



RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL
Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTÈRE DES COLLECTIVITES TERRITORIALES, DE L'AMÉNAGEMENT
ET DU DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES



AGENCE REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LOUGA

RAPPORT ANNUEL 2022

Décembre 2022

Table des matières

Liste des sigles et abréviations	3
Résumé exécutif.....	4
I. Le bilan d'exécution technique et financière.....	7
1.1 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités	7
1.1.1 Appui à la planification locale	7
1.1.2 Appui au renforcement de capacités.....	9
1.1.3 Appui à la gouvernance des CT :	17
1.2 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales.....	19
1.2.1 Appui à la signature des conventions de financement.....	21
1.2.2 Appui à la réalisation d'études.....	21
1.2.3 Appui à la passation de marchés	21
1.2.4 Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures	22
1.3 Axe 3 : Appui au développement économique local.....	23
1.3.1 Niveau d'atteinte des résultats	24
1.3.2 État de mise en œuvre des activités	24
1.3.2.1 Appui au développement des filières porteuses	24
1.3.2.2 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques.....	26
1.3.2.3 Accompagnement à la valorisation des territoires.....	28
1.4 Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation	29
1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires	29
1.4.2 Appui à l'harmonisation des interventions	29
1.4.3 Appui à l'animation des cadres de concertation	30
1.4.4 Appui au suivi-évaluation.....	31
1.5 Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement	33
1.5.1 Appui à la réalisation des activités de communication de l'ARD.....	33
1.5.2 Partenariat	34
II. Bilan d'exécution financière.....	35
III. Les difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées	37

Liste des sigles et abréviations

AICS : Agence Italienne de Coopération et de la Solidarité

ACP : Agent Comptable Particulier

ADM : Agence de Développement Municipal

ARD : Agence Régionale de Développement

ANER : Agence Nationale des Énergies Renouvelables

BAOS : Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'Extérieur

CT : Collectivités Territoriales

DAEL : Division Appui à l'Économie Locale

DAF : Division Administrative et Financière

DAMO : Division Appui à la Maîtrise d'Ouvrage

DREEC : Direction Régionale de l'Environnement et des Etablissements Classés

DSE : Division Suivi Évaluation

DPF : Division Planification et Formation

ESEA : Ecole Supérieure d'Économie Appliquée

FAO : Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture

GMD : Gouvernance Migration et Développement

IR2P : Inventaire Rapide du Potentiel de la Plateforme

MP : Micro Projet

OREL : Observatoire Régional de l'Économie Locale

PACASEN : Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal

PADT : Plan d'Aménagement et de Développement Territorial

PDC : Plan Développement Communal

PDD : Plan Départemental de Développement

PNDL : Programme National de Développement Local

POAS : Plan d'Occupation et d'Affectation des Sols

PPM : Plan de Passation des Marchés

PDZP/PNDL : Projet de Désenclavement des Zones de Production *en appui au Programme national de Développement Local*

PTBA : Plan de Travail et Budget Annuel

PUDC : Programme d'Urgence de Développement Communautaire

SISEPA : Système d'Information et de Suivi Évaluation du PNDL et des ARD

Résumé exécutif

Ce rapport retrace les faits saillants de la mise en œuvre des activités de l'ARD de Louga au courant de l'année 2022. Il s'agit essentiellement des activités suivantes:

- Le Coaching territorial continu (CTC) des communes pilotes du Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (PACASEN) ;
- L'exécution des investissements financés par le FDL du PNDL;
- L'exécution des activités du PDZP/PNDL ;
- La mise en œuvre de la deuxième phase du PASPED ;
- L'élaboration de documents de planification (PDC, PADT) ;
- L'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT notamment par la conduite des études, l'élaboration des dossiers techniques, l'appui à la passation des marchés, le suivi des chantiers, etc., avec l'appui du PNDL, du PACASEN, du PDZP/PNDL, etc. ;
- Le renforcement des capacités des élus et autres acteurs territoriaux de Louga à travers des sessions de formation ;
- Le renforcement des capacités du personnel de l'ARD de Louga à travers la participation à des rencontres organisées au niveau national et international;
- La mise en œuvre des activités du Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'extérieur (BAOS) ;
- Des activités de suivi environnemental et social des projets ;
- **Etc...**

Introduction

Suivant les dispositions du décret en vigueur N° 2012-106 du 18 Janvier 2012 modifié par le décret N° 2014-1263 du 07 Octobre 2014, l'Agence régionale de développement a pour mission générale, l'appui technique aux interventions et initiatives des collectivités Territoriales et PTF en matière de développement.

Ses différentes missions sont structurées autour de cinq (05) axes stratégiques que sont :

Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale ;

Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ;

Axe 3 : Appui au développement économique local ;

Axe 4 : Appui au développement de partenariats et à l'harmonisation des interventions ; et

Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement.

Spécifiquement, l'ARD s'occupe de :

- l'appui et la facilitation à la planification du développement local ;
- l'appui à la mise en cohérence des interventions entre Collectivités territoriales d'une même région d'une part et avec les politiques et plans nationaux d'autre part ;
- le suivi évaluation des programmes et plans d'actions de développement local ;
- l'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT ;
- l'appui à l'exécution des projets et programmes ;
- l'élaboration et l'appui à l'exécution et le suivi des contrats de mise à disposition des services extérieurs de l'Etat ;
- l'élaboration et le suivi des contrats plans ;
- l'appui à l'animation, à la mise en œuvre et au suivi des initiatives des CT en matière de coopération décentralisée.

Le présent rapport annuel fait le bilan des activités réalisées entre janvier et décembre 2022, formule des recommandations et annonce les activités prévues pour 2023. Il est structuré en cinq parties :

1. Bilan des résultats et des activités ;
2. Etat d'exécution fiduciaire ;
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;
4. Conclusions, leçons apprises et recommandations ; et
5. Perspectives pour l'année 2023.

Par ailleurs, l'ARD de Louga est en partenariat avec des projets / programmes tels que :

- *Projet de Désenclavement des Zones de Production en appui au Programme National de Développement Local ;*
- *Projet de contraste à la migration irrégulière à travers l'appui au Secteur Privé et à la création d'emplois au Sénégal (PASPED) ;*
- *Projet Gouvernance Migration et Développement (GMD) ;*
- *Programme national de Développement local (PNDL) ;*
- *Programme d'Appui aux Communes et aux Agglomérations du Sénégal (PACASEN);*
- *Projet « Promouvoir l'emploi décent et l'intégration socio-économique des migrants de retour dans les zones rurales dans le contexte du COVID 19 et au-delà » de la FAO*

Ainsi, durant l'année 2022, des actions très importantes ont été réalisées liées entre autres à l'actualisation des documents de planification, à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT; au renforcement des capacités des élus et autres acteurs territoriaux et du personnel de l'ARD, au suivi évaluation, à la participation à des rencontres au niveau régional, national et/ou international, à la mise en œuvre des activités du PDZP/PNDL.

I. Le bilan d'exécution technique et financière

1.1 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance des CT

Cette partie fait le point sur la mise en œuvre des activités dans le cadre des volets : (i) appui à la planification locale ; (ii) appui au renforcement des capacités et (iii) appui à la gouvernance territoriale des CT.

1.1.1 Appui à la planification locale

Depuis la réactualisation du Guide harmonisé de planification par la plateforme nationale, des efforts sont faits dans l'accompagnement des CT pour leur doter de documents de référence pour la détermination de leurs politiques locales de développement. En 2022, l'accompagnement du PNDL et d'autres partenaires a été déterminant.

Ainsi, cinq (05) Communes ont été appuyées dans l'élaboration de leur Plan de Développement communal (PDC) qui est le document de Planification de référence,

Aussi, dans le cadre de la convention entre l'ARD et l'ESEA quatre (04) communes ont été appuyées à élaborer leurs Plan d'Aménagement et de Développement Territorial (PADT) qui vont déboucher sur des PDC en 2023.

De même, l'ARD a été associée dans le processus d'élaboration de deux (02) Plans d'Occupation et d'Affectation des Sols (POAS).

✓ Avec le PNDL et ses partenaires

Durant l'année 2022 des efforts ont été consentis dans l'accompagnement des communes de Yang -Yang et Ouarkhokh pour leur doter de PDC.

✓ Avec l'École Supérieure d'Économie Appliquée (Ex ENEA)

Grace au partenariat entre l'ARD de Louga et l'ESEA, des PDC ont été élaborés au profit des communes de Nguidilé et Mbédiène dans le département de Louga avec l'appui des étudiants stagiaires de la formation continue de l'ESEA.

Dans le même sillage, des PADT ont été élaborés avec l'appui des étudiants en cours du jour pour les communes de Niomré, de Ndoiyene, Sagatta Gueth et Nguer Malal.

✓ **Avec le Projet d'Intensification Eco-soutenable de l'Agriculture dans les Niayes (PIESAN)**

Le PIESAN a apporté une assistance technique et financière aux communes de Thieppe et Bandégne Ouolof (Département de Kébémér) dans l'élaboration de leur Plan d'Occupation et d'Affectation des Sols (POAS).

L'ARD de Louga a été impliquée dans tout le processus d'élaboration de cet important outil d'aide à la décision et de référence foncière.

Cette dynamique partenariale a été renforcée par l'apport des membres du CTR dans la supervision et la validation des documents.

Il convient de noter un retard considérable dans le processus lié en grande partie aux exigences de qualité sur les documents mais aussi au temps que les facilitateurs ont mis dans la phase diagnostic et dans la rédaction des rapports d'étape. Pour pallier tout cela, le CTR, très engagé et très soucieux de la qualité des livrables, s'est fortement impliqué pour accompagner les facilitateurs dans la finalisation des documents.

Cet accompagnement des partenaires a permis d'avoir le tableau récapitulatif ci-dessous, dans toute la région.

Tableau N°1 : Liste des CT susceptibles d'élaborer leurs PDC en 2023

Départements	Collectivités territoriales	État d'avancement du processus	Bailleurs
Louga	Niomré	En perspective	Fonds propres
	Koki	En perspective	PNDL ou fonds propres
	Nguer Malal	En perspective	Fonds propres
	Sakal	En perspective	Fonds propres
	Louga	En perspective	Fonds propres / ARD LOUGA
Linguère	Boulal	En perspective	Fonds propres
	MBeuleukhé	En perspective	Fonds propres
	Boulal	En perspective	Fonds propres
	Barkédji	En perspective	Fonds propres
Kébémér	Thiolom Fall	En perspective	Fonds propres
	Commune de Kébémér	En perspective	PNDL ou fonds propres
	Ndoyene	En perspective	Fonds propres
	Sagatta Gueth	En perspective	Fonds propres
	Kab Gaye	En perspective	PNDL ou fonds propres
Total		14	

1.1.2 Appui au renforcement de capacités

Dans le cadre de l'exécution de ce volet, plusieurs sessions de renforcement de capacités ont été déroulées.

En effet, durant l'année 2022, les sept (07) communes accompagnées dans l'élaboration de leur PDC ont, dans le cadre du diagnostic, identifié au niveau local leurs enquêteurs (en moyenne 10 par CT) pour la collecte de données avec les smartphones. Ces enquêteurs ont suivi des formations sur l'outil IR2P.

Par ailleurs, dans le cadre de leur stage d'immersion dans les communes de Nguidilé et de Mbédiene (Département de Louga), les 30 étudiants stagiaires de l'ESEA de la formation continue ont suivi des renforcements de capacités sur l'outil IR2P.

Durant l'année 2022, des sessions de formation ont été déroulées, pour accompagner les acteurs territoriaux avec l'appui des Projets, Programmes et Institutions.

✓ **Ateliers de formation des élus et autres acteurs territoriaux sur financement du PNDL**

l'ARD de Louga, consciente de sa mission d'appui aux collectivités territoriales dans les domaines d'activités liés au développement, s'inscrit dans une logique de renforcement continu des capacités des acteurs territoriaux pour mieux leur permettre de répondre aux exigences de bonne gouvernance territoriale.

Basé sur une approche programme, le PNDL consacre la responsabilisation des acteurs comme principe d'intervention. L'Agence Régionale de Développement (ARD) qui est le cadre pertinent de coordination et d'harmonisation des actions de développement local, assure la mise en œuvre du PNDL au niveau régional.

C'est ainsi que, des sessions de formation s'inscrivent au lendemain des élections territoriales du 23 janvier 2022 qui ont consacré l'arrivée de nouveaux élus municipaux et départementaux.

C'est dans ce sens précis que l'ARD a organisé trois (03) ateliers départementaux de formation de deux jours chacun au profit des 58 Collectivités territoriales de la région de Louga sur l'environnement, l'organisation et le fonctionnement des CT.

Outre les représentants des 58 CT, les ateliers ont vu la participation des autorités administratives (3 préfets et 11 sous-préfets), des services techniques et acteurs territoriaux dont les représentants du trésor. Au total près de 174 personnes dont 144 hommes et 30 femmes ont participé à ces sessions de formation dans les départements de Linguère (15 et 16 décembre 2022), Kébémér (19 et 20 décembre 2022) et de Louga (21 et 22 décembre 2022). Les bénéficiaires ont magnifié unanimement la tenue de ces ateliers de formation.

Les échanges et retours d'expériences dans une démarche participative ont porté sur :

- Le statut des collectivités territoriales ;
- L'organisation, le fonctionnement et les acteurs des Collectivités territoriales ;
- La gouvernance territoriale à l'échelle communale et départementale ;
- Le processus budgétaire et le rôle de chaque catégorie d'acteurs

✓ **Projet de Soutien aux Initiatives de Développement de l'Emploi Local (PSIDEL) (ONG ASADIC-TAATAAN/PNDL)**

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet de Soutien aux Initiatives de Développement de l'Emploi Local (PSIDEL) en partenariat avec le Programme National du Développement Local (PNDL), L'ASADIC-TAATAAN a déployé une équipe de Développeurs économiques territoriaux (DET) dans les communes de Mbédiene, Coki (Département de Louga) et de Labgar (Département de Linguère).

Les DET avaient pour mission principale d'assurer la mise en œuvre du PSIDEL dans les communes précitées, en rapport de l'Agence régionale de Développement de Louga.

Ce déploiement a permis le renforcement de capacités de 105 Porteurs d'Initiatives économiques (PIE) issus des communes cibles.

L'une des valeurs ajoutées du PSIDEL, c'est l'installation des bureaux économiques locaux et l'immersion des jeunes développeurs économiques territoriaux dans les communes.

✓ **Renforcement des capacités des acteurs des CVA dans le cadre du PDZP/PNDL**

Dans le cadre du composant développement des chaînes de valeurs agricoles (CVA), les bénéficiaires ont été renforcés à mieux maîtriser leurs activités génératrices de revenus avec l'appui des services techniques partenaires (DRDR, Service de l'élevage, Chambre de commerce, d'Industrie et d'Agriculture).

En effet, avec le programme de multiplication de semences, les communes de Kamb, Thiaméne Cayor et Sam Yabal ont bénéficié de l'intervention du PDZP/PNDL par, d'une part, l'appui à l'obtention d'agrément et d'autre part, la dotation d'intrants (semences, engrais et produits phytosanitaires). La production de semences est encadrée par une législation semencière dont le respect des techniques culturales constitue un aspect important. C'est ainsi qu'avec la collaboration de la DRDR sous la coordination de l'ARD, des sessions de formation en techniques de production de semences certifiées ont été organisées les 26, 27 et 28 juillet 2022 respectivement dans les communes de Kamb, Thiaméne Cayor et Sam Yabal. Ces sessions de formation ont concerné 19 Organisations paysannes bénéficiaires de semences en niébé et arachide sur une superficie à emblaver de 48 ha.

Aussi, par le biais de la convention avec le Service régional de l'Elevage et sous la coordination de l'ARD, des sessions de formation en santé animale ont été organisées au profit de 95 personnes dont 22 hommes et 73 femmes dans les cinq communes pilotes avec les parties prenantes.

Il convient de noter que le Directeur et le personnel cadre de l'ARDL ont participé à plusieurs ateliers de formation au niveau régional, national et/ou international, sur des thématiques liées à la planification, au financement vert, à la maîtrise d'ouvrage locale, à la passation des marchés, au suivi-évaluation, à la cartographie, à la mobilisation des finances locales, etc.

Tableau N°2 : Synthèse globale des sessions de formations durant 2022.

ACTIVITÉS	BÉNÉFICIAIRES	PARTENAIRES	PÉRIODES DE RÉALISATION	RÉSULTATS ATTENDUS
Cycle de dialogue Thématique 1 : Coopération territoriale et gouvernance foncière en pratique	Administration territoriale, HCCT, Collectivités territoriales, ARD Louga, ONG			-Mise en place de la Plateforme des Acteurs de la Coopération Territoriale (PACT) ; - Les instruments juridiques et les instruments de gouvernance de l'Intercommunalité et de la coopération territoriale sont discutés

				-Les acteurs clés des collectivités territoriales sont formés sur les règles, normes, techniques et procédures générales d'élaboration d'un projet des fonds mondiaux et locaux ;
<p>Renforcement des capacités des comités ad hoc régionaux</p> <p>sur les modalités d'accès aux fonds mondiaux et locaux, et a la gestion de projets</p>	<p>-Division Régionale de l'Environnement et des Établissements Classés</p> <p>-Direction Régionale du Développement Rural</p> <p>-Inspection Régionale des Eaux et Forêts</p> <p>-Agence Régionale de Développement</p> <p>-Président de la commission environnement du conseil départemental de Louga</p>	<p>Projet « supprimer les obstacles entravant l'accès des collectivités territoriales/municipalités au financement climatique »</p> <p>Programme National de Développement Local</p>	<p>11 au 14 octobre à Tambacounda.</p>	<p>- Les parties prenantes sont sensibilisées sur les conditionnalités de chacun des fonds mondiaux et locaux ciblés, de leurs modalités de mise en œuvre et de leurs méthodologies de suivi-évaluation ;</p> <p>- Les acteurs sont formés sur la démarche de formulation d'idées de projet climat, par la formulation d'un nombre spécifique de notes conceptuelles / propositions complètes pour les fonds ciblés, en vue de renforcer les capacités des participants sur le sujet.</p>

<p>Formation sur l'outil ex-ante carbon balance tool (ex-act) v.9</p>	<p>Assistant à la Division Suivi Évaluation ARD Louga</p>	<p>FAO</p>	<p>25 au 27 Octobre 2022 à Ngaparou</p>	<p>Une approche technique d'EX-ACT v.9, y compris une introduction à la comptabilité des GES et des exercices pratiques pour comprendre l'utilisation de l'outil est délivrée. L'atelier de formation a mis en évidence l'évaluation d'impacts de décisions en termes d'atténuation du changement climatique et d'autres externalités</p>
<p>Rencontre d'échange et de concertation entre le COMNACC et les COMRECC pour une meilleure coordination des interventions climatiques</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Les Gouverneur de la région de Matam • Le Gouverneur de la région de Louga • Commune de Saint Louis • Commune de Matam • Commune de Louga • ARD de Saint Louis • ARD de Matam • ARD de Louga • DRDR de Saint Louis • DRDR de Matam • Le président du 	<p>Ministère de l'environnement, du développement durable et de la transition écologique PNUD</p>	<p>01 décembre au 02 décembre 2022 à Saint Louis</p>	<p>Les résultats suivants ont été atteints:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les résultats de la COP 27 sont partagés ; • La gouvernance climatique au niveau national et

	<p>COMNACC</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les Coordonnateurs des Groupes Thématiques du COMNACC • Les organisations de la société civiles de Matam, Saint Louis et Louga • DREEC /DEEC • PNA FEM 			<p>local est abordé e ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le rôle des différents acteurs pour la mise en œuvre de la Contribution Déterminée au niveau national est discuté et clarifié ; • Une feuille de route COMNACC/COMRECE est élaborée.
--	--	--	--	---

1.1.3 Appui à la gouvernance des CT :

✓ Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (PACASEN)

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (**PACASEN**), l'ARD, chargée du Coaching territorial continu (CTC) en rapport avec l'Agence de Développement municipal (ADM) a appuyé les quatre (4) communes pilotes (Louga, Kébémér, Dahra et Linguère) dans l'amélioration de leurs performances sur des questions de bonne gouvernance avec des références tirées généralement du Code général des Collectivités territoriales.

➤ Coaching Territorial Continu (CTC)

Dans le cadre de la mise en œuvre du PACASEN, le Coaching territorial Continu (CTC) est principalement axé sur les questions de bonne gouvernance axées sur le Code général des Collectivités territoriales.

Relativement à l'évaluation des performances des CT pilotes pour 2023, chaque année, un arrêté du Ministre en charge des collectivités territoriales fixe les Conditions minimales obligatoires (CMO) et les Indicateurs de performance (IDP) à évaluer. Pour les 8 CMO, le non atteint d'une de ces conditions entraîne la perte définitive de l'allocation financière prévue à cet effet. S'agissant des IDP, la commune de Louga doit atteindre un score minimum de 70 points sur 100 à la vérification.

Par ailleurs, la mise en œuvre du programme durant l'année 2022, a permis à l'ARD d'appuyer les communes pilotes à mettre en œuvre les activités identifiées dans le plan d'action de CTC et liées au respect des CMO et à l'atteinte des IDP, notamment :

- appuyer l'ADM dans la géolocalisation des projets d'investissement prioritaires des communes pilotes financés ou cofinancés par le PACASEN ;
- appuyer les communes pilotes à élaborer et finaliser le calendrier des différentes étapes pour le respect des CMO/IDP ;
- élaborer les rapports d'activités trimestriels du CTC ;

- appuyer les communes dans l'auto-évaluation des performances pour l'année 2023 et la transmission des dossiers dans les délais.

Dans la mise en œuvre de ce plan d'actions de CTC, des activités non planifiées sont réalisées pour une meilleure compréhension du programme par les nouvelles équipes municipales. Par ailleurs, pour une meilleure prise en charge des indicateurs de performances (IDP) liés aux finances, un atelier de renforcement des capacités regroupant les ARD et les communes évaluées sur les IDP dans les régions de Louga, Matam et Saint-Louis a été organisé à Louga. Dans la même dynamique, un atelier CTC de 2 jours a été organisé à Saint Louis pour aider les communes pilotes dans l'atteinte des performances pour 2023. Pour 2022, suite à la publication des résultats définitifs de l'évaluation des performances (EP), les 4 communes pilotes ont atteint les 8 CMO. S'agissant des IdP, la commune de Louga a atteint un score de 73 points, supérieur au score minimum requis (64 points),

✓ **Projet de contraste à la migration irrégulière à travers l'appui au Secteur Privé et à la création d'emplois au Sénégal (PASPED)**

Dans le cadre de la **Composante 3 du PASPED**, relative à la « Mise en place d'un système incitatif pour l'insertion des jeunes diplômés dans le marché du travail », l'ARD de Louga, en rapport avec l'AICS a poursuivi les efforts entamés durant la première phase (mai 2020 à décembre 2021). Ainsi, lors de la deuxième phase, il a été procédé à la réactualisation de la cartographie et de l'analyse des besoins des MPME qui adhèrent à la composante 3 du PASPED. Ces activités ont permis d'obtenir 128 MPME dont 118 qui ont accepté d'accueillir les 150 stagiaires au départ pour une durée de 09 mois (De mars à novembre 2022). Aussi, durant la mise en dépit des abandons et des remerciements de certains stagiaires, le projet PASPED a permis à **164 jeunes stagiaires** issus de la région de bénéficier au moins d'une expérience professionnelle dans **118 Micro petites et Moyennes Entreprises (MPME)** à travers un contrat de stage moyennant une bourse mensuelle.

Par ailleurs, l'ARD a accompagné plus **60 MPME** du projet PASPED dans l'élaboration de projet de financement suite à l'appel à propositions lancé par le Bureau d'accueil et d'orientation des Sénégalais de l'Extérieur (BAOS) dans le cadre du projet Gouvernance Migration et Développement.

Par ailleurs, pour permettre aux MPME d'être plus performantes et de renforcer leurs capacités de production, un appel à projets a été lancé durant la période du 26 juillet au 26 septembre 2022 pour l'octroi de primes d'excellence. Ce dernier a permis de recevoir **32 dossiers de candidature** dans la région dont 11 éligibles après la première évaluation par le comité technique. Le 04 novembre 2022, le comité a sélectionné **08 MPME pour l'octroi de primes d'excellence**.

Une journée de clôture du projet a été organisée le **13 décembre 2022** par l'ARD en collaboration avec l'AICS. Cette journée a vu la participation des autorités administratives, des services techniques, du secteur privé et des stagiaires. Elle a été l'occasion de partager avec l'ensemble des acteurs les résultats du projet surtout dans la deuxième phase et d'ouvrir d'autres perspectives pour la suite des actions d'insertion de jeunes diplômés à travers un Dispositif Territorial de Premier Emploi (DTPE). Ce fut aussi l'occasion de partager avec les acteurs les avantages de la Convention nationale Etat Employeurs (CNEE), un partenariat public privé visant à faciliter et à promouvoir l'insertion des jeunes à travers un mécanisme de partage des charges entre l'Etat et les entreprises signataires.

1.2 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales

L'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT constitue le cœur de métier des ARD. À ce titre, des actions soutenues sont entreprises pour accompagner les CT dans la mise en œuvre de certains programmes d'investissement, dans le cadre de:

(I) l'appui à la signature des conventions de financement ;

(II) l'appui à la réalisation d'études ;

(III) l'appui à la passation des marchés,

(IV) l'appui et au suivi des réalisations et/ou à la réception des travaux, fournitures et services.

Tableau N°3 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3) = (1) / (2) x 100 Année N
Signature des conventions appuyées	Pourcentage de conventions signées	32	30	106.67%
Mécanismes de financements valorisés	Nombre de nouveaux mécanismes de financement valorisés	00	09	0%
	Nombre de nouvelles CT ayant bénéficié d'un financement dans le cadre de la Coopération Décentralisée et/ou intercommunalité	01	10	10%
Réalisation d'études appuyée	Pourcentage de réalisation d'études appuyées	75	58	129.31%
Passation des marchés appuyée	Pourcentage de passation des marchés appuyée	58	58	100%
Réalisation des ouvrages appuyée	Pourcentage de réalisation d'ouvrages appuyés	75	58	129.31%
Entretien et maintenance des ouvrages et équipements appuyés	Pourcentage de maintenance et d'entretien d'ouvrages et d'équipements appuyés	10	30	33.33%

Sources : Rapport ARD 2022

1.2.1 Appui à la signature des conventions de financement

➤ Dans le cadre du FDL/PNDL/LUX -DEV

L'ARD assiste les CT de la région dans la recherche, l'élaboration et la signature de conventions de financement. Globalement l'ARD a appuyé les CT de la région à la signature de **trente-deux (32) conventions** de financement, soit **31 avec le PNDL et 01 avec la coopération luxembourgeoise**.

1.2.2 Appui à la réalisation d'études

Avant la mise en œuvre des projets des collectivités territoriales, une étude d'avant-projet est menée pour estimer le coût des travaux et élaborer les dossiers techniques qui sont parties intégrantes des dossiers de consultations.

Ainsi, l'ARD a appuyé à l'élaboration des dossiers techniques des collectivités territoriales.

Globalement plus de 75 dossiers techniques ont été élaborés : 21 dans le cadre du PNDL, 35 sur financement du FECT et 19 dans le cadre de projets et-programmes (le PDZP, PACASEN, la coopération luxembourgeoise, etc...).

Les activités menées en matière d'appui à la réalisation d'études sont annexées sous forme de tableau.

1.2.3 Appui à la passation de marchés

L'ARD a accompagné les 58 CT de la région dans le respect des actes préalables au processus de passation des marchés. Il s'agit de l'élaboration et la publication des avis généraux de passation des marchés (AGPM), de la publication sur le portail des marchés publics via le SYGMAP des plans de passation des marchés (PPM), et de la transmission à la DCMP des actes de nomination des membres de la commission des marchés (CM) et de la cellule des passations des marchés (CPM). Au total les 58 CT ont vu leur PPM publiés à ce jour.

Après la publication des PPM, l'ARD assiste les Collectivités territoriales qui en font la demande dans la procédure de sélection des prestataires notamment par l'accompagnement de leur commission des marchés, à l'ouverture des plis et à l'analyse des offres et à la rédaction des différents documents de passation des marchés.

1.2.4 Appui à la réalisation et à la réception des travaux, fournitures et services

Cette partie fait le point sur l'appui à la réalisation et à la réception des travaux, fournitures et services.

L'ARD, par des visites programmées et parfois inopinées, procède au suivi technique de la réalisation des travaux. Chaque visite est sanctionnée par un procès-verbal (PV) et les recommandations qui en sont issues sont communiquées à la CT et aux prestataires.

➤ Dans le cadre du PNDL

Durant l'année 2022, l'ARD a appuyé techniquement les collectivités territoriales de la région bénéficiaires de financements du PNDL à la réalisation de leurs MP. Globalement sur les 51 MP en phase d'exécution toutes générations confondues, 03 sont réceptionnés provisoirement et 47 sont en cours d'exécution.

Tableau N°4 : Réalisation d'ouvrages PNDL

COMMUNES	DESIGNATION DES MARCHES	État de réalisation	Difficultés/Solutions
THIAMENE PASS	-Fournitures et équipement d'exhaure dans la commune de Thiamene Pass -Réalisation de forage -Construction d'un château de 100 m3 hauteur 15m		
SAGATTA DJOLOFF	-Adduction d'eau potable pour le village de Ndielle à partir de Gang Peulh, réseau du forage de Gay (commune de Sagatta Djoloff)		
KAMB	-Travaux de construction d'un parc a vaccination dans la commune de Kamb		
MBEDIENE	-Travaux d'adduction d'eau potable du réseau du forage de Warr Cissé commune de Mbediene		

KOKI	-Travaux d'extension du mur de cloture de l'hôtel de ville de Koki	Travaux en cours	
	-Construction logement hôtel de ville de Koki		
	-Adduction d'eau potable pour les villages de Keur Betor Sow, Keur Demba Ka, Keur Alpha Sow ,Keur Seuydou et extension des réseaux de Samba Sadio Peulh et Seuf Mbam dans la commune de Koki		

➤ **Dans le cadre du PDZP/PNDL**

Durant l'année 2022, l'ARD a assisté techniquement et administrativement les communes de Sam Yabal, de Keur Momar Sarr et de Mboula à la réalisation jusqu'à réception provisoire des trois (03) tronçons pistes sur un linéaire global d'environ 120 km pour un montant global de **3 614 980 354 f CFA TTC**.

Dans cette même perspective, l'ARD est en train d'appuyer toutes les CT bénéficiaires à la réalisation des infrastructures d'accompagnement. A ce jour, sur les MP retenus, seulement deux (02) ont été réceptionnés provisoirement et le reste en cours de réalisation.

➤ **Dans le cadre du PACASEN**

Durant l'année 2022, la DAMO a appuyé les communes bénéficiaires des financements dans la réalisation et l'achèvement des MP. A ce jour le seul MP en cours de réalisation dans la commune de Kébémér est la pose de la pelouse synthétique dont le niveau d'exécution est à hauteur de 50%.

➤ **DANS LE CADRE DES FONDS DE CONCOURS / FONDS PROPRES**

Malgré le retard noté dans la mise en place des fonds dans le cadre des fonds de transfert de l'Etat (FECT 2022), la DAMO en un temps record a appuyé CT de la région à la réalisation des MP retenus.

1.3 Axe 3 : Appui au développement économique local

Pour l'année 2022, le tableau ci-dessous nous informe sur le niveau d'atteinte des résultats à Louga.

1.3.1 Niveau d'atteinte des résultats

Tableau N°8 : Récapitulatif des résultats de l'appui à la DEL.

Résultats	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x 100 Année N
Développement des filières porteuses appuyées	Nombre de filières porteuses appuyées	05	05	100%
Porteurs d'initiatives économiques appuyés	Nombre de porteurs d'initiatives économiques appuyés	28	73	38,35%
Territoires sont valorisés	Nombres de Collectivités locales ayant mis en place une stratégie de valorisation de leurs territoires	00	58	11,6%

Source : Rapport ARD, 2022

1.3.2 État de mise en œuvre des activités

En 2022, l'ARD a réalisé des actions concernant les volets suivants :

1.3.2.1 Appui au développement des filières porteuses

Avec le PDZP/PNDL, des filières porteuses ont été identifiées dans les Communes cibles du projet (Mboula, Kamb, Thiamene Cayor, Sam Yabal et keur Momar Sarr) en vue d'accompagner les acteurs dans la valorisation des chaînes de valeurs agricoles comme mesures d'accompagnement des pistes de production.

Ainsi, le tableau ci-dessous nous renseigne sur les activités identifiées des CT et les filières porteuses identifiées.

Tableau N°9: Plan d'actions global

COMMUNES	PRODUCTIONS	PROJETS	FILIERES PORTEUSES
Kamb	Viande, lait, fromage	Élevage Ovin	Élevage Ovin Maraichage
	Arachide, mil, mais	Autosuffisance Alimentaire	
	Poulets de chairs	Aviculture	
	Foins	Culture fourragère	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
Mboula	Viande, laine, lait, fromage	Élevage Ovin	Élevage Ovin Maraichage
	Huile et tourteau d'aliments de bétail	Exploitation de la Balanite	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
	Foins	Culture fourragère	
Sam Yabal	Arachide, mil, mais	Autosuffisance Alimentaire	Aviculture Niébé
	Bétail	Élevage Ovin	
	Poulets de chairs	Aviculture	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
Thiamene Cayor	Bétail	Aménagement mur de clôture	Élevage Ovin Niébé
	Lait, viande, fromage	Élevage Ovin	
	Foins	Culture fourragère	
	Pisciculture	Accès au poisson	
	Embouche	Élevage Ovin	

1.3.2.2 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques

➤ Appui à l'amélioration du dynamisme des acteurs territoriaux

Le PASPED : le programme PASPED est un dispositif qui consiste à la « Mise en place d'un système incitatif pour l'insertion des jeunes formés dans le marché du travail ». Il a permis plus de 330 jeunes diplômés de la région de Louga de bénéficier d'une bourse de stage avec une indemnité de stage brut à hauteur de 92 000 FCFA (cotisation à la CSS incluses) de 2020 à 2022. Ensuite, plus de 210 MPME ont bénéficié de ressources humaines mises à leur disposition, 90 MPME d'un accompagnement en élaboration de projet avec l'équipe de l'ARD de Louga et 08 MPME d'une prime d'excellence (financement de l'EU_AICS_ARD-LG).

➤ Projet « Gouvernance-Migration et développement » :

Dans le cadre du projet « Gouvernance migration et développement » financé par l'Union Européenne à travers son Fonds fiduciaire d'urgence pour la stabilité et la lutte contre les causes profondes de la migration irrégulière en Afrique, la Direction Générale d'Appui aux Sénégalais de l'Extérieur (DGASE) du Ministère des Affaires étrangères et des Sénégalais de l'Extérieur (MAESE) et l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID) ont mis en place des BAOS dans les 14 régions en vue de territorialiser la gouvernance de la migration. À cet effet, le BAOS de Louga a mené plusieurs actions et participé à des initiatives durant l'année 2022 parmi lesquelles :

- La co-construction d'un guide d'information et d'autres supports de communication destinés aux migrants ;
- Le renforcement des capacités des agents des BAOS sur les techniques d'Accueil-Orientation, l'élaboration d'outils et de base de données des migrants et la prise en charge psychosociale de base des migrants ;
- La tenue de l'atelier de restitution et de stabilisation de la « situation de référence » des régions ;

- La visite technique d'une délégation de l'Union Européenne à Louga ;
- La tenue de l'atelier de restitution de la situation de référence de la région de Louga;

➤ **Appui dans la formalisation et l'accès aux financements :**

Dans le cadre du **PDZP/PNDL**, l'ARD en collaboration avec la Chambre de Commerce, a participé aux sessions de formation en dynamique organisationnelle axées sur la formalisation. Ainsi dans les cinq communes pilotes, le représentant du Chambre de Commerce en sa qualité de formateur a expliqué les différentes procédures de formalisation. C'est une étape importante car elle permettra aux organisations d'accéder au crédit afin de financer leurs activités génératrices de revenus mais aussi de bénéficier de l'accompagnement des projets et programmes ou de financements des structures étatiques.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet d'Appui à l'Insertion des Jeunes Ruraux AGRI-PRENEURS (**AGRI-JEUNES - TEKKI NDAWŊI**), l'ARD a participé aux missions de sensibilisation, d'information et d' enrôlement des porteurs de projets dans la région de Louga. Dans ces missions, les jeunes ont été orientés dans les secteurs porteurs et pourvoyeurs d'emplois afin de permettre à l'ensemble des bénéficiaires d'avoir une main-mise sur leur domaine d'activités.

Le Projet Agri Jeunes Tekki Ndawŋi cible principalement comme bénéficiaires les jeunes de 15 à 35 ans.

- ✓ 150.000 jeunes ruraux par la sensibilisation et l'orientation vers les dispositifs d'appui ;
- ✓ 45.000 jeunes insérées ou renforcées dans les dispositifs d'appui dont 50% de femmes ;
- ✓ 25 000 entreprises viables seront créées et/ou renforcées dans le secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique ; et
- ✓ 35 000 emplois décents dont 50% au profit des jeunes femmes seront créés.

Pour la pérennisation du projet, l'ARD participe dans la planification et le suivi des activités à travers un accompagnement technique dans l'élaboration des projets, la réalisation des investissements des bénéficiaires dans leurs communes respectives et le renforcement de capacités et entre autres besoins exprimés par le projet.

Dans le cadre de la mise en du Projet de croissance renforcée vente des foyers améliorés (RFA), en partenariat avec le bureau régional de Enda Ecopop, l'ARD a participé, à la sélection des bénéficiaires et à la remise de kits (foyers améliorés et bâches).

1.3.2.3 Accompagnement à la valorisation des territoires

Par rapport aux projets structurant issus de la SRDEL, l'ARD, en collaboration avec les Conseils départementaux, continue d'appuyer leur mise en œuvre, malgré la clôture du programme SEN 029, principal bailleur.

Dans cette dynamique, l'ARD, dans sa mission d'harmonisation des interventions, a poursuivi les actions en vue d'opérationnaliser l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) en sensibilisant tous les acteurs.

1.4 Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation

1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

Tableau N°10 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N
Interventions harmonisées	Nombre de conférences d'harmonisation ou RAC tenues	01	02	50%
Animation des cadres de concertations appuyée	Nombre de cadre de concertation fonctionnel	14	NR	ND
Système de suivi-évaluation fonctionnel	Nombre de CT disposant d'un système fonctionnel de suivi-évaluation	00	00	00

1.4.2 Appui à l'harmonisation des interventions

➤ La Revue Annuelle Conjointe 2022

Dans l'optique d'assurer un suivi régulier des politiques publiques, une Revue annuelle conjointe (RAC) est organisée pour rendre compte des performances réalisées, des difficultés enregistrées, mais également, pour proposer des mesures correctrices qui permettront d'atteindre des objectifs fixés.

L'édition 2022 n'ayant pas été tenue à cause de la situation assez particulière. Cependant un rapport sur la situation de performances 2021 a été partagé. En effet ce rapport a permis de dresser la situation socio-économique pour l'année 2021 en analysant les effets de la pandémie de la Covid 19 dans les différents secteurs, mais également les progrès, au regard de l'évolution des indicateurs et en corrélation avec les objectifs de développement durable (ODD). À cet égard, les résultats des études spécifiques réalisées sur les effets de la Covid 19 dans les secteurs d'activités ont été capitalisés dans les revues sectorielles et revues régionales.

➤ **La Conférence Territoriale (CT)**

Pour l'édition 2022 de la conférence territoriale, l'approche méthodologique de la précédente édition a été reconduite avec des outils de collecte qui classifient les engagements du CIMD de 2012 et autres investissements suivant les trois axes du PSE.

Une réunion préparatoire du CTR s'est tenue le 21 novembre 2022, sous la présidence de l'Adjoint au Gouverneur de région chargé du Développement, pour partager les TDR et élaborer la feuille de route.

A cet effet, pour une meilleure coordination, les membres du CTR (Comité technique régional) sont répartis en trois (3) équipes pour ainsi appuyer les CTD (Comités techniques départementaux), dans la collecte, le traitement et le partage des rapports départementaux. Ainsi, l'ARD de Louga est chargé d'appuyer le CTD de Linguère.

Les ateliers de validation des rapports départementaux de Louga, Kébémér et Linguère et celui du rapport régional qui devraient se tenir au plus tard le 29 décembre 2022, sont reportés à des dates ultérieures.

1.4.3 Appui à l'animation des cadres de concertation

Dans le cadre du PDZP/PNDL, pour permettre une surveillance collective et une participation active et durable des micro-projets, des comités de gestion (CG) ont été installés dans chacune des communes pilotes du projet (Kamb, Mboula, Thiamène Cayor, Sam Yabal et Keur Momar Sarr), afin de définir les rôles et les responsabilités de chaque partie prenante.

Le tableau ci-dessous donne les détails des micro-projets dotés de comité de gestion. Au total 14 Comités de gestion ont été créés dans ce cadre.

Tableau n°11 : micro-projets dotés de comités de gestion

Collectivités territoriales	Micro_projet	Nbr CG
Kamb	Moulins à mil	2
	Magasin de stockage	
Mboula	Mini laiterie	4
	Abatoir	
	Magasin de stockage	
Thiamène cayor	Magasin de stockage	2
	Foirail	
Sam Yabal	2 Magasins de stockage	3
	Unité de transformation des céréales	
Keur Momar Sarr	Magasin de stockage	3
	Unité de transformation des céréales	
	Hall de marché	

1.4.4 Appui au suivi-évaluation

➤ Suivi environnemental et social des projets de la région

- Dans le cadre du PACASEN :

Dans le cadre du PACASEN, en collaboration avec la DREEC, des missions de suivi environnemental et social ont été organisées pendant l'année 2022 pour appuyer les communes pilotes (Louga, Linguère, Kébémér et Dahra) du programme dans :

- ✓ le suivi des investissements ;
- ✓ la mise à disposition, le remplissage et la validation des fiches screening des projets des PAI 2023 pour satisfaire la CMO 8.

NB : le tableau suivi donne le nombre de projets suivis dans chaque commune.

Tableau N°12 : suivi des investissements du PACASEN

	Dahra	Kébémér	Linguère	Louga
Nombre de projets disposant d'une fiche screening validée	10	7	6	9
Total	32			

Source : Rapport missions CTC, 2022

- Dans le cadre du PDZP/PNDL :

Dans le cadre de la mise en œuvre du Cadre de Gestion Environnemental et Social (CGES) élaboré et validé dans ce sens, des missions de screening et de géolocalisation des micro-projets sont tenues avec la DREEC sous la coordination de l'ARD à Thiaméne Cayor, Sam Yabal, Keur Momar Sarr, Kamb et Mboula. L'objectif général était de déterminer les impacts environnementaux et socio-économiques des micro-projets, plus spécifiquement, il s'agissait de :

- Identifier et/ou de valider les sites d'implantation des micro-projets ;
- Evaluer les impacts environnementaux et socio-économiques des micro-projets ;
- Proposer des mesures d'atténuation ou de mitigation ;
- Géolocaliser les sites d'implantation des micro-projets ;

Le tableau ci-dessous nous donne les détails des micro-projets géolocalisés.

Tableau n° 13: Liste des MP ayant fait l'objet de screening

Collectivités territoriales	Micro_projet disposant de CGES
Kamb	Moulins à mil
	Magasin de stockage
Mboula	Hall de marché
	Mini laiterie
	Abatoir
	Magasin de stockage
Thiamène cayor	Magasin de stockage
	Foirail
Sam Yabal	2 Magasins de stockage
	Unité de transformation des céréales
Keur Momar Sarr	Magasin de stockage
	Unité de transformation des céréales
	Hall de marché

1.5 Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement

1.5.1 Appui à la réalisation des activités de communication de l'ARD

Comme toute structure qui se veut durable dans l'exercice de ses missions, l'ARD a mis en place un dispositif en perpétuel changement compte tenu des circonstances qu'elle traverse pour palier tous déficits d'informations qui pourrait porter atteinte à son bon fonctionnement. À cet effet, une grande importance est accordée à l'accès à l'information en interne par la systématisation de fiches de circulation et des échanges de courriers électroniques. C'est dire qu'à chaque évènement, ces fiches et ces mails servent de support pour informer l'ensemble des responsables de division et pour notifier spécifiquement ou globalement les concernés sur les dispositions à prendre dans le cas à considérer.

À côté de ce pan non moins important, la communication de l'ARD s'oriente vers l'extérieur avec des initiatives prises depuis 2016 pour plus de visibilité des actions qu'elle entreprend. Dans ce sillage, un ensemble de supports visuels ont été confectionnés en 2022 pour améliorer et diffuser les valeurs de cette structure partout ou de besoin. Dans la même logique, des plaquettes sous de cartes de visite, des portes clés et d'autres outils de communication ont été élaborés.

Par ailleurs, l'ARD a finalisé son site web qui contribue à la visibilité des actions de tous les jours. En effet le site de l'ARD se veut d'être une plateforme de communication interactive sur les activités, les missions, les projets et les programmes mis en œuvre par l'ARD de Louga et ses partenaires techniques et financiers.

En outre, avec la prise de service du chef de division de la planification et de la formation (DPF) en février 2022, recruté en 2021, l'équipe dirigeante est au complet

1.5.2 Partenariat

Dans l'exercice de ses missions qui font qu'elle est très souvent sollicitée par les autres structures intervenant dans la région, le partenariat est érigé en principe de fonctionnement à l'ARD. De ce fait, dans la quête de solutions aux différentes préoccupations des populations, aucun partenariat n'est négligé, dès l'instant qu'il peut permettre à toute l'équipe d'être plus présente auprès des populations et de mieux maîtriser leurs besoins.

C'est ainsi qu'en 2022, la collaboration a été renforcée et consolidée entre l'ARD et les services techniques déconcentrés, mais aussi les projets et programmes intervenants dans la région comme le PNDL, l'ADM (PACASEN), le PUDC, le Lux DEV (SEN31 et SEN032), le PDZP, le Programme « Réussir au Sénégal », Plan International, APIX, PLASERI/PASPED etc ...

Dans le même ordre d'idées, des accords de partenariats ont été établis avec l'Université Alioune Diop de Bambey, l'ESEA (ex ENEA) et certains autres instituts.

Ainsi, l'objectif de l'ARD de Louga est de maintenir et de renforcer le dynamisme dans ce sens pour se donner tous les atouts dans ce monde changeant.

II. Bilan d'exécution financière

2.1.1. Situation de la mobilisation des fonds

Outre les cotisations des CT, l'ARD trouve essentiellement ses ressources de fonctionnement des subventions de l'Etat comme nous l'indique le tableau suivant.

Tableau N° 14 : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD

Rubriques	Prévisions (en FCFA)	Réalisations (en FCFA)	Reste à réaliser (en FCFA)	Niveau d'exécution (%)
Quote part du report affecté au fonctionnement	9 616 000	12 967 683	- 3 351 683	134,86
FDD 2022	64 000 000	64 000 000	-	55,78
APPUI FCT ARD	35 700 000	35 700 000	-	45,24
PART CT	28 500 000	16 150 000	12 350 000	56,67
Partenariat	5 598 000	280 000	5 318 000	5,00
Total Recettes	143 414 000	129 097 683	14 316 317	90,02

Concernant la cotisation des CT, beaucoup d'efforts ont été faits par ces dernières malgré le retard dans la mise à disposition des fonds de transfert de l'Etat (FDD, CEL/LVA, FECT, etc...). En effet, les CT de la région ont contribué globalement à hauteur de 16 150 000 F CFA; soit un taux de mobilisation de 56,67 %.

2.1.2. Par axe d'intervention

Malgré les difficultés enregistrées durant 2022, des partenaires ont eu à collaborer avec l'ARD de Louga sur ses cinq axes d'interventions comme nous le montre le tableau ci-dessous.

Tableau N°15 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention

Axe d'intervention	Partenaires présents	Fonds injectés
Appui à l'élaboration des PDC ET Formation des élus et acteurs territoriaux	PNDL	12 000 000
Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales	PNDL/ Plan International	4 208 780
Appui au conseil départemental de Linguère pour équipements sanitaires	LUX DEV	34 918 802
Pilotage de l'Agence régionale de Développement	PNDL	8 842 103

2.1.3. Par partenaire

Au-delà de la mobilisation des partenaires autour des centres d'intérêts de toutes les entités territoriales de Louga, l'ARD, de par sa proximité avec les CT, a contribué à la facilitation de l'intervention de certaines structures en leur apportant son expertise sur des questions liées au développement de leurs activités. Dans ce cadre, plusieurs relations furent ficelées et le tableau ci-dessous, nous indique les différents partenaires avec qui, l'ARD a eu à collaborer durant 2022.

Tableau N°16 : Situation financière par partenaire

Partenaires	Activités	Montant reçu	Exécution effective	Niveau d'exécution (%)
PNDL	Mise en œuvre des plans d'Opération	23 667 105	23 667 005	100%
PDZP / PNDL	Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales/CVA	10 669 319	10 618 169	99,5%
PACASEN	plan d'action CTC	5 746 568	2 995 930	52%
PASPED	Appui à l'insertion des jeunes diplômés	175 000 000	169 750 000	97%
LUX DEV	Frais de Gestion ARD ET Appui au conseil départemental de Linguère pour équipement des CFP et maternités en kits solaires	36 725 059	622 155	2%
TOTAL		237 167 801	192 852 632	81%

III. Les difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées

Les principales difficultés rencontrées par l'ARD de Louga en 2022 sont :

- ✓ L'absence de siège propre
- ✓ L'insuffisance des moyens financiers, humains et logistiques de l'ARD et la vétusté du parc automobile ;
- ✓ La faiblesse des ressources humaines et des moyens financiers des CT ;
- ✓ Le faible accompagnement des partenaires notamment dans les processus DEL enclenchés depuis des années mais aussi dans l'élaboration des documents de planification des CT ;
- ✓ l'absence de personnel dédié à la division d'appui au développement économique local de l'ARD ;
- ✓ La faiblesse et le retard dans la mise à disposition des cotisations des CT

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Globalement les actions déroulées ont été assez appréciables.

La mobilisation des ressources du FDL/PNDL a permis de relancer les activités de réalisation d'infrastructures socio-économiques au niveau des CT de la région de Louga.

La prise en compte des recommandations ci-après devraient permettre d'améliorer les conditions de travail de l'ARD mais également d'améliorer le niveau d'accessibilité des CT aux Services sociaux de base et aux infrastructures structurantes. Il s'agit notamment de :

- Porter le plaidoyer pour renforcer les ressources transférées à l'ARD par l'Etat dans le cadre de son fonctionnement ;
- Construire le siège de l'ARD de Louga
- Améliorer la mobilisation des contributions des CT
-

III Annexes

Annexe N° 1 : Situation global des CT dotées de documents de planification

Départements	Collectivités territoriales	Etat de mise en œuvre
Louga	CD Louga	PDD à actualiser
	Louga	PDC finalisé (réactualisation en cours)
	Pété Ouarack	PDC à actualiser
	Sakal	PDC à actualiser
	Nguidilé	PDC adopté
	Niomré	PADT en cours d'élaboration
	Nguer Malal	PADT en cours d'élaboration
	Keur Momar Sarr	PDC adopté
	Mbédiene	PDC en cours d'élaboration
Linguère	Dahra	PDC à actualiser
	Linguère	PDC à actualiser
	Barkédji	PDC à actualiser
	Labgar	PDC à actualiser
	Boulal	PDC en perspective
	Ouarkhokh	PDC adopté
	Yang yang	PDC en cours de finalisation
	CD Linguère	PDD à actualiser
Kébémér	Ndande	PDC à actualiser
	CD Kébémér	PDC à actualiser
	Bandègne	PDC à actualiser POAS en cours d'élaboration
	Guéoul	PDC à actualiser
	Darou Mousty	PDC finalisé en cours de validité
	Thieppe	PDC finalisé et adopté POAS en cours
	Diokoul Diawrigne	PDC adopté
	Ndoyenene	PADT en cours d'élaboration
	Saggata Gueth	PADT en cours d'élaboration

3.2 Tableau de suivi du FDL

➤ **PNDL :**

Tableau : réalisation d'études dans le cadre du PNDL

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	SYER	- étude de faisabilité des travaux d'AEP et d'extension réseau électrique	Études réalisées	
2	GANDE			
3	MBEDIENE			
4	LORO	-études de faisabilité des travaux de construction d'un poste de santé		
5	NGOURANE	-études de faisabilité des travaux de construction d'un mur de clôture de l'école et équipements de table banc		
6	KAB-GAYE	-études de faisabilité des travaux de construction de mur e clôture et extension réseau électrique		
7	LABGAR	-étude de faisabilité pour l'équipement du forage		
8	OUARKHOKH	-étude de faisabilité Extension réseau électrique		
9	BOULAL	-étude faisabilité AEP		
10	KAMB	-études de faisabilité construction de salles de classes et bloc administratif		
11	DÉALY	-études de faisabilité AEP		
12	THIEL	-études de faisabilité construction de souks		
13	AFFÉ DJOLOFF	-étude faisabilité AEP		
14	DAHRA	-études de faisabilité travaux		

	DJOLOFF	de réhabilitation de diverses infrastructures
15	YANG YANG	-études de faisabilité des travaux de construction d'une case de santé
16	MBEULEUKHÉ	
17	SAGATTA DJOLOFF	- étude de faisabilité des travaux d'AEP
18	BARKÉDJI	-étude de faisabilité fourniture et installation de moulins à mil
19	DODJI	-études de faisabilité des travaux d'AEP, de construction d'une case de santé et d'un parc à vaccination
20	GASSANE	-études de faisabilité des travaux d'AEP
21	LINGUÈRE	-études de faisabilité des Travaux d'installations de réseaux électriques (entretien et réparation des réseaux)
22	MBOULA	-études de faisabilité des travaux d'AEP et fourniture de deux (2) moulins à mil
23	TESSEKÉRE	-études de faisabilité des travaux d'AEP
24	THIARGNY	-études de faisabilité des travaux d'AEP
25	THIAMENE PASS	-études de faisabilité de fournitures et installation de huit (8) moulins à mil
26	KOKI	-études de faisabilité de fournitures de moulins à mil, de mobilier et d'équipements de bureau et des travaux de raccordement des villages au réseau d'adduction sur 16

		km, de la construction logement hôtel municipal de Koki et de la construction mur de clôture Hôtel Municipal	
27	GUET ARDO	-études de faisabilité des travaux de construction de salles de classes	
28	THIAMENE CAYOR	-études de faisabilité des travaux d'AEP	
29	LOUGA	Aménagement d'un parking au niveau du cimetière yeurmandé Louga Aménagement du boulevard Abdou Diouf Travaux de remise en service des camions de ramassage des ordures, du tracteur et de la L200 Mitsubishi Education Construction du mur de clôture de l'école Diéméne Infrastructure Marchande : Travaux de réfection de la toiture au niveau au niveau du marché central	
30	Pété Ouarack	Travaux d'installation électrique AEP	

➤ **PACASEN**

Tableau : Réalisation d'études dans le cadre du PACASEN

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	Screening des MP (fourniture et pose de groupe, aménagement espace vert, AEP et extension réseau électrique ...) pour la commune de Kébémér	Screening réalisés	

➤ **PDZP/PNDL :**

Tableau : Réalisation d'études dans le cadre du PDZP/PNDL

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEUR MOMAR SARR	Estimation du cout des travaux d'aménagement du marché de KMS (construction d'un magasin de stockage de 100T d'un hall de marché et d'un bloc d'hygiène à 06boxes) Estimation du cout des travaux de construction d'unités de transformation céréalière, laitière et d'un mur de clôture de 280 mètre linéaire Estimation du cout de travaux de dix bergeries	Études réalisées	

		<p>villageoises</p> <p>-Réalisation des plans et estimation des couts pour la construction d'une unité de transformation laitière et céréalière</p> <p>-Estimation des couts des équipements des deux unités</p>		
2	THIAMENE CAYOR/CVA	<p>Estimation du cout des travaux de construction de magasins de stockage de 120T et d'un Foirail</p> <p>-Avenant ou marché complémentaire pour la réalisation d'un bureau et d'un abri au niveau du forail</p>	Études réalisées	
3	MBOULA/CVA	<p>Estimation du cout des travaux de construction de magasin de stockage de 100T, d'une mini laiterie, d'un abattoir et d'un hall de marché</p> <p>Estimation du cout de travaux de cinq bergeries villageoises</p> <p>-Expression de besoin et estimation des couts des équipements de la mini laiterie.</p>	Études réalisées	
4	KAMB/CVA	<p>Estimation du cout des travaux de construction d'un complexe de stockage et du cout des fournitures pour l'acquisition de 08 moulins à mil</p> <p>Estimation du cout de travaux de cinq bergeries villageoises</p>	Études réalisées	
5	SAM YABAL	Estimation du cout des travaux de construction	Études	

		de 03 (trois) magasins de stockage de 50T d'une unité de transformation céréalière et du cout de fourniture pour l'acquisition de matériels de transformation céréalière pour l'UTC de sam-yabal	réalisées	
--	--	--	-----------	--

Source : Rapport ARD, 2022

➤ **LUX-DEV :**

Tableau : Réalisation d'études dans le cadre de Lux-Dev

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	LINGUERE	EPS de Linguère Identification d'une série d'activité	Études en cours	
2	TESSEKRE FORAGE	Pré dimensionnement des postes de santé en panneau solaire et du reboisement		
3	LABGAR			

➤ **FONDS DE CONCOURS / FONDS PROPRES**

Tableau : Réalisation d'études dans le cadre des Fonds de concours/Propres

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	COMMUNE DE DAROU MARNANE	Adduction d'eau potable pour les villages de Keur Yoro Dabel, Keur Amadou Ndiapaly, Keur Thierno Baïdy, Keur Karimou, Keur Cheikh Sow, Keur Baïdy et Keur Gorel à partir du forage de Touba Roof dans la Commune de Darou Marnane.	Études réalisées	
		Projet de construction de deux		

		(02) parcs à vaccination		
2	COMMUNE DE LINGUERE	Extension réseau électrique dans le village de Keur Malick Fall, Keur Amady Mouna, Yeugoul Mboya Guedj, Sague Sayoro et Leurs Amaux.		
3	COMMUNE DE NGUIDILE	Visite de site et Réalisation des plans et estimation des couts des travaux de construction de mur de clôture d'écoles, la réhabilitation de l'hôtel communal et équipement en mobilier.		
4	COMMUNE DE SAM YABAL	Construction d'un logement CB et d'un mur de clôture pour la gendarmerie. Construction d'un logement ICP à Thidé Nganado et une case de santé à Darou Salam.		
5	TOUBA MERINA	Visite de site et estimation des couts des travaux de réhabilitation de la mairie, de l'ancienne maison communautaire, d'un espace maraicher, de murs de clôture et de salle de classe	Études réalisées	
		Visite de site et estimation des couts des Fournitures et pose de quatre (04) moulins à mil		
6	DAHRA	Visite de site et estimation des couts de réhabilitation et aménagement de diverses infrastructures : <ul style="list-style-type: none"> - Foirail gros ruminants - Foirail petits ruminants - Marché au poisson - Marché angle l'islam - Centre socio-éducatif - Foyer des jeunes 		
		Visite de site et estimation des couts de réalisation de l'état		

		civil de Dahra	
		Visite de site et estimation de projets d'extension réseau électrique et AEP	
7	NGUENE SARR	Visite de site, aménagement et réalisation de plans pour le nouveau marché de Baity	
		Visite et estimation du cout de réhabilitation de la terrasse de l'hôtel de ville	
8	KEUR MOMAR SARR	Visite de site et estimation de cout de réhabilitation et extension de l'hôtel de ville	
9	NDIAGNE	Visite de site et estimation du cout d réhabilitation du stade municipal	
10	Conseil Départemental de Louga	Visite de site, étude de plans et estimation du cout de réalisation d'une tribune au stade Alboury de Louga	
11	KOKI	Etude et estimation du cout de réalisation du mur de clôture de l'école élémentaire e Ndiobene Belel.	
12	Conseil Départemental de Linguère	Visite du District Sanitaire de Dahra dans le but d'aménager le site et fait un diagnostic organisationnel avec le médecin chef pour établir un mini plan de renforcement de capacité.	

Tableau Réalisation de pistes dans le cadre du PDZP/PNDL

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Difficultés/Solutions
1	COMMUNE DE SAM YABAL	Travaux de construction de la piste sam yabal - thiamen cayor	100% de réalisation	
		Acquisition de matériels de transformation céréalière pour l'UTC de sam-yabal	100% de réalisation	
2	COMMUNE DE MBOULA	Travaux de construction de la piste Mbayene thiasdé -Mbaye Awa	100% de réalisation	

Tableau : Réalisation d'ouvrages Fonds de concours/Propres

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions	
1	SAKAL	-Travaux de construction de mur de clôture pour le centre de détente et de loisirs et équipement sportifs dans la commune de Sakal	Travaux en cours		
2	GANDE	-Travaux d'adduction dans la commune de Gandé pour les villages : lot Unique (Bisnabé,Gandé, vers Loumbol Bisnabé sur 09KM)			
		-Pour la construction de salle de classe -Pour les travaux de construction de trois parcs a vaccination			
3	CONSEIL DEP LOUGA	Travaux de construction du mur de clôture Cem de Gouyar Sarr pour le conseil départemental de louga	Travaux en cours		
4	THIAMENE	-Adduction d'eau potable pour les villages de Keur Sogui,Mouniarel 4 et Keur			

	CAYOR	Folly Altiné à partir de Pallé Mbédanouy ,Réseau du forage de Moukh Moukh commune de Thiaméne			
		Construction de deux salles de classes à Thiaméne Cayor			
5	KOKI	Travaux de construction de mur de clôture de l'école primaire de Ndiobene Belel dans la commune de Koki			
		Travaux d'aménagement du réseau électrique dans la commune de koki			
6	NGEUNE SARR	-Travaux de construction d'une salle de classe dans la commune de Ngeune			
		-Construction d'un mur de clôture à l'école de Taiba dans la commune de Ngeune Sarr			
		-Travaux d'adduction d'eau potable pour le village de Baity Rip à partir du forage de Diadji Boumack dans la commune de Ngeune Sarr			
7	NGUER MALAL	-Construction d'un hall dans la commune de Nguer Malal			
		-Équipements de puits et bassins dans la commune de Nguer Malal			
8	GUET ARDO	-Extension du réseau électrique dans la commune de Guet Ardo			
9	MBEDIENE	-Travaux de construction d'une salle de classe dans la commune de Mbediene			
10	Ndiagne	-Réhabilitation de stade de Ndiagne dans la commune de Ndiagne			
		-Construction d'un mur de cimetière dans la commune de Ndiagne			
11	Conseil Départemental Louga	-Travaux de construction du mur de clôture de CEM de Gouyar Sarr pour le conseil départemental de Louga			
12	NGUIDILE	-Pour la réhabilitation de salles de classe dans la commune de Nguidilé			

Tableau Exécution technique du FDL du PNDL

Régions	Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toute génération confondue		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute génération confondue (1)		Nombre de conventions à clôturées		Nombre de conventions clôturées	
	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme
LOUGA	31	287	50	1025	1	902	1	952	0	12	0	236

Tableau Exécution financière du FDL du PNDL

Régions	Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2022	depuis le démarrage du programme
LOUGA	735 000 000	7 623 201 000	116 869 962	6 605 095 608	110 560 230	5 922 256 705