff, Labgar, Affé Djolof, Sakal ; ii) sept dans le cadre du PDZP-PNDL pour la construction de murs de clôtures des écoles et autres structures et équipements des UTC ; iii) seize dans le cadre du PACASEN pour diverses réalisations et plus de quarante pour diverses réalisations dans le cadre d'autres projets inscrits dans le cadre des budgets des CT (fonds de concours, fonds propres, etc.) voir(annexes).

Il faut rappeler dans le cadre du PDZP/PNDL, des études d'identification de tronçons de pistes de production des zones à fortes potentialités économiques ont été menées pour la formulation de la phase 2 du PDZP/PNDL dénommée PIP 3. Dans la région de Louga, les tronçons d'un linéaire global de 74 km ont été retenus :

- Kébémér : Baïty Mbessine- Darou khoudoss pour un linéaire de 16 km ;
- Linguère : Déaly-Sam Fall pour un linéaire de 25 km et
- Louga : Keur Mor Abdou Sèye –Ndiagne-Garko Diaw-Patar Nar-Bélél Galloki pour un linéaire 33 km ;

Tableau 8 : Etude techniques dans le cadre du PNDL

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	<ul style="list-style-type: none"> • Étude de faisabilité des travaux d'AEP ; • Extension réseau électrique. 	Études réalisées	
2	SAGATTA DJOLOFF	<ul style="list-style-type: none"> • Étude de faisabilité des travaux d'AEP. 		
3	LABGAR	<ul style="list-style-type: none"> • Étude de faisabilité fourniture et installation de moulins à mil ; • Acquisitions de tables bancs. 		

4	AFFE DJOLOFF	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité des travaux d'AEP. 	
5	SAKAL	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité des travaux d'extension du réseau électrique. 	
6	KOKI	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité des travaux de lotissement ; • Etude de faisabilité des travaux d'aménagement du réseau électrique ; • Etude de faisabilité des travaux d'extension du réseau hydraulique 	

1.2.3 Appui à la passation de marchés

Durant l'année 2023, l'ARD a appuyé les 58 CT de la région dans l'élaboration des documents préalables à la passation des marchés publics. Il s'agit de l'avis général de passation des marchés (AGPM), du plan de passation des marchés (PPM), des actes de nomination des membres de la commission des marchés (CM) et de la cellule des passations des marchés (CPM).

Au total **57** sur 58 CT ont vu leurs PPM publiés à ce jour soit un taux de **98.27%**.

Après la publication des PPM, l'ARD assiste les Collectivités territoriales dans la procédure de sélection des prestataires notamment par l'accompagnement des commissions des marchés des CT qui en font la demande, à l'ouverture des plis et à l'analyse comparative des offres.

Les activités menées durant l'année 2023 en matière d'appui à la passation des marchés sont représentées dans les tableaux (**voir annexes**)

1.2.4 Appui à la réalisation et à la réception des travaux, fournitures et services

Il s'agit du suivi des projets financés dans le cadre des conventions actives avec le PNDL, le PACASEN, le PDZP, et d'autres projets et programme, ONG, Fonds de concours et Fonds propres. L'ARD, par des visites programmées et parfois inopinées, procède au suivi technique de la réalisation des travaux. Chaque visite est sanctionnée par un procès-verbal (PV) et les recommandations qui en sont issues sont communiquées à la CT et aux prestataires (**voir tableau en annexe**).

➤ Dans le cadre du PNDL

Durant l'année 2023, l'ARD a appuyé techniquement les collectivités territoriales de la région bénéficiaires de financements du PNDL à la réalisation de leurs MP. Ils sont en phase d'exécution toutes générations confondues (**voir tableau en annexe**).

➤ Dans le cadre du PDZP/PNDL

Durant l'année 2023, l'ARD a assisté techniquement et administrativement les communes pilotes à la finalisation et à la réception provisoire des micro-projets. A ce jour, sur les micro-projets retenus, 90% sont provisoirement réceptionnés et le reste en cours de réalisation.

Tableau 9 : Suivi des micro-projets/PDZP/PNDL

N°	CT	Suivi des travaux	Niveau d'exécution	Difficultés/Solutions
1	KEUR MOMAR SARR	Réception provisoire des travaux d'aménagement du marché de KMS (construction d'un magasin de stockage de 100T d'un hall de marché et d'un bloc d'hygiène à 06 boxes)	Travaux réalisés à hauteur de 100%	
		Visite des travaux de construction d'une UTC d'une mini laiterie et d'un mur de clôture de 160ml	Travaux réalisés à hauteur de 80%	
2	THIAMENE CAYOR/CVA	Réception provisoire des travaux de construction de magasins de stockage de 120T et d'un Foirail ; Travaux supplémentaires au niveau du Foirail	Travaux réalisés à hauteur de 100%	
3	MBOULA/CVA	Réception provisoire des travaux de construction de magasin de stockage de 100T d'une mini laiterie, d'un abattoir et d'un hall de marché	Travaux réalisés à hauteur de 100%	
4	KAMB/CVA	Visite des travaux de construction d'un complexe de stockage	Travaux réalisés à hauteur de 100%	
5	SAM YABAL	Réception provisoire des travaux de construction de trois (03) magasins de stockage de 50T d'une unité de transformation céréalière (UTC)	Travaux réalisés à hauteur de 100%	

➤ Dans le cadre du PACASEN

Durant l'année 2023, la DAMO a appuyé les communes bénéficiaires des financements dans la réalisation et l'achèvement des MP. A ce jour le seul MP en cours de réalisation dans la commune de Kébémér est la pose de la pelouse synthétique dont le niveau d'exécution est très avancé (tableau voir annexe)

➤ **Dans le cadre des fonds de concours/Fonds propres**

Malgré le retard noté dans la mise en place des fonds dans le cadre des fonds de transfert de l'Etat (FECT 2022), la DAMO en un temps record a appuyé CT de la région à la réalisation des MP retenus (voir tableau en annexe).

1.3 Appui au développement économique local

Pour l'année 2023, le tableau ci-dessous nous informe sur le niveau d'atteinte des résultats à Louga.

1.3.1 Niveau d'atteinte des résultats

Tableau 10 : Récapitulatif des résultats de l'appui à la DEL.

Résultats	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x 100 Année N
Développement des filières porteuses appuyées	Nombre de filières porteuses appuyées	05	05	100%
Porteurs d'initiatives économiques appuyés	Nombre de porteurs d'initiatives économiques appuyés	28	73	38,35%
Territoires sont valorisés	Nombres de Collectivités locales ayant mis en place une stratégie de valorisation de leurs territoires	00	58	0%
Total				138,35%

Source : Rapport ARD, 2023

1.3.2 État de mise en œuvre des activités

En 2023, l'ARD a réalisé des actions concernant les volets suivants :

1.3.2.1 Appui au développement des filières porteuses

Avec le PDZP/PNDL, des filières porteuses ont été identifiées dans les Communes cibles du projet (Mboula, Kamb, Thiamene Cayor, Sam Yabal et keur Momar Sarr) en vue d'accompagner les acteurs dans la valorisation des chaînes de valeurs agricoles. Dans ce cadre, un programme de multiplication de semences certifiées et une politique de valorisation de la race locale ont été mis en place dans les communes. Il s'agit :

- Appuyer les producteurs à avoir des agréments, des intrants, de bénéficier des formations et du suivi technique afin d'avoir de la productivité et reconstituer le capital semencier local
- Introduction des géniteurs au sein des races locales va favoriser une production de races mixtes pouvant remplacer les races locales dont la valeur marchande est moins significative.

Pour faciliter la bonne marche et le suivi des activités, des conventions de partenariat ont été signées avec les Services techniques déconcentrés (DRDR, SREPA, CCIA).

Tableau 11 : Suivi des géniteurs

Commune	Nbre géniteurs	Fréquence suivi véto	Reproduction	Perte	Difficultés rencontrées
Thiaméne	5 ladoums	Très rare	44	1	Manque aliment, difficultés d'accès au service véto, Manque de gestion participative des membres des groupements bénéficiaires
Kamb	5 ladoums	Aucun	47	1	Présence de maladies chez les géniteurs, Manque d'aliments, absence de CPV dans la commune, aucun suivi vétérinaire
Mboula	5 ladoums	Aucun	31	1	Manque d'aliments, Absence d'enclos, Problème d'accès aux services véto, Manque de dynamisme des membres des OP bénéficiaires
Sam Yabal	40 coqs raceurs	Périodique	515	35	Manque d'aliments, introduction de sujets porteurs de maladies, présence de maladies aviaires dans la zone, l'accès au service véto est

					assuré, problèmes d'adaptations des coqs raceurs du à la forte chaleur.
--	--	--	--	--	---

Tableau 12 : Suivi des producteurs de semences

Commune	Campagne agricole	Nbre de producteurs	Superficie homologuée (ha)	Prévision	Obtenue
Sam Yabal	2023-2024	8	16,7	9 690	3 115
Thiaméne Cayor		3	5,92	3 144	1 100
Kamb		6	8,725	6 107	1 310
Total		17	31,345	18 941	5 525

Dans le cadre de la filière animale, la convention signée avec le Service régional de l'élevage devait faciliter le suivi des géniteurs avec la proposition de plan d'action. La non-exécution de ladite convention a engendré un manque de suivi des géniteurs conséquence du taux de mortalité assez conséquente. L'alternative consiste pour les bénéficiaires à prendre en charge le suivi vétérinaire.

Pour la multiplication de semences certifiées, le DRDR nous a accompagnés dans le processus, i) Les Agréments des producteurs, ii) La mise en disposition d'intrants de qualité, iii) le suivi technique des champs, iv) la certification.

Dans la Région, la pluviométrie a varié d'un département à un autre ce qui a eu pour effet une variation des productions pour les trois communes pilotes (voir tableau ci-dessous)

1.3.2.2 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques

➤ Appui à l'amélioration du dynamisme des acteurs territoriaux

L'ARD de Louga a appuyé la commune de Boulal (Département de Linguère à obtenir une subvention du Trésor d'état de l'Ambassade de Pologne au Sénégal pour son projet « Mise en place d'une plateforme communautaire pour la transformation du lait dans la Commune de Boulal ». Ce projet visait à renforcer l'Unité de transformation laitière Kaggu DIRFEL de Boulal en termes d'équipements, de renforcement de capacités. L'accord de financement a été signé le 26 juin 2023 entre l'Ambassadeur de Pologne au Sénégal et l'Adjoint au Maire de Boulal

Dans le cadre de l'appel à projets pour la constitution du Portefeuille de projets de l'Unité nationale d'Appui aux Partenariats public-privé (UNAPPP) du Ministère, de l'Economie, du Plan et de la Coopération, l'ARD de Louga a

accompagné les communes de Thieppe (Département Kébémér), Ndiagne (Département de Louga) à élaborer leurs dossiers de projets.

Dans le cadre de sa stratégie de diversification de ses ressources et partenaires stratégiques, pour mieux accompagner les collectivités territoriales, l'ARD de Louga a signé une convention de partenariat avec l'ONG américaine Partners West Africa le 22 mai 2023 à Louga en vue de

- Collaborer dans la mise en œuvre d'actions communes ;
- Valoriser leurs expériences et expertises afin de mobiliser des ressources auprès des partenaires techniques et financiers pour la mise en œuvre des programmes et projets conçus dans le cadre de ce partenariat ; Se renforcer mutuellement par un processus d'échanges de savoirs, d'expériences, d'expertises et/ou de moyens humains et financiers

➤ **Projet « Gouvernance-Migration et développement »**

Dans le cadre du programme « Gouvernance Migration et développement » piloté par la DGASE et financé par l'Union européenne à travers son Fonds fiduciaire d'urgence pour la stabilité et la lutte contre les causes profondes de la migration irrégulière en Afrique, le BAOS de Louga a mené plusieurs actions et participé à des initiatives tout au long de l'année 2023 parmi lesquelles on peut citer :

- La tenue d'une session d'échanges pluri-acteurs dénommée "Cross talks" le 3 Mai 2023 à l'ARD. L'activité a été organisée en partenariat entre le BAOS, l'ARD de Louga et le Laboratoire GERM (Saint Louis). Cela a été un moment d'échanges sur la gouvernance de la migration entre des migrants de retour, des potentiels migrants, des journalistes, des représentants d'associations, ceux de l'Etat...

La remise de subventions pour les 42 bénéficiaires des fonds régionaux dans les départements de Louga, Kébémér et Linguère. A l'issue d'un long processus d'appel à candidature ayant permis de recevoir des centaines de dossiers, le comité de sélection piloté par l'ARD et composé de plusieurs services a choisi plusieurs projets dans différents domaines (menuiserie, couture, Pâtisserie-restauration, multiservices, élevage, maraichage, transformation de céréales locales, Unités de transformation d'eau en sachets... Les bénéficiaires ont reçu du matériel estimé à 1350.000 frs pour les projets individuels et 2.500.000 frs CFA pour les projets collectifs ;

- Des visites de terrain à Louga par l'équipe de l'Unité de gestion du projet venue de Dakar pour rencontrer quelques bénéficiaires des fonds régionaux. C'était une occasion pour eux de les rencontrer et de s'enquérir de l'état d'avancement desdits projets ;

- L'organisation le 12 juillet 2023 d'un Atelier régional de réflexion et d'échanges pour la mise en place d'un cadre régional de concertation sur la migration et le développement (CRCM). Il a réuni 45 participants dont des autorités

administratives, territoriales, des chefs de services, des centres de formation professionnelle et technique, des associations de migrants, de jeunes, de femmes...

- La tenue de deux (02) réunions du Comité technique restreint pour la mise en place d'un Cadre régional de concertation. Il avait pour objet de proposer les documents de fonctionnement du cadre, un Projet d'Arrêté à proposer au Gouverneur et un Plan de travail annuel (PTA) ;

- Atelier de lancement d'un Cadre régional de concertation sur la migration (CRCM) tenu le 17 Août 2023 à Louga. Il a accueilli 59 participants dont le Gouverneur, les préfets de départements, les élus locaux (représentants des 3 conseils départementaux et des communes Louga, Kébémér, Guéoul, Niomré, Sakal, Thieppe et Nguidile), les services techniques régionaux, les centres de formation professionnelle, les associations de migrants, de jeunes, de femmes... C'était une occasion pour présenter les documents proposés par le Comité technique régional (document du Cadre, projet d'Arrêté et Plan de Travail annuel) suivie d'échanges avec la salle en vue d'améliorer les documents mais aussi la gouvernance de la migration en général ;

- Dans le cadre du projet RECOSA, le BAOS a envoyé une liste des candidats pour les kiosques multiservices qui seront installés dans le département de Louga. Ces personnes vont être sélectionnées, formées avant de démarrer.

En relation avec l'association ASSER (bénéficiaire des fonds nationaux de la DGASE), le BAOS a assuré la coordination technique d'un atelier de renforcement des capacités en création et gestion d'entreprise. La rencontre tenue au Centre culturel de Louga a reçu la participation de 15 jeunes entrepreneurs dont la plupart ont été bénéficiaires des fonds régionaux. Cela était une occasion de renforcer leurs capacités techniques et managériales mais aussi de créer un réseau entre eux en vue de partager leurs expériences respectives ;

- Participation le 31 Août 2023 à Dakar du BAOS à la cérémonie de clôture du Programme Gouvernance Migration et Développement. Initié depuis 2018, ce programme a permis de rendre opérationnels les BAOS et de renforcer la gouvernance territoriale de la migration à travers les fonds régionaux, la situation de référence, le Cadre régional de concertation sur la migration, l'accueil au quotidien et l'orientation des différentes cibles en termes d'accès à l'emploi, à la formation, aux financements, à la création d'entreprises, à l'investissement, aux informations sur les opportunités d'investissement à Louga.

➤ **Programme de Développement Economique Local et Transition Ecologique (DELTA)**

Dans le cadre du Programme DELTA, un atelier élargi d'échanges, de réflexion sur les missions, fonctionnement, attributions et ancrage institutionnel et, de mise en place du Comité de Suivi et de Supervision des Informations Foncières (COSSIF) de la région de Louga a été organisé le 14 Septembre 2023.

Un arrêté portant création, organisation et fonctionnement du COSSIF a été examiné.

➤ **Appui à l'élaboration des dossiers de financements**

Dans le cadre du projet « Vivacités », la Représentation pour l'Afrique de l'Ouest de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) et l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), l'ARD de Louga a appuyé les Communes de Koki, Pété Ouarack, Kébémér, Boulal et Bandégne à solliciter un financement pour l'élaboration de leur document de planification ou la mise en place de projets structurants visant à soutenir l'opérationnalisation des objectifs de développement durable ODD) .

Aussi dans le cadre de l'Invitation au concours de cofinancement de projets de développement - Aide polonaise 2023, l'ARD de Louga a appuyé techniquement la commune de Boulal (Département de Linguère) à soumissionner.

La requête de la Boulal a été retenue parmi les 05 sélectionnés au niveau national.

➤ **Appui à la coopération décentralisée**

La coopération décentralisée consiste à établir des relations durables avec des collectivités d'autres pays, dans une perspective d'intérêt mutuel où les deux collectivités s'enrichissent de cette relation. Il s'agit de s'engager sur le long terme dans des actions structurantes, contribuant au renforcement de l'institution publique partenaire et des services qu'elle rend au citoyen. La coopération décentralisée peut ainsi se traduire par la réalisation de projets.

• **Mission de Métropoles Limoges dans le département de Louga**

L'ARD a préparé et participé à la mission de Métropoles Limoges a séjourné dans le département de Louga du **25 au 28 Mai 2023**.

Cette mission a vu la participation du Conseil départemental de Louga, des communes de Mbédienné, de Sakal, de Syer . Cette mission s'inscrit dans le cadre des projets d'adduction d'eau dans les communes susmentionnées financés l'Agence de l'Eau Loire Bretagne, la Saur, la Commune de Limoges Métropole et l'Association Afrique Chez Vous.

La mission a vu la participation des services techniques (Service Régional de l'Hydraulique, Urbanisme, Assainissement)

• **Mission d'une délégation du Département du Doubs à Louga du 06 au 07 juin 2023 dans la région de Louga**

L'ARD de Louga en relation avec le Programme Solidarité Eau et l'ONG Le Partenariat la mission du Département du Doubs (France) dans la région de Louga

La mission s'inscrit dans le cadre du projet de coopération, intitulé « eau saine et hygiène pour tous », avec le Sénégal pour permettre à des écoles de la région de Louga d'avoir accès à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement.

La Délégation de la mission est composée de l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, le Réseau Régional Multi-Acteur (RRMA) Bourgogne-Franche-Comté International et le programme Solidarité-Eau,

Les objectifs de la mission sont de :

- ✓ Favoriser les échanges avec les partenaires, notamment avec les acteurs locaux et les bénéficiaires des actions de coopération mises en place, afin d’assurer le suivi des activités menées ;
- ✓ Échanger sur les objectifs, les modalités et les perspectives de partenariat entre le Département du Doubs et une ou des collectivités sénégalaises sur les enjeux, les outils et les moyens d’actions des collectivités territoriales, tout particulièrement sur les domaines de la gestion de la ressource en eau, de l’assainissement, de l’adaptation au changement climatique, de l’éducation et de la formation, de la préservation de l’environnement, de l’éducation à la citoyenneté ou d’autres thématiques propres aux besoins et attentes de chaque territoire ;
- ✓ De découvrir et comprendre la culture et les spécificités du territoire de la région de Louga.

La Délégation a été reçue par Monsieur le Gouverneur de la Région et Madame le Préfet du Département de Louga.

En marge de la mission, une rencontre multi –acteurs a été organisée au Conseil départemental de Louga en présence des Collectivités territoriales de la région, des services techniques et des acteurs au développement autour des problématiques de l’eau, l’hygiène et l’assainissement et sur les enjeux et perspectives de coopération.

L’ARD de Louga a appuyé et accompagné les communes de Nguidilé, Kelle Gueye (Département de Louga) à participer au forum international sur “ La Gouvernance des services d’eau au Sénégal” organisé à Toulouse (France) du 18 20 septembre 2023.

Ce forum d’échanges entre acteurs œuvrant dans la solidarité internationale et la coopération décentralisée en France autour des problématiques de l’eau et de l’assainissement au Sénégal et plus particulièrement sur la thématique de l’eau. Des présentations et orientations de l’Etat du Sénégal, dans le secteur l’eau et de l’assainissement ont été exposées et des partages d’expériences ont été présentés. Le bilan 2022 Sénégal des actions de coopération décentralisée et non gouvernementale a été présenté.

Ce forum, a été organisé à Adour Garonne (Toulouse) par le Programme Solidarité Eau sur financement de l’Agence Française de Développement.

Le forum a été l’occasion pour les communes de Nguidilé et de Kelle Gueye de présenter leurs territoires.

A la fin du forum, les possibilités de financement dans le secteur de l’eau et de l’assainissement ont été exposées par l’Agence de l’Eau Adour Garonne.

- ✓ L’ARD de Louga a accompagné le Maire de Kelle Gueye à mission de prospection de partenaires qui s’est tenue à SENEGALIA en Italie du 25 au 27 septembre 2023. Cette mission s’inscrit dans le cadre la recherche de partenaires techniques et financiers pour opérationnaliser le PDC de la commune de Kelle Gueye.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet d'Appui à l'Insertion des Jeunes Ruraux AGRI-PRENEURS (AGRI-JEUNES - TEKKI NDAWŊI), l'ARD a participé aux missions de sensibilisation, d'information et d'enrôlement des porteurs de projets dans la région de Louga. Dans ces missions, les jeunes ont été orientés dans les secteurs porteurs et pourvoyeurs d'emplois afin de permettre à l'ensemble des bénéficiaires d'avoir une mainmise sur leur domaine d'activités.

Le Projet Agri Jeunes Tekki Ndawŋi cible principalement comme bénéficiaires les jeunes de 15 à 35 ans.

- ✓ 150.000 jeunes ruraux par la sensibilisation et l'orientation vers les dispositifs d'appui ;
- ✓ 45.000 jeunes insérées ou renforcées dans les dispositifs d'appui dont 50% de femmes ;
- ✓ 25 000 entreprises viables seront créées et/ou renforcées dans le secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique ; et
- ✓ 35 000 emplois décentés dont 50% au profit des jeunes femmes seront créés.

Pour la pérennisation du projet, l'ARD participe dans la planification et le suivi des activités à travers un accompagnement technique dans l'élaboration des projets, la réalisation des investissements des bénéficiaires dans leurs communes respectives et le renforcement de capacités et entre autres besoins exprimés par le projet.

Dans le cadre de la mise en du Projet de croissance renforcée vente des foyers améliorés (RFA), en partenariat avec le bureau régional de Enda Ecopop, l'ARD a participé, à la sélection des bénéficiaires et à la remise de kits (foyers améliorés et bâches).

➤ **Accompagnement à la valorisation des territoires**

Par rapport aux projets structurant issus de la SRDEL, l'ARD, en collaboration avec les Conseils départementaux, continue d'appuyer leur mise en œuvre, malgré la clôture du programme SEN 029, principal bailleur.

Dans cette dynamique, l'ARD, dans sa mission d'harmonisation des interventions, a poursuivi les actions en vue d'opérationnaliser l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) en sensibilisant tous les acteurs.

1.4 Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation

1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

Tableau 13 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3) = (1)/(2) x100 Année N
Interventions harmonisées	Nombre de conférences d'harmonisation ou RAC tenues	02	02	100%
Animation des cadres de concertations appuyée	Nombre de cadre de concertation fonctionnel	16	NR	ND
Système de suivi-évaluation fonctionnel	Nombre de CT disposant d'un système fonctionnel de suivi-évaluation	00	00	00
TOTAL				100%

1.4.2 Appui à l'harmonisation des interventions

➤ La Revue Annuelle Conjointe 2023

Une revue annuelle conjointe (RAC) a été institutionnalisée et organisée chaque année et l'édition de 2022 se déroule dans un contexte de reprise post-pandémie COVID-19 et de dernière année de mise en œuvre du Plan d'Actions prioritaires (PAP, 2019-2023) qui a été ajusté pour donner le PAP 2A.

Dans le cadre de l'organisation de cette revue annuelle conjointe et suite aux instructions du Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération par la lettre n°00480/MEPC du 13 février 2023, le comité technique régional est chargé de coordonner le processus d'élaboration de la contribution de la région à la formulation du document national.

La démarche participative qui a toujours prévalu dans le suivi des politiques publiques, a été maintenue mais simplifiée depuis l'avènement de la COVID 19 dans les différentes étapes de collecte, de traitement et de validation des résultats enregistrés au cours de l'année 2022, avec l'implication de l'ensemble des acteurs concernés. Après le lancement du processus, une lettre circulaire (N°00419/GRL

du 03 mars 2023) du Gouverneur accompagnée d'outils de collecte a été transmise aux sectoriels pour l'élaboration de leurs contributions au rapport régional.

Le principal résultat attendu du processus de la RAC 2023 est la production d'un rapport bilan de la mise en œuvre du PSE et sa validation à travers un processus participatif. Le rapport analyse les résultats de la mise en œuvre du Plan d'actions prioritaires du PSE, en 2022 et au cours du premier semestre de 2023, et donne également des recommandations en termes de mesures correctives.

➤ **La Conférence Territoriale (CT)**

Ainsi, à l'instar des autres régions, Louga a tenu le 15 mars 2023, la 7e édition de la Conférence territoriale suivant un canevas proposé par le niveau central à travers la lettre circulaire n°01366/MINT/ DGAT/DAT/DSPPT du 29 novembre 2022 du Monsieur le Ministre de l'Intérieur.

L'édition de 2022 intervient aussi dans un contexte de mise œuvre de la Charte de la Déconcentration (CDD) qui promeut le développement du Sénégal à partir de ses territoires et instruit, en son article 79, les Gouverneurs de Région de tenir chaque année la conférence territoriale régionale.

Le principal objectif poursuivi par la CT est d'apprécier à la date du 31 décembre 2022, les réalisations de l'Etat, de ses démembrements ainsi que la contribution de leurs partenaires à l'effort de développement.

C'est aussi l'occasion d'évaluer l'intervention des collectivités territoriales et des organisations non gouvernementales agréées durant l'année 2022 d'une part, et d'autre part, de formuler des recommandations pour améliorer la mise en œuvre des projets et programmes.

1.4.3 Appui à l'animation des cadres de concertation

Dans le cadre du PDZP/PNDL, pour permettre une surveillance collective et une participation active et durable des micro-projets, des comités de gestion (CG) ont été installés dans chacune des communes pilotes du projet (Kamb, Mboula, Thiamène Cayor, Sam Yabal et Keur Momar Sarr), afin de définir les rôles et les responsabilités de chaque partie prenante.

Le tableau ci-dessous donne les détails des micro-projets dotés de comité de gestion. Au total 14 Comités de gestion ont été créés dans ce cadre.

Tableau 14 : micro-projets dotés de comités de gestion

Collectivités territoriales	Micro_projet	Nbre CG
Kamb	Moulins à mil	2
	Magasin de stockage	
Mboula	Mini laiterie	4
	Abatoir	
	Magasin de stockage	
Thiamène cayor	Magasin de stockage	2
	Foirail	
Sam Yabal	2 Magasins de stockage	3
	Unité de transformation des céréales	
Keur Momar Sarr	Magasin de stockage	3
	Unité de transformation des céréales	
	Hall de marché	

1.4.4 Appui au suivi-évaluation

➤ Suivi environnemental et social des projets de la région

• Dans le cadre du PACASEN :

Dans le cadre du PACASEN, en collaboration avec la DREEC, des missions de suivi environnemental et social ont été organisées pendant l'année 2023 pour appuyer les communes pilotes (Louga, Linguère, Kébémér et Dahra) du programme dans :

- ✓ Le suivi des investissements ;
- ✓ La mise à disposition, le remplissage et la validation des fiches screening des projets des PAI 2023 pour satisfaire la CMO 8.

NB : le tableau suivi donne le nombre de projets suivis dans chaque commune.

Tableau 15 : suivi des investissements du PACASEN

Commune	Dahra	Kébémér	Linguère	Louga
Nombre de projets disposant d'une fiche screening validée	11	10	08	18
Total	47			

Source : Rapport missions CTC, 2023

- **Dans le cadre du PDZP/PNDL :**

Dans le cadre de la mise en œuvre du Cadre de Gestion Environnemental et Social (CGES) élaboré et validé dans ce sens, des missions de screening et de géolocalisation des micro-projets sont tenues avec la DREEC sous la coordination de l'ARD à Thiamène Cayor, Sam Yabal, Keur Momar Sarr, Kamb et Mboula. L'objectif général était de déterminer les impacts environnementaux et socio-économiques des micro-projets, plus spécifiquement, il s'agissait de :

- Identifier et/ou de valider les sites d'implantation des micro-projets ;
- Evaluer les impacts environnementaux et socio-économiques des micro-projets ;
- Proposer des mesures d'atténuation ou de mitigation ;
- Géolocaliser les sites d'implantation des micro-projets ;

Le tableau ci-dessous nous donne les détails des micro-projets géolocalisés.

Tableau 16 : Liste des MP ayant fait l'objet de screening

Collectivités territoriales	Micro_projet disposant de CGES
Kamb	Moulins à mil
	Magasin de stockage
Mboula	Hall de marché
	Mini laiterie
	Abattoir
	Magasin de stockage
Thiamène cayor	Magasin de stockage
	Foirail
Sam Yabal	2 Magasins de stockage
	Unité de transformation des céréales
Keur Momar Sarr	Magasin de stockage
	Unité de transformation des céréales
	Hall de marché

- **Revue à mi-parcours du PDZP/PNDL**

Après trois ans de mise en œuvre, il a été retenu lors de la dernière mission de supervision de procéder à la revue à mi-parcours du PDZP/PNDL conduite par un groupe de Consultants. L'objectif de la mission se résume comme suit :

- ✓ Visiter les communes pilotes pour passer en revue l'état d'avancement des différentes composantes du projet ;

- ✓ Organiser une rencontre des parties prenantes du projet (STD, ARD, CT, Animateurs CV)
- ✓ Etablir un bilan global de mise en œuvre du projet ;
- ✓ Tirer les enseignements majeurs et formuler des recommandations pour la période à venir.

L'atelier de restitution de la revue à mi-parcours s'est tenu le mardi 19 Décembre 2023 à l'hôtel Radisson de Dakar. Il a pour but de présenter aux parties prenantes les résultats issus de l'étude commanditée pour le bilan à mi-parcours. Cette rencontre a vu la présence du Ministre de tutelle, du Représentant résident de la banque, du Secrétaire exécutif du PNDL, des Directeurs des ARDs, des Services Techniques Déconcentrés, des Maires des communes pilotes, des Animateurs, des bénéficiaires. Les travaux des Consultants se sont focalisés sur les composantes du projet. Pour la composante « Développement des infrastructures rurales » des pistes de productions ont été réalisées sur un linéaire de plus de 600 km dépassant 550 km prévus. La territorialisation des politiques impose une responsabilisation des communes comme maîtres d'ouvrages des infrastructures réalisées (pistes de production et mesures de soutien aux chaînes de valeur agricoles) avec des conventions de financement. L'appui à la maîtrise d'ouvrage des ARD pour les communes a permis un respect des procédures de passation de marchés sur les contrats signés avec les entreprises, seules quatre ont fait l'objet d'arbitrage en faveur du projet. La composante « Développement des chaînes de valeur agricoles et renforcement de capacités » de par ses résultats notés sur la multiplication de semences certifiées, l'aviculture villageoise, le maraichage et l'embouche ovine locale et les sessions de formation a été significative. Il convient de faire des orientations par rapport au suivi des géniteurs pour freiner le taux de perte, mettre en place des coopératives agricoles pour mieux vulgariser la production de semences au niveau des communes. Les Représentants des Directeurs des ARDs et des Maires des communes ont félicité le PDZP/PNDL par son orientation participative permettant aux parties prenantes de jouer pleinement leurs rôles. La dimension environnementale a été représentée avec l'ENSA qui a eu faire une présentation pour expliquer le processus de reboisement avec la formation, le reboisement et le suivi des plants avec un taux de survie de 74% à l'échelle national.

1.4 Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement

1.5.1 Appui à la réalisation des activités de communication de l'ARD

Comme toute structure qui se veut durable dans l'exercice de ses missions, l'ARD a mis en place un dispositif en perpétuel changement compte tenu des circonstances qu'elle traverse pour palier tous déficits d'informations qui pourrait porter atteinte à son bon fonctionnement.

À cet effet, une grande importance est accordée à l'accès à l'information en interne par la systématisation de fiches de circulation et des échanges de courriers électroniques. C'est dire qu'à chaque évènement, ces fiches et ces mails servent de support pour informer l'ensemble des responsables de division et pour notifier spécifiquement ou globalement les concernés sur les dispositions à prendre dans le cas à considérer.

À côté de ce pan non moins important, la communication de l'ARD s'oriente vers l'extérieur avec des initiatives prises depuis 2016 pour plus de visibilité des actions qu'elle entreprend. Dans ce sillage, un ensemble de supports visuels ont été confectionnés en 2023 pour améliorer et diffuser les valeurs de cette structure partout ou de besoin. Dans la même logique, des plaquettes sous de cartes de visite, des portes clés et d'autres outils de communication ont été élaborés.

Par ailleurs, l'ARD a finalisé son site web qui contribue à la visibilité des actions de tous les jours. En effet le site de l'ARD se veut d'être une plateforme de communication interactive sur les activités, les missions, les projets et les programmes mis en œuvre par l'ARD de Louga et ses partenaires techniques et financiers.

En outre, avec la prise de service du chef de division de la planification et de la formation (DPF) en février 2022, recruté en 2021, l'équipe dirigeante est au complet même si des départs du côté des assistants

1.5.2 Partenariat

Dans l'exercice de ses missions qui font qu'elle est très souvent sollicitée par les autres structures intervenant dans la région, le partenariat est érigé en principe de fonctionnement à l'ARD. De ce fait, dans la quête de solutions aux différentes préoccupations des populations, aucun partenariat n'est négligé, dès l'instant qu'il peut permettre à toute l'équipe d'être plus présente auprès des populations et de mieux maîtriser leurs besoins.

C'est ainsi qu'en 2023, la collaboration a été renforcée et consolidée entre l'ARD et les services techniques déconcentrés, mais aussi avec les projets et programmes intervenant dans la région comme le PNDL, l'ADM (PACASEN), le PUDC, la coopération Luxembourgeoise (SEN31 et SEN032), le PDZP/PNDL, Agri-Jeunes APIX, PLASERI/PASPED etc ...

Dans le même ordre d'idées, des accords de partenariats ont été établis avec l'ESEA (ex ENEA) et certains autres instituts.

Ainsi, l'objectif de l'ARD de Louga est de maintenir et de renforcer le dynamisme dans ce sens pour se donner tous les atouts dans ce monde changeant.

II. Bilan d'exécution financière

➤ Situation de la mobilisation des fonds

Outre les cotisations des CT, l'ARD trouve essentiellement ses ressources de fonctionnement des subventions de l'Etat comme nous l'indique le tableau suivant.

Tableau 17 : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD

Rubriques	Prévisions (en FCFA)	Réalisations (en FCFA)	Restes à réaliser (en FCFA)	Niveau d'exécution (%)
Cote part du report affecté au fonctionnement	11 464 342	11 464 342	-	100%
FDD 2022	64 000 000	64 000 000	-	100%
APPUI FCT ARD	35 700 000	35 700 000	-	100%
PART CT	30 900 000	22 900 000	8 000 000	74,11%
Partenariat	3 144 458	-	3 144 458	-
Total Recettes	145 208 800	134 064 342	11 144 458	74,82

Force est de constater que, pour la cotisation des CT beaucoup d'efforts ont été faits par ces dernières malgré le retard dans la mise à disposition des fonds de transfert de l'Etat (CEL/LVA, etc...). En effet, les CT de la région ont contribué globalement à hauteur de 25 600 000 F CFA contre 16 150 000 F CFA en 2022; soit un taux de mobilisation de 74,11% contre 56,67 % en 2022. Ainsi, sur les 58 CT, 55 dont 2 départements et 53 communes ont mobilisé leur contribution

A préciser que les 22 900 000 F CFA mentionnés dans le tableau représentent le montant effectivement disponible dans les comptes de l'ARD au 20/12/2023.

- **Par axe d'intervention**

Malgré les difficultés enregistrées durant 2023, des partenaires ont eu à collaborer avec l'ARD de Louga sur ses cinq axes d'interventions comme nous le montre le tableau ci-dessous.

Tableau 18 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention

Axe d'intervention	Partenaires présents	Fonds injectés
Etablissement de la situation de référence des CT sur l'accès aux services sociaux de base	PNDL	1 115 000
Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales	PDZP	3 664 275
Appui au conseil départemental de Linguère pour équipement des CFP et maternités en kits solaires	LUX DEV	58 433 349
Pilotage de l'Agence régionale de Développement	PNDL, PDZP/PNDL/ LUX DEV	2 525 000
Total		65 737 624

- **Par partenaire**

Au-delà de la mobilisation des partenaires autour des centres d'intérêts de toutes les entités territoriales de Louga, l'ARD, de par sa proximité avec les CT, a contribué à la facilitation de l'intervention de certaines structures en leur apportant son expertise sur des questions liées au développement de leurs activités. Dans ce cadre, plusieurs relations furent ficelées et le tableau ci-dessous, nous indique les différents partenaires avec qui, l'ARD a eu à collaborer durant 2023.

Tableau 21 : Situation financière par partenaire

Partenaires	Activités	Montant reçu	Exécution effective	Niveau d'exécution (%)
PNDL	Mise en œuvre des plans d'Opération	3 765 100	3 762 100	99,92%
PDZP / PNDL	Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales	6 793 553	6 793 553	100,0%
PACASEN	plan auction CTC	9 695 248	6 647 582	69%
LUX DEV	Appui au conseil départemental de Linguère pour équipement des CFP et maternités en kits solaires	58 433 349	51 387 934	88%
TOTAL		78 687 250	68 591 169	87%

III. Les difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées

Les principales difficultés rencontrées par l'ARD de Louga en 2023 sont :

- ✓ L'absence de siège propre
- ✓ L'insuffisance des moyens financiers, humains et logistiques de l'ARD et la vétusté du parc automobile ;
- ✓ La faiblesse des ressources humaines et des moyens financiers des CT ;
- ✓ Le faible accompagnement des partenaires notamment dans les processus DEL enclenchés depuis des années mais aussi dans l'élaboration des documents de planification des CT ;
- ✓ L'absence de personnel dédié à la division d'appui au développement économique local de l'ARD ;
- ✓ Le retard dans la mobilisation des contributions du PNDL pour la mise en œuvre des conventions signées

IV. Perspectives pour 2024

Les perspectives pour l'année 2024 tournent autour des actions ci-dessous :

- ✓ Appuyer d'autres CT dans l'élaboration de leur document de planification ;
- ✓ Appuyer toutes les CT dans toute activité de gouvernance afin d'améliorer leurs performances ;
- ✓ Rechercher des partenaires pour le renforcement des capacités des acteurs territoriaux de la région de Louga ;
- ✓ Appuyer la finalisation et à la réception des travaux des micro-projets de soutien aux chaînes de valeur agricoles dans le cadre du PDZP/PNL
- ✓ Appuyer les quatre communes pilotes du PACASEN à respecter les CMO, l'atteinte des IDP pour bénéficier du financement des investissements programmés ;

- ✓ Appuyer techniquement les membres des CM et CPM dans les procédures de passation des marchés notamment dans l'utilisation du SYGMAP ;
- ✓ Appuyer les CT dans la recherche de financements pour la réalisation de leurs projets structurants ;
- ✓ Poursuivre l'opérationnalisation de l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL).
- ✓ etc...

Conclusion et recommandations

Globalement les actions déroulées ont été assez appréciables. La prise en compte des recommandations ci-après devraient permettre d'améliorer les conditions de travail de l'ARD mais également d'améliorer le niveau d'accessibilité des CT aux Services sociaux de base et aux infrastructures structurantes. Il s'agit notamment de :

- ☞ Porter le plaidoyer pour renforcer les ressources transférées à l'ARD par l'Etat dans le cadre de son fonctionnement ;
- ☞ Construire le siège de l'ARD de Louga
- ☞ Améliorer la mobilisation des fonds du PNDL dans le cadre du FDL

V. Annexes

Annexe 1 : Appui à la passation marchés/PNDL

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'AEP • Extension réseau électrique 	DRP en cours	Retard dans la mise en place des fonds
2	SAGATTA DJOLOFF	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'adduction d'eau potable 	DRP élaborée	
3	LABGAR	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisition et de installation moulin à mil 	Marché attribué	
4	BOULAL	<ul style="list-style-type: none"> • Construction des maisons jeunes et de la culture 	Marché attribué	
5	SAKAL	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'extension du 		

		réseau électrique		
6	KOKI	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de lotissement • Travaux d'aménagement du réseau électrique • Travaux d'extension du réseau hydraulique 	En cours	
7	AFFE DJOLOFF	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'AEP 		

Annexe 2 : Appui à la passation de marchés/PACASEN

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de Construction d'un centre d'accueil au stade Issa Mbaye Samb de Kébémér et réhabilitation du stade Issa Mbaye Samb de Kébémér • Construction de deux salles de classe • Aménagement d'une piste d'athlétisme dans le stade IMS de Kébémér • Aménagement de 1000 plants dans les artères de la commune 	Dossiers élaborés	Centre d'accueil de conception en cours
			Marché attribué	
			Dossiers en cours	

Annexe 3 : Appui à la passation de marchés/PDZP/PNDL

N°	CT	Libellé du marché	État de	Difficultés/Solutions
----	----	-------------------	---------	-----------------------

			mise en œuvre	
1	KEUR MOMAR SARR	Fournitures et installation d'équipement d'une mini laiterie et d'une UTC	Dossiers élaborés	
2	THIAMENE CAYOR /CVA	Travaux supplémentaires au niveau du foirail	Marché attribué	
3	THIAMENE CAYOR SAM YABAL MBOULA KAMB KEUR MOMAR SARR MPAL/CVA	Travaux de construction de murs de clôture des infrastructures sociales de base polarisées par les pistes Keur Momar Sarr-Mpal, Thiamène -Sam yabal , Mbayenne Thiasdé -Mbaye Awa	Marché attribué	En cours de Passation
4	MBOULA	Fournitures et installation d'équipement d'une mini laiterie	Marché attribué	

Annexe 4 : Appui à la passation de marchés/FCC/FP

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	Visite de site et estimation de couts des travaux de rénovation du CEM Macodou Kangé Sall de Kébémér	DRP élaborées	
		Visite de site et estimation de couts des travaux de construction de la place publique et de l'espace vert		
		Visite de site et estimation de couts pour l'installation de la grille de protection de la pelouse et de la piste athlétique du stade Issa Mbaye Samb de Kébémér		
2	COMMUNE DE NGUIDILE	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des travaux d'extension de l'hôtel de ville de Nguidilé • Extension électrique • AEP • Réhabilitation forage et périmètre maraicher • Réhabilitation et construction de salle de classe • Réhabilitation Hall de marché et construction d'une salle de réunion 	Marchés attribués	
3	DAROU MARNA	Estimation de couts des travaux de construction et d'équipement du Centre de santé de Darou Marnane	Marché	

		village de Ede tonghel, Ndiatal et Samba Sadio Peul		
9	KAMB	Visite de site et estimation de couts des Travaux de construction de toilettes comportant deux boxes	Marchés attribués	
		Visite de site et estimation de couts des Travaux de construction d'un parc à vaccination		
		Visite de site et estimation de couts des Travaux de réhabilitation case de santé		
		Travaux d'électrification dans le village de Ndothie		
10	SAGATT A DJOLOF F	Visite de site et estimation de couts des Travaux d'aménagement mairie et annexes	DRP élaborées	
11	SAKAL	Visite de site et estimation de couts pour les travaux d'un complexe à sakal	Dossier élaboré	
12	LEONA	-Extension du réseau électrique des villages de DAO1 ET MEDINE	Marché attribué	
13	SAM YABAL	Etudes techniques et financières des travaux de : - Réhabilitation d'écoles - Extension de réseau d'AEP - Construction d'un Hall - Construction d'un abattoir	DRP élaborées	
14	THIARG NY	Etudes techniques et financières des travaux de : - Construction de trois (03) murs - Extension électrique - Réhabilitation case des tout petits	DRP élaborées	
15	AFFE DJOLOF	Etudes techniques et financières des travaux de réalisation d'une brigade de gendarmerie	DRP élaborées	
16	NGUEN E SARR	Visite de site, aménagement et réalisation de plans pour le nouveau marché de Baity		
		Visite et estimation du cout de réhabilitation de la terrasse de l'hôtel de ville		
17	KEUR MOMA R SARR	Électrification des villages		
		Travaux de réhabilitation d'infrastructures pastorales		
		Achats de table bancs		
		AEP		
		Construction de deux (02) salles de classe		
18	Guet Ardo	Travaux de construction de mur de clôture d'école		
		Construction d'un logement ICP		

19	NDIAG NE	Visite de site et estimation du cout de réhabilitation du stade municipal		
20	BOULAL	Aménagement maison des jeunes et de la culture		
		Travaux de construction d'un stade		

Annexe 5 : Etude techniques dans le cadre du PACASEN

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés
1	KEBEMER	<ul style="list-style-type: none"> • Études pour l'amélioration de l'aménagement de l'abattoir ; • Visite de site et estimation des couts des • Travaux de Construction d'un centre d'accueil au stade Issa Mbaye Samb d Kébémér ; • Projet de réhabilitation du stade/ • Travaux d'aménagement d'une piste d'athlétisme ; • Mission de screening des marchés du PA 2024 (AEP, EXTENSION ELECTRIQUE Etc...). 	Études réalisées	
2	DAHRA	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation des coûts des microprojets de : • Travaux d'extension du réseau électrique ; • Travaux Extension du réseau d'eau potable (réseau SEN EAU) • Travaux de réparation des mûrs des cimetières • -réhabilitation foirail petit ruminants • -construction de cantines • -aménagement espace vert • -grosses réparation halls et marché • -construction ancien mur des cimetières angle Ndiakhane 		
3	LINGUERE	<ul style="list-style-type: none"> • -Aménagement théâtre de verdure • -Installation du réseau électrique 	Etude réalisées	
4	Louga	<ul style="list-style-type: none"> • Mission de screening des projets pour 	Etude	

		l'année 2024 (Réhabilitation routes et artères de la ville, extension du réseau électrique, etc...)	réalisées	
--	--	---	-----------	--

Annexe 6 : Etude techniques dans le cadre du PDZP/PNDL

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEUR MOMAR SARR	<ul style="list-style-type: none"> Estimation des coûts relatifs aux travaux de construction de murs de clôture des écoles traversées par la piste KMS-Mpal Estimation des coûts des équipements UTCL 	Études réalisées	
2	THIAMENE CAYOR	<ul style="list-style-type: none"> Estimation de couts des travaux relatifs à la construction de murs de clôture des écoles traversées par les pistes 		
3	KAMB	<ul style="list-style-type: none"> Estimation de couts des travaux relatifs à la construction de murs de clôture des écoles traversées par les pistes 		
4	MBOULA	<ul style="list-style-type: none"> Estimation de couts des travaux relatifs à la construction de murs de clôture dans les écoles traversées par la piste Mbayene thiadé-mbaye Awa Estimation du coût des équipements de la mini-laiterie 		

Annexe 7 : Etude techniques dans le cadre des Fonds de Concours et Fonds propres des CT

N°	CT	Libellé de l'étude	Difficulté
----	----	--------------------	------------

			és/Solut ions
1	KEBEMER	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des travaux de rénovation du CEM Macodou Kangé Sall de Kébémér 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de coûts des travaux de construction de la place publique et de l'espace vert 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts pour l'installation de la grille de protection de la pelouse et du piste aléthique du stade Issa Mbaye Samb de Kébémér 	
2	COMMUNE DE NGUIDILE	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des travaux d'extension de l'hôtel de ville de Nguidilé • Extension électrique • AEP • Réhabilitation forage et périmètre maraicher • Réhabilitation et construction de salle de classe • Réhabilitation Hall de marché et construction d'une salle de réunion • Estimation du cout des travaux de construction de mur de clôture • Acquisition de deux voitures pick-up pour la commune 	
3	DAROU MARNANE	Estimation de couts des travaux de construction et d'équipement du Centre de santé de Darou Marnane	
4	DODJI	Visite et estimation de couts des travaux de construction d'une case de santé	
5	NIOMRE	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des travaux de rénovation du marché de Niomré et de Tanin • Visite et estimation de couts pour la Construction d'un terrain multifonctionnel (Hand Ball et Volley Ball) dans le collège de Niomré • Visite et estimation de couts pour la Réhabilitation de l'hôtel de ville de la commune 	

		<p>de Niomré</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts pour la Construction d'un mur de clôture d'un terrain multisport • Visite et estimation de couts Fourniture de matériels scolaires • Visite et estimation de couts Réalisation d'abreuvoirs • Visite et estimation de couts Réalisation d'abris provisoires • Visite et estimation de couts Travaux de construction d'édicule publics • Visite et estimation de couts Travaux de réfection de poste et cases de santé 	
6	TOUBA MERINA	<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts pour la Construction d'un terrain multifonctionnel (Hand Ball et Volley Ball) dans le collège de Niomré 	
7	DAHRA	<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts pour la Réhabilitation de l'hôtel de ville de la commune de Niomré 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts pour la Construction d'un mur de clôture d'un terrain multisport 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts Fourniture de matériels scolaires 	
8	KOKI	<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts Réalisation d'abreuvoirs 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts Réalisation d'abris provisoires 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts Travaux de construction d'édicule publics • Travaux de construction de la maternité du poste de santé de Koki • -construction d'une salle d'accouchement à Samba Sadio 	

9	KAMB	<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation de couts Travaux de réfection de poste et cases de santé 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des Travaux de construction d'un parc à vaccination 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des Travaux de réhabilitation case de santé 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'électrification dans le village de Ndothie 	
10	SAGATTA DJOLOFF	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts des Travaux d'aménagement mairie et annexes 	
11	SAKAL	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation de couts pour les travaux d'un complexe à sakal 	
12	LEONA	<ul style="list-style-type: none"> • -Extension du réseau électrique des villages de DAO1 ET MEDINE 	
13	SAM YABAL	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes techniques et financières des travaux de : • Réhabilitation d'écoles • Extension de réseau d'AEP • Construction d'un Hall • Construction d'un abattoir 	
14	THIARGNY	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes techniques et financières des travaux de : • Construction de trois (03) murs • Extension électrique • Réhabilitation case des tout petits 	
15	AFFE DJOLOF	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes techniques et financières des travaux de réalisation d'une brigade de gendarmerie 	
16	NGUENE SARR	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site, aménagement et réalisation de plans pour le nouveau marché de Baity 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Visite et estimation du cout de réhabilitation de la terrasse de l'hôtel de ville 	
17	KEUR MOMAR SARR	<ul style="list-style-type: none"> • Électrification des villages 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de réhabilitation d'infrastructures pastorales 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Achats de table bancs 	
		<ul style="list-style-type: none"> • AEP 	

18	Guet Ardo	<ul style="list-style-type: none"> • Construction de deux(02) salles de classe 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de construction de mur de clôture d'école 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Construction d'un logement ICP 	
19	NDIAGNE	<ul style="list-style-type: none"> • Visite de site et estimation du cout de réhabilitation du stade municipal 	
20	BOULAL	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement maison des jeunes et de la culture • Travaux de construction d'un stade 	

Annexe 8 : Suivi des projets/ FDL du PNDL

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	- travaux d'AEP - et d'Extension réseau électrique	DRP en cours	Retard dans la mise en place des fonds
2	SAGATTA DJOLOFF	Travaux d'adduction d'eau potable	Réceptionné provisoirement	
3	LABGAR	-acquisition et installation de moulin à mil	en cours	
4	BOULAL	- Construction maison des jeunes et de la culture		
5	SAKAL	Travaux d'extension du réseau électrique		
6	Thiamene Pass	-travaux de forage 220m	Réceptionné provisoirement	PNDL 2021

Annexe 9 : Suivi des marchés/PACASEN

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	Louga	Participation au suivi environnemental des activités du	Achevée	

		PGES du PACASEN		
2	Dahra	Extension du réseau d'eau potable	Réceptionné	
		Extension du réseau électrique	Travaux en cours de réalisation	
		Grosse réparation cimetières	Travaux en cours de réalisation	
3	Linguère	Aménagement théâtre de verdure Installation du réseau électrique	Réceptionné	
		Extension réseau électrique axe abattoirs TP, axe thiely Nord	Réceptionné	
		Aménagement marché poisson	Travaux réalisés à hauteur de 50%	
		Construction de quatre (04) salles de classe	Réceptionné	
4	KEBEMER	Travaux de pose pelouse synthétique du stade de kebemer	Tranche conditionnelle en cours d'Achèvement	
		Travaux de construction d'un abattoir à Kébémér	Achèvement des travaux	
		AEP	Travaux achevés	
		Extension réseau électrique		
		Participation au suivi environnemental	Achevés	

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	COMMUNE DE NGUIDILE	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de construction d'une salle de classe • Réhabilitation des salles de classe et boxes de toilettes • Travaux de construction de mur de clôture dans la commune de Nguidilé • Travaux d'aménagement dans la commune de Nguidile • Travaux d'extension de l'hôtel de ville 	Réceptionnés	
2	COMMUNE DE SAM YABAL	Construction d'un hall au foirail	MP en cours de réalisations	
		Adduction en eau potable		
3	TOUBA MERINA	Réhabilitation des écoles de la commune		
		Construction d'un abattoir		
		Visite de site et estimation des couts des travaux de réhabilitation de la mairie, de l'ancienne maison communautaire, d'un espace maraicher, de murs de clôture et de salle de classe		
		Visite de site et estimation des couts des Fournitures et pose de quatre (04) moulins à mil		
4	NGUENE	Travaux de grosse réparation à l'hôtel communautaire de		

	SARR	Nguene Sarr		
		Travaux de construction d'une salle de classe à Keur Mballo Ndiaye		
		Fourniture et installation de pompes solaires		
		Travaux d'adduction potable dans la commune de Nguene Sarr		
5	Conseil Départemental de Louga	Construction de trois salles de classes pour le nouveau Lycée de Louga		
		Travaux de construction d'un bloc administratif pour le CEM de Ouarack		
		Travaux de réhabilitation de trois salles de classe		
		Travaux de construction de deux salles de classe à Keur Ngagne dans la commune de Koki		
6	KOKI	Travaux de construction de parc à vaccination au village de Ede tonghel, Ndialal et Samba Sadio Peul		
7	KAMB	Travaux de construction de toilettes comportant deux boxes		
		Travaux de construction d'un parc à vaccination		
		Travaux de réhabilitation case de santé		
		Travaux d'électrification		

		dans le village de Ndothie		
8	SAGATTA DJOLOFF	Travaux d'aménagement mairie et annexes		
9	BOULAL	Extension reseau d'eau potable pour les villages de Diatmel , moderi, a partir du forage de Wendou Namary		
		Travaux d'adduction d'eau potable dans les villages de Sebette, Ndoulogne et Wouly diaby a partir du forage de Wendou Namari		
10	THIAMENE PASS	Travaux adduction d'eau		
11	THIEL	Construction de deux parcs à thiabouli et Wendou gada Lade		
		Travaux de renforcement du réseau d'alimentation en eau interne de Thiel		
		Travaux aménagements mairie et annexe clôture et toilettes		
12	MBEDIENE	Travaux de construction d'un dispensaire dans la commune de Mbediene		
		Construction d'un mur de clôture à Mbediene		
		Travaux d'électrification dans le village de Ndothie		
13	SYER	Travaux de construction de 3 salles de classe		
14	KELLE GUEYE	Construction d'une salle de classe à Mballo Ndiaye dans		

		la commune de Kelle Gueye		
15	THIAMENE CAYOR	Travaux AEP au village de KATA LAW		
16	PETE OUARACK	Travaux d'aménagement case des tout petits		
		Travaux de construction d'édicules publics		
17	MBEDIENE	Construction de mur de clôture d'école		
18	LEONA	Travaux d'extension du reseau electrique pour les villages de DAO 1 et Medine dans la commune de Leona	RECEPTIONNE	
19	NIOMRE	travaux d'extension reseau electrique		
20	GANDE	travaux de construction de deux salles de classe		
21	SAKAL	Travaux construction d'un mur de clôture		
		Travaux de construction d'une salle de classe		
		Entretien du réseau électrique		
		Travaux aménagements maison des jeunes et de la culture		
22	Darou Marnane	Visite des travaux de construction du centre de santé de Darou Marnane	Travaux réalisés à hauteur de 15%	

Annexe 12 : Tableau Exécution technique du FDL du PNDL

Région	Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toute génération confondue		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de convention à clôturer		Nombre de conventions clôturées	
	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	Depuis le démarrage du programme
LOUGA	7	287	9	1028	0	952	0	902				

Annexe 13 : Tableau Exécution financière du FDL du PNDL

Régions	Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
	Année 2023 au 31 Déc	depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	depuis le démarrage du programme	Année 2023 au 31 Déc	depuis le démarrage du programme
Louga	210 000 000	7 623 201 000	0	6 605 095 608	0	6 366 994 105

