



**RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL**

*Un Peuple - Un But - Une Foi*

**MINISTÈRE DE LA GOUVERNANCE TERRITORIALE, DU DÉVELOPPEMENT ET  
DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**



**AGENCE REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LOUGA**

# ***RAPPORT ANNUEL 2018***

Décembre 2018

## Table des matières

Table des matières .....	1
Liste des Graphiques.....	5
Liste des tableaux.....	5
Liste des annexes .....	6
Liste des sigles et abréviations.....	7
Résumé exécutif.....	8
Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance territoriale .....	8
Axe 2 : Appui à la maîtrise d’ouvrage des collectivités territoriales.....	8
Axe 3 : Appui au développement économique local .....	9
Axe 4 : Appui à l’harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l’animation des cadres de concertation.....	9
Introduction.....	11
1. Bilan des résultats et des activités ;.....	12
2. Etat d’exécution fiduciaire ; .....	12
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;.....	12
4. Cconclusions, leçons apprises et recommandations ; et.....	12
5. Perspectives pour l’année 2019.....	12
1 Bilan des résultats et des activités par axe.....	13
1.1 Evolution des indicateurs régionaux.....	13
Tableau 01 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2018.....	13
1.2 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance des collectivités territoriales .....	14
1.2.1. Niveau d’atteinte des résultats intermédiaires.....	14
Tableau 02 : Niveau d’atteinte des résultats intermédiaires à l’ARD de Louga.....	14
1.2.2. Appui à la planification locale.....	15
Tableau N° 03 : Etat d’avancement des documents de planification en fin 2018..	15

Tableau N° 04 : Etat d'avancement du document de planification de la Commune de Darou Mousty en fin 2018. ....	17
1.2.3. Appui au renforcement de capacités .....	18
Graphique 01 : Niveau de satisfaction des participants par rapport aux contenus .....	19
Graphique 02 : Niveau de satisfaction des participants par rapport au cadre.....	19
Tableau N° 05 : Répartition sexo-spécifique des acteurs concernés par la formation sur le SYGMAP dans les deux sessions. ....	20
1.2.4. Appui à la gouvernance des collectivités territoriales.....	20
1.3 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales .....	22
Tableau 06 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga. ....	22
1.3.1. Etat de mise en œuvre des activités .....	22
1.3.1.1 Appui à la signature des conventions de financement .....	22
Diagramme 1 : Répartition des investissements par département.....	23
1.3.2. Appui à la valorisation des mécanismes de financement.....	23
1.3.2.1. Mobilisation des contreparties des CT .....	23
1.3.2.2 Mobilisation des contributions du PNDL.....	24
1.3.2.3 Présentation des microprojets par secteur.....	24
Diagramme 2 : Répartition des investissements par secteur .....	24
Tableau 7 : Etat d'exécution des marchés de PAFA-E dans la région de Louga.....	29
1.4. Axe 3 : Appui au développement économique local .....	30
1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires .....	30
Tableau 08 : Récapitulatif des résultats intermédiaires de l'appui à la DEL. ....	30
1.4.2 Appui au développement des filières porteuses.....	31
Tableau 09 : Niveau d'exécution des projets économiques de la région de Louga financés par le programme SEN029. ....	31
1.4.2.1 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques .....	32
Tableau 10 : Activités d'ancrage.....	33
1.4.2.2 Accompagnement à la valorisation des territoires.....	34

Tableau 11 : Projets économiques financés par le SEN029.....	34
Tableau 12 : Projets déjà élaborés dans la région et non encore financés.....	35
1.5 Axe 4 : Appui à l’harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l’animation des cadres de concertation.....	37
1.5.1 Niveau d’atteinte des résultats intermédiaires.....	37
Tableau 13 : Niveau d’atteinte des résultats intermédiaires.....	37
1.5.2 Etat de mise en œuvre des activités.....	37
1.5.2.1 Appui à l’harmonisation des interventions.....	37
Tableau 14 : Réalisations 2012-2018.....	40
Graphique 05 : Diagramme comparative des réalisations globales des engagements et des hors engagements.....	40
Graphique 06 : Diagramme représentatif des réalisations par secteur en 2018	40
1.5.2.2 Appui à l’animation des cadres de concertation.....	41
1.5.2.2.1 Appui au suivi-évaluation.....	41
1.6 Axe 5 : Pilotage de l’Agence Régionale de Développement.....	43
1.6.1 Gestion et coordination de l’ARD.....	43
1.6.2 Communication.....	43
1.6.3 Partenariat.....	44
2. Etat d’exécution fiduciaire.....	44
2.1 Etat d’exécution des marchés.....	44
Tableau 15 : Etat d’exécution des marchés programmés pour l’ARD en 2018.....	45
2.2 Etat d’exécution financière.....	45
2.2.1 Situation de la mobilisation des fonds.....	45
Tableau 16 : Situation de la mobilisation des fonds de l’ARD.....	45
2.2.2 Par axe d’intervention.....	46
2.2.3 Par partenaire.....	46
Tableau 18 : Situation financière par partenaire.....	46
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées.....	47
4. Conclusion, leçons apprises et recommandations.....	47
5. Perspectives pour l’année 2019.....	48

6. Annexes .....	50
Annexe 01 .....	51
Tableau 19 : Situation FDL du PNDL de l'exécution technique au 31 décembre 2018.....	51
Tableau 20 : Situation FDL du PNDL de l'exécution financière au 31 décembre 2018.....	51
Tableau 21 : Situation FDL du PNDL des projets structurants au 31 décembre 2018.....	52
Annexe 02 .....	53
Tableau 22 : Ssuivi des renforcement de capacités au 31 décembre 2018 .....	53
durant l'année 2018 .....	53
durant l'année 2018 .....	53
durant l'année 2018 .....	53
Annexe 03 .....	53
Tableau 23 : Tableau de suivi de la dimension environnementale (PNDL) au 31 décembre 2018.....	53

## Liste des Graphiques

Graphique 01 : Niveau de satisfaction des participants par rapport aux contenus .	19
Graphique 02 : Niveau de satisfaction des participants par rapport au cadre.....	19
Graphique 3 : Répartition des investissements par département ..	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Graphique4 : Répartition des investissements par secteur....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Graphique 05 : Diagramme comparative des réalisations globales des engagements et des hors engagements.....	40
Graphique 06 : Diagramme représentatif des réalisations par secteur en 2018 .....	40

## Liste des tableaux

Tableau 01 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2018.....	13
Tableau 02 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga. ....	14
Tableau N° 03 : Etat d'avancement des documents de planification en fin 2018.....	15
Tableau N° 04 : Etat d'avancement du document de planification de la Commune de Darou Mousty en fin 2018. ....	17
Tableau N° 05 : Répartition sexo-spécifique des acteurs concernés par la formation sur le SYGMAP dans les deux sessions. ....	20
Tableau 06 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga. ....	22
Tableau 7 : état d'exécution des marchés de PAFA-E dans la région de Louga .....	29
Tableau 08 : Récapitulatif des résultats intermédiaires de l'appui à la DEL. ....	30
Tableau 09 : Niveau d'exécution des projets économiques de la région de Louga financés par le programme SEN029. ....	31
Tableau 10 : Activités d'ancrage.....	33
Tableau 11 : Projets économiques financés par le SEN029. ....	34
Tableau 12 : Projets déjà élaborés dans la région et non encore financés.....	35
Tableau 13 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires. ....	37
Tableau 14 : Réalisations 2012-2018.....	40

Tableau 15 : Etat d'exécution des marchés programmés pour l'ARD en 2018.....	45
Tableau 16 : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD.....	45
Tableau 17 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention.....	46
Tableau 18 : Situation financière par partenaire. ....	46
Tableau 19 : Situation FDL de l'exécution technique au 31 décembre 2018.....	51
Tableau 20 : Situation FDL de l'exécution financière au 31 décembre 2018.....	51
Tableau 21 : Situation FDL des projets structurants au 31 décembre 2018.....	52
Tableau 22 : Suivi des renforcement de capacités au 31 décembre 2018.....	53
Tableau 23 : Tableau de suivi de la dimension environnementale au 31 décembre 2018.....	53

### **Liste des annexes**

Annexe 01 .....	51
Annexe 02 .....	53
Annexe 03 .....	53

## Liste des sigles et abréviations

**ACP** : Agent Comptable Particulier

**ADM** : Agence de Développement Municipal

**ARD** : Agence Régionale de Développement

**ART GOLD** : Appui aux Réseaux Territoriaux et Thématiques pour une Gouvernance Locale de Développement

**CIMD** : Conseil Interministériel Délocalisé

**CL** : Collectivités Locales

**DAEL** : Division Appui à l'Economie Locale

**DAF** : Division Administrative et Financière

**DAMO** : Division Appui à la Maîtrise d'Ouvrage

**DSE** : Division Suivi Evaluation

**DPF** : Division de la Planification et de la Formation

**MDL** : Maison de Développement Local

**MP** : Micro Projet

**PADEL** : Projet d'Appui au Développement Economique Local

**PDC** : Plan Développement Communal

**PDD** : Plan Départemental de Développement

**PIC II** : Programme Indicatif de Coopération

**PIC** : Plan d'Investissement Communal

**PISET** : Plateforme d'Information et de Suivi Evaluation du développement Territorial

**PNDL** : Programme National de Développement Local

**PPM** : Plan de Passation des Marchés

**PPC** : Projet Pistes Communautaires

**PSE** : Plan Sénégal Emergent

**PTBA** : Plan de Travail et Budget Annuel

**PUDC** : Programme d'Urgence de Développement Communautaire

**SISEPA** : Système d'Information et de Suivi Evaluation du PNDL et des ARD



## Résumé exécutif

Le présent rapport de l'Agence régionale de développement de Louga passe en revue les différentes activités inscrites dans le plan de travail et du budget de 2018

Bras technique des collectivités locales, l'ARD se veut un pôle d'appui, d'impulsion, de formulation, de coordination et de mise en cohérence des initiatives de développement dans la région. Dans ce cadre, d'importants résultats ont été réalisés au cours de l'année 2017 dans les différents axes d'intervention. Dans ce cadre d'importants résultats ont été réalisés au cours de l'année 2018 dans les différents axes d'intervention.

### **Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance territoriale**

Après l'expérimentation du guide de planification, la phase d'extension avait concerné 10 CT en 2017.

Au cours de l'année 2018, 08 documents de planification ont été finalisés et 02 sont en cours de finalisation.

Le nouveau guide de planification amélioré est en cours d'expérimentation dans quatre régions du pays dont Louga, qui a retenu la commune de Darou Mousty pour la phase expérimentale d'intégration de ces dimensions transversales.

Dans le cadre du PACASEN, les rapports de Situation De Référence et les Plans Triennaux d'Investissement des quatre communes pilotes ont été établis.

Avec la dynamique de relance des MDL dans un contexte de promotion du Développement Economique Local (DEL), des activités de renforcement de capacités ont été organisées au profit des acteurs territoriaux de la région.

En s'inscrivant dans la même dynamique, l'ARD a pu organiser avec le concours financier du PNDL, durant au courant du mois de décembre 2018, deux sessions de formation au profit des acteurs de toutes les 58 CT sur le Système de Gestion des Marchés Publics (SYGMAP) sous la conduite de la DCMP.

### **Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales**

Sur le plan de l'appui à la signature des conventions de financement, l'ARD a, à travers le PNDL, signé en 2018 avec les collectivités territoriales de la région **06** conventions de financement pour un montant total de **160 000 000 F CFA dont quatre (04) dans le cadre FECL et deux (02) dans le cadre du guichet Budget participatif**. Sur le plan financier, aucun engagement n'a été effectué durant l'année 2018. Les contreparties des CL sont mobilisées à hauteur de 31% soit **5 000 000 F CFA** pendant que le PNDL éprouve toujours des difficultés majeures

dans la mobilisation des ressources. Sur le plan technique, dans le cadre du PNDL, **02** MP réceptionnés définitivement, et **03** conventions sont clôturées et transmises au PNDL. Dans le cadre du PPC/PNDL, les pistes linguère-Dodji-Labgar et Gouye Mbeuth-Pété ouarack-Nangadé ont été respectivement réceptionnées provisoirement et définitivement ; et le montant global des décaissements s'élève à 100%. De même dans le cadre des projets économiques comme mesures d'accompagnements les MP ont été réceptionnés définitivement pour les communes de Dodji, Labgar et pété ouarack et provisoirement pour le fourrière de la commune de pété ouarack et les MP de Nguer Malal avec un taux de décaissement de 98,75% soit 160 318 337 F CFA sur un total contractuel de 162 285 751 F CFA..

### **Axe 3 : Appui au développement économique local**

Après la validation de la stratégie régionale de développement économique locale et la mobilisation des ressources par le partenaire SEN029 pour la mobilisation pour le financement des trois projets prioritaires identifiés respectivement dans chaque département, des initiatives sont entreprises par l'ensemble des parties prenantes pour faire jouer à la région de Louga un rôle dans la mouvance nationale de transformation de l'économie du pays.

Dans ce même cadre, consciente de l'importance de l'information territoriale surtout dans les activités économiques, l'ONUDI en collaboration avec l'ARD a enclenché depuis 2017 le processus de mise en place d'un Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) pour parer, au manque d'informations sur tous les secteurs de la vie économique de la région.

Sous un autre angle, après l'identification des goulôts d'étranglement et des pistes d'amélioration dans la fonctionnalité des réalisations du projet PADEL/PNDL, les actions de renforcement de capacités des bénéficiaires ont permis d'amorcer la remobilisation de l'ensemble des acteurs dans le cadre de la relance des Maisons de Développement Local (MDL dans les départements.

### **Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation**

L'ARD a assuré le suivi des indicateurs régionaux qui ont connu une timide évolution en 2018. Elle a également coordonné l'organisation de Revue Annuelle Conjointe (RAC) et de la Conférence Territoriale (CT).

En outre, elle a été partie prenante dans la mise en œuvre de l'Observatoire Régional de l'Economie Local (OREL) et dans le processus de relance des MDL.

### **Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement**

Dans le cadre de la mise en œuvre de ses activités, l'ARD a mis en place toute une stratégie pour répondre aux nombreuses sollicitations des différents partenaires. Ainsi, malgré les nombreuses difficultés, elle a pu obtenir durant cette année 2018 des résultats assez satisfaisants.

Toutefois, la mise en œuvre des activités de l'ARD est marquée par quelques difficultés notamment les lenteurs notées dans la mobilisation des ressources et la faible contribution des CT ; mais également la faiblesse des moyens logistiques

## Introduction

Suivant les dispositions du décret en vigueur N° 2012-106 du 18 Janvier 2012 modifié par le décret N° 2014-1263 du 07 Octobre 2014, l'Agence régionale de développement a pour mission générale, l'appui technique aux interventions et initiatives des collectivités Territoriales en matière de développement.

Ses différentes missions sont structurées autour de 05 axes stratégiques que sont :

Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale ;

Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ;

Axe 3 : Appui au développement économique local ;

Axe 4 : Appui au développement de partenariats et à l'harmonisation des interventions ; et

Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement.

L'année 2018 a été marquée par la clôture de deux projets en ancrage : le GELD, l'ONUDI.

La clôture des conventions de partenariat avec ces deux partenaires a certes exacerbé les difficultés d'ordres financières, techniques et administratives liées à l'insuffisance des ressources budgétaires, humaines et matérielles, mais n'ont pas véritablement annihilé le fonctionnement de l'ARD qui est restée fidèle à ses obligations.

Ainsi, l'ARD de Louga a pu réaliser avec le concours de ses partenaires stratégiques comme le PNDL, l'ADM, le PIC3, Positive Planète International, etc... et les Services Techniques Déconcentrés beaucoup d'activités d'envergure.

Ces activités tournaient autour de :

- La finalisation des 10 documents de planification entamés en 2017;
- L'expérimentation de l'intégration des dimensions transversales dans le processus de planification dans la commune de Darou Mousty ;
- L'élaboration des rapports de situations de référence (SDR), des plans de renforcement des capacités (PARCA) et de plans triennaux d'investissement (PTI) dans les quatre communes pilotes du PACASEN, à savoir: Louga, Kébémér, Dahra et Linguère
- L'organisation de sessions de formation au profit des CT ;
- La coordination de l'organisation de la RAC et de la Conférence Territoriale.
- La contribution de la région à l'élaboration du Plan Stratégique Prioritaires (PAP) du PSE (2019 – 2023) et du Programme d'Actions Stratégiques de l'Etat dans les Régions (PASER) ainsi que de la contribution au processus de mise en place de l'agropole de la zone Nord

- La prise en charge continue de l'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT,
- La relance des MDL
- La mise en service de l'OREL
- Etc...

Ce present rapport annuel fait le bilan des activités réalisées entre janvier et décembre 2018, donne des recommandations pour les difficultés rencontrées et annonce les activités prévues pour 2019.

Il est structuré en cinq parties :

1. Bilan des résultats et des activités ;
2. Etat d'exécution fiduciaire ;
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;
4. Cconclusions, leçons apprises et recommandations ; et
5. Perspectives pour l'année 2019.

# 1 Bilan des résultats et des activités par axe

## 1.1 Evolution des indicateurs régionaux

**Tableau O1 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2018**

INDICATEURS		ANNEES			
		2014	2015	2016	2017
Taux d'accès aux services sociaux de base en milieu rural		70%	70%		
Taux d'occupation de la population située entre 15 ans et plus	Total	35%		61.5	
	Femmes	16%			
	Hommes	57,90%			
Taux de chômage	Total	30,80%		38,5%	
	Femmes	50,20%	50,20%		
	Hommes	21,30%	21,30%		
Taux brut de scolarisation élémentaire	Total	67,2%	69,1%	71,01%	69,36%
	Filles	75,8%	76,7%	80,13%	78,35%
	Garçons	59,6%	62,3%	62,76%	61,14%
Taux d'achèvement du primaire	Total	65,5%	46,6%	47,60%	46,60%
	Filles	76,3%	52,9%	54,30%	54,99%
	Garçons	56,4%	41,0%	41,50%	39,04%
Taux d'achèvement moyen	Total			25,40%	23,99%
Taux d'achèvement primaire	Total	65,5%	46,6%	48,55%	46,60%
	Filles				
	Garçons				
Taux brut d'Admission au CI	Total	86,8%	89,1%	92,80%	105,22%
	Filles	95,7%	99,4%	106,00%	112,59%
	Garçons	78,7%	79,8%	80,60%	98,26%
Taux de redoublement élémentaire	Total	2,93%	2,9%	4,10%	4,3%
	Filles	2,69%	2,6%	3,90%	3,6%
	Garçons	3,19%	3,3%	4,30%	5,0%
Effectifs (public, privé, apprentissage) de la FPT		771	795		
Nombre de Personnes vivant avec le VIH		843	659		

<b>Mortalité infantile</b>	57‰		41‰	
<b>Mortalité juvénile</b>	28‰		12‰	
<b>Mortalité infanto juvénile</b>	60‰		52‰	
<b>Pourcentage de patients régulièrement suivis sous ARV</b>	94,10%	72,10%	98,14%	99,90%
<b>Taux de prévalence du VIH/Sida dans la population</b>	0,10%	0,10%	0,5%	
<b>Proportion d'accouchements effectués dans les formations sanitaires (assistés par du personnel formé)</b>	42,20%	42,20%	67,1%	
<b>Proportion d'enfants (0-11 mois) complètement vaccinés</b>	72%	72%	76%	
<b>Taux de dépistage à la Tuberculose</b>	37%	37%		
<b>Taux de guérison à la Tuberculose</b>	88%	88%	91,91%	84,93%
<b>Taux de morbidité proportionnel du paludisme</b>	3‰	3‰		
<b>Incidence paludisme</b>	3‰	3‰		
<b>Taux d'accès global à l'eau potable</b>	<b>Urbain</b>	90,4%	90,4%	90%
	<b>Rural</b>	83,32%	83,32%	83,32%
<b>Taux d'accès à l'assainissement en milieu rural</b>	51,40%	51,50%	52,1%	55,2 %
<b>Taux d'accès à l'assainissement en milieu urbain</b>			50,8 %	49,8 %

Source : Rapport ARD, 2017.

## 1.2 Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance des collectivités territoriales

### 1.2.1. Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

Pour 2018, le tableau ci-dessous nous informe sur le niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à Louga.

**Tableau 02** : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga.

<b>Résultats intermédiaires</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Valeurs atteintes (1) Année N</b>	<b>Valeurs cibles (2) Année N</b>	<b>Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N</b>
<b>Planification locale appuyée</b>	Pourcentage de plans de développement réalisés	08	10	80%
<b>Capacités des acteurs locaux renforcées</b>	Nombre d'acteurs locaux formés	688	ND	--

Source : Rapport ARD, 2017.

## 1.2.2. Appui à la planification locale

### Avec le PNDL et ses partenaires

Après la phase d'expérimentation du nouveau guide harmonisé de la planification qui a permis de doter trois collectivités territoriales de la région de documents de planification, le PNDL, en rapport avec la plateforme nationale de planification et le CTR, se sont proposé de passer à une phase d'extension, concernant dix autres nouvelles collectivités territoriales que sont:

- pour les anciennes communes : **Louga, Guéoul et Linguère** ;
- pour les anciennes communautés rurales : **Labgar, Pété Ouarack, Barkédji, Sakal et Bandègne** ; et
- pour les départements : **Kébémér et Linguère**.

Pour se faire, compte tenu de l'expérience déjà acquise par le CTR sous la coordination de l'ARD, le même dispositif est reconduit mais avec comme amélioration, le recrutement de facilitateurs ayant en charge l'animation et le rapportage de tout le processus.

Donc, durant le premier semestre 2018, l'ensemble des activités réalisées en termes de planification a tourné autour de la poursuite de l'accompagnement des dix CT démarré depuis 2017 mais aussi l'expérimentation de l'intégration de quatre dimensions transversales dans le PDC de Darou Mousty. Ce qui nous permet d'établir la situation d'exécution ci-dessous :

**Tableau N° 03 : Etat d'avancement des documents de planification en fin 2018.**

Départements	Collectivités territoriales	Etat de mise en œuvre
Louga	Louga	-Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu ; -Validation technique effective -PDC adopté et approuvé
	Pété Ouarack,	-Lancement effectué ; -Document de diagnostic élaboré ; -Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu -PDC adopté et en cours d'approbation.
	Sakal	-Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu ; -Validation technique effective.



<b>Linguère</b>	<b>Linguère</b>	-Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu ; -Validation technique effective. -PDC adopté et approuvé
	<b>Barkédji,</b>	-PDC adopté et en cours de finalisation pour préparer l'approbation.
	<b>Labgar,</b>	-Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu ; -Validation technique effective. -PDC adopté et en cours d'approbation
	<b>CD Linguère</b>	-Document de diagnostic restitué et adopté ; -Atelier de planification tenu ; -Validation technique effective.
<b>Kébémér</b>	<b>CD Kébémér</b>	-Document de diagnostic restitué; -Atelier de planification tenu ; -Document de planification en cours de finalisation.
	<b>Bandègne</b>	-PDC approuvé par l'autorité administrative.
	<b>Guéoul</b>	-PDC approuvé par l'autorité administrative.

Ceci, nous fait retenir que le retard constaté dans le processus depuis l'année passée est lié en grande partie aux exigences de qualité sur les documents mais aussi, aux difficultés multiples que les CT rencontrent dans la prise en charge des conseillers dans l'organisation des ateliers.

C'est pourquoi, pour pallier cette situation, le CTR, très engagé et très soucieux de la qualité des livrables, veut se mobiliser pour la finalisation de tous les documents dont les élaborations ont été entamées depuis 2017.

Dans cette même lancée, le PNDL et ses partenaires, se sont engagés dans une dynamique de recherche action et de prise en charge dans tout processus de planification, de l'intégration de certaines dimensions ayant des effets et impacts notoires sur les actions de développement des CT.

Ainsi, du 28 au 30 juin 2018, un atelier d'échanges et de partage sur les outils pouvant permettre d'intégrer les quatre (04) dimensions retenues (le changement climatique, le genre, la nutrition et la migration) était tenu à Saly. A l'issue de cet exercice, les CTR des quatre régions cibles ont été habilités avant la mise en œuvre de cette approche.

A Louga, l'établissement des critères ci-dessous :

- l'inexistence de document de planification en cours de validité ;

- la demande de la commune de se doter de document de planification ;
- l'engagement du maire à prendre en charge et à porter tout le processus ; et
- la prévalence assez notoire dans la commune des effets et des impacts liés aux quatre dimensions transversales retenues,

Nous a permis de retenir la commune de Darou Mousty pour la phase expérimentale d'intégration de ces dimensions transversales dans le processus de planification.

Dans ce cadre, les activités réalisées peuvent se résumer dans le tableau ci-dessous :

**Tableau N° 04 : Etat d'avancement du document de planification de la Commune de Darou Mousty en fin 2018.**

Départements	Collectivités territoriales	Etat de mise en œuvre
<b>Kébémér</b>	<b>Darou Mousty</b>	-Lancement effectué ; -Document de diagnostic élaboré ; -Document de diagnostic restitué et amendé ; -Atelier de planification tenu.

**Avec le PADEN**

La collaboration a été initiée depuis l'année passée entre le PADEN et le CTR de Louga sous la coordination de l'ARD, pour la supervision et de validation de tout le processus d'élaboration des PAOS (Plan d'Affectation et d'Occupation des Sols) de Kab Gaye et Léona. Le processus, ayant commencé depuis le 20 février 2017 pour se terminer normalement le 31 mai 2017 est toujours bloqué, du fait, entre autres, de la résiliation du contrat entre le projet et le consortium de Cabinets d'études (MS & ASSOCIES/AID AFRIQUE) en charge de ce travail.

Ainsi, malgré les discussions entamées avec le CTR pour trouver une alternative, le processus n'a pas pu être achevé du fait des contraintes liées de la fin du projet qui ne facilite pas un engagement sur de longues durées avec d'autres prestataires.

**Avec le PACASEN** (Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations de Sénégal)

Sous la conduite de l'Agence Municipale de Développement (ADM), un processus de formulation fut entamé avec les partenaires financiers du Sénégal dans le souci d'accompagner l'Etat dans toutes les réformes adoptées. Cette volonté a abouti à

l'adoption du Programme d'Opérationnalisation de l'Acte III de la décentralisation au Sénégal (PROACTSEN) dont le PACASEN matérialise un début de mise en œuvre. Le PACASEN, dont l'objectif général est de soutenir la mise en œuvre de l'Acte III de la Décentralisation, par une contribution au développement des capacités de gouvernance et de financement des CT, a choisi les ARD pour l'accompagnement de proximité à cette cible.

C'est pourquoi, dans les premières activités de mise en œuvre, plusieurs rencontres ont permis aux ARD d'apporter leurs concours à la finalisation de quelques outils modélisés pour la conduite de certaines activités parmi lesquelles on peut retenir :

- le guide SDR (Situation De Référence) ; et
- le guide PTI (Plan Triennal d'Investissement).

Ces outils stabilisés ont permis à l'ARD appuyée par le CTR, d'accompagner les quatre CT pilotes dans la région de Louga (Louga, Kébémér, Dahra et Linguère). Ainsi, après partage et consolidation de la méthodologie, avec le Comité Régional d'Evaluation, l'ARD a appuyé, du 29 mars au 31 mai 2018, l'établissement et la validation, des rapports des situations de références, des Plans de renforcement de capacités (PARCA) et des Plans Triennaux d'Investissements (PTI) des quatre communes de la région de Louga.

### **1.2.3. Appui au renforcement de capacités**

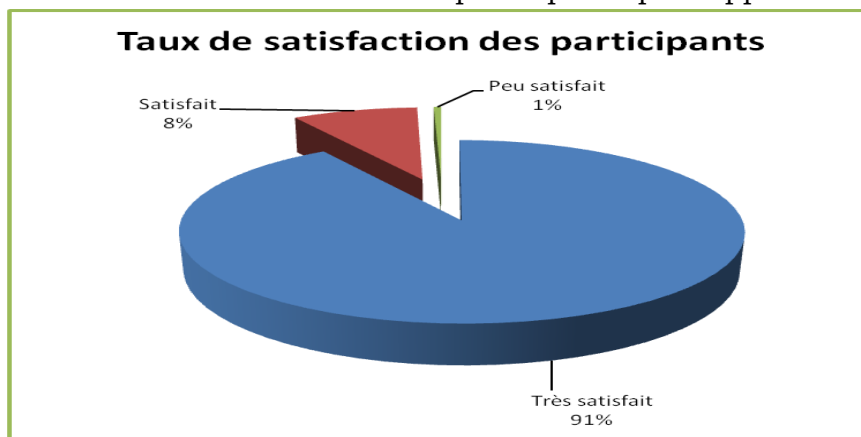
Malgré les besoins énormes en termes de renforcement de capacités des acteurs de la région de Louga, des activités d'envergure n'ont pas été menées cette année, du fait de l'absence de partenaires et de moyens adéquats. Tout de même, des efforts sont en train d'être déployés pour la mobilisation des partenaires afin de contribuer à l'amélioration des capacités des acteurs du développement de la région de Louga.

Ainsi, avec la dynamique de relance des MDL dans un contexte de promotion du Développement Economique Local (DEL), des activités de renforcement de capacités ont été organisées au profit des acteurs territoriaux de la région. Ceci a permis d'entretenir l'ensemble des participants sur les modules suivants :

- Management d'une organisation ; et
- Gestion administrative, financière et comptable d'une organisation.

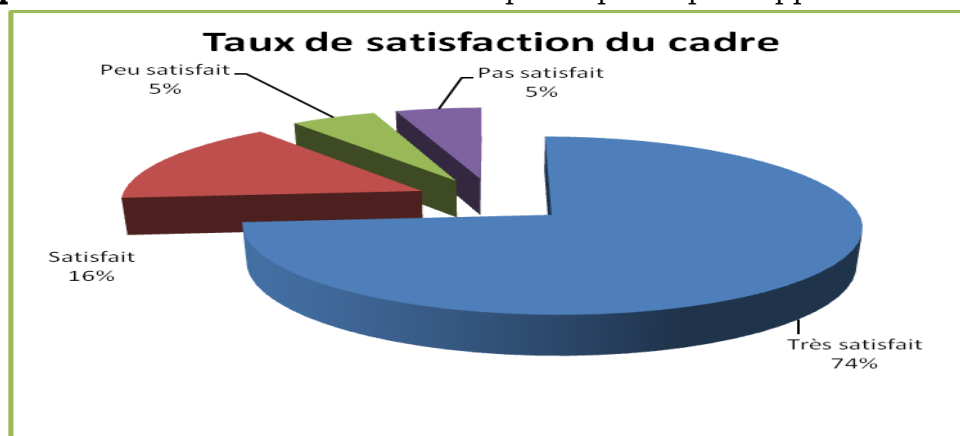
Les activités déroulées ont permis de noter le grand intérêt que les acteurs accordent à cette dynamique avec des niveaux appréciables de satisfaction des participants comme nous le montre les graphiques ci-dessous :

**Graphique 01 :** Niveau de satisfaction des participants par rapport aux contenus



De même, les sessions de formation organisées dans les communes chefs-lieux de département ont permis d'apprécier la satisfaction des acteurs par rapport au cadre d'organisation.

**Graphique 02 :** Niveau de satisfaction des participants par rapport au cadre



Globalement, les participants ont bien apprécié l'ambiance dans laquelle les sessions ont été déroulées et le professionnalisme des formateurs. Néanmoins, des efforts supplémentaires doivent être consentis pour accompagner tous ces acteurs. Pour ce faire, l'ARD de Louga, le PNDL et d'autres partenaires, intéressés par la question des MDL doivent entreprendre les actions allant dans le sens de :

- densifier la formation ;
- démultiplier la formation au niveau de chaque site abritant un projet ;
- doter les personnes formés d'outils de mise en pratiques de leurs connaissances ; et
- suivre et évaluer les formations déjà dispensées.

En s'inscrivant dans la même dynamique, l'ARD a pu organiser avec le concours financier du PNDL, en deux sessions de formation (les 12 et 13 décembre 2018 pour la première session et les 18 et 19 décembre 2018 pour la seconde) au profit des

acteurs des 58 CT de la région sur le Système de Gestion des Marchés Publics (SYGMAP) avec la facilitation et l'animation du pôle nord de la direction centrale des marchés publics (DCMP).

Certes, cette formation était destinée aux acteurs des CT, mais pour des besoins d'élargissement, des acteurs de la MDL de Louga ainsi que des chefs de service régionaux furent aussi conviés. Ceci, a permis de toucher :

**Tableau N° 05** : Répartition sexo-spécifique des acteurs concernés par la formation sur le SYGMAP dans les deux sessions.

Désignation	Participants	
	Femmes	Hommes
<b>Nombre de participants selon le sexe (première session)</b>	11	51
<b>Nombre de participants selon le sexe (deuxième session)</b>	16	46
<b>Total par sexe</b>	<b>27</b>	<b>97</b>
<b>Total général</b>	<b>124</b>	

#### 1.2.4. Appui à la gouvernance des collectivités territoriales

Dans le contexte d'impulsion du développement économique local à travers le Plan Sénégal Emergent (PSE) et de la territorialisation des politiques publiques, une des dimensions importantes de l'Acte III de la décentralisation, la promotion de la bonne gouvernance des collectivités territoriales est l'un des fondements de l'émergence territoriale. Dans ce sillage, durant l'année 2018, les activités déroulées s'inscrivent plus dans l'appui conseil spontané que certaines CT demandent à l'agence.

C'est pourquoi, pour l'ARD, la recherche de moyens pour la mise en œuvre du plan d'actions 2017 issu du rapport de mesure de performance des CT est toujours d'actualité même, si le renouvellement de l'exercice est nécessaire pour mieux faciliter l'accompagnement pour des résultats concrets.

#### **Avec la CLM :**

Compte tenu des difficultés rencontrées avec l'Agence d'Exécution Communautaire qui était l'ONG « Plan » des dispositions ont été prises par le comité régional de suivi des actions du Programme de Renforcement Nutritionnel (PRN) pour choisir d'autres prestataires dans les départements de Louga et Kébémér. Dans ce cadre, des rencontres ont été organisées par la CLM pour partager les outils d'évaluation des dossiers de consultation élaborés dans la perspective du remplacement de l'ONG « Plan ».

**Appui à l'élaboration des plans départementaux de développement de la formation professionnelle et technique (PDDFPT) des conseils départementaux :**

Dans le cadre de la zone NORD sur financement de la coopération luxembourgeoise, et avec l'appui méthodologique du **cabinet Formation-Recherche-Action-Développement (FRADEV-Afrique)**, l'ARD a eu, à participer au processus d'élaboration des documents des trois conseils départementaux de la région,

**Avec le Programme d'Accès à l'Eau et à l'Assainissement en Milieu Scolaire (PAEMS) :**

L'ARD a participé à l'atelier de partage de l'expérience et des acquis en termes de mise en œuvre dans le domaine de l'accès à l'eau et à l'assainissement en milieu scolaire par les partenaires locaux dans les trois pays que sont ; le Sénégal, le Maroc et la Guinée) durant les deux (02) dernières phases d'intervention du programme.

**Avec la FAO :**

L'ARD a été conviée avec l'ensemble des acteurs œuvrant dans les activités de migration à un atelier de réflexion sur le renforcement des dispositifs d'appui techniques aux initiatives des migrants du 09 au 12 avril 2018.

**Avec le projet « Développer l'emploi au Sénégal »**

Le 12 avril 2018, s'est tenu un atelier de lancement des activités du projet « Développer l'emploi au Sénégal » auquel l'ARD a pris part à la salle de conférence de la gouvernance de Louga.

**Avec la coopération Allemande :**

Initialement prévu avec plusieurs acteurs de la région, l'atelier d'échange sur la faisabilité de la mise en place d'un centre de migration à Louga s'est finalement tenu le 22 mai 2018 dans les locaux de l'ARD avec les représentants de la coopération allemande. Cette rencontre a permis de mettre l'accent sur la nécessité de la mise en place d'une telle structure au regard de ce que représente la région de Louga en termes de migration dans le pays.

**Avec le GELD :**

Avec la fin des activités du projet en fin du mois de mars, le GELD a convié l'ensemble de ses partenaires de la région de Louga, à un atelier de clôture et de capitalisation de son intervention au King Fahd Palace le 22 mars 2018. Cette rencontre a permis à l'équipe du projet et aux différents acteurs qui étaient impliqués dans la mise en œuvre, de revenir sur les expériences, les difficultés

avant d'aborder les perspectives, avec l'élaboration d'un nouveau projet pour encore consolider les acquis du GELD dans la région.

### 1.3 Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales

**Tableau 06** : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N
<b>Signature des conventions appuyée</b>	Nombre de conventions signées	07	20	35%
<b>Mécanisme de financements valorisés</b>	Nombre de nouveaux mécanismes de financement valorisés	0	09	0%
	Nombre de nouvelles CT ayant bénéficié d'un financement dans le cadre de la Coopération Décentralisée et/ou intercommunalité	01	10	10%
<b>Réalisation d'études appuyée</b>	Nombre d'études réalisées	55	30	183.33%
<b>Passation des marchés appuyée</b>	Pourcentage de PPM appuyés	56	58	96.56%
	Nombre de dossiers techniques élaborés	62	40	155%

Source : Rapport ARD, 2018

#### 1.3.1. Etat de mise en œuvre des activités

##### 1.3.1.1 Appui à la signature des conventions de financement

###### Dans le cadre du PNDL

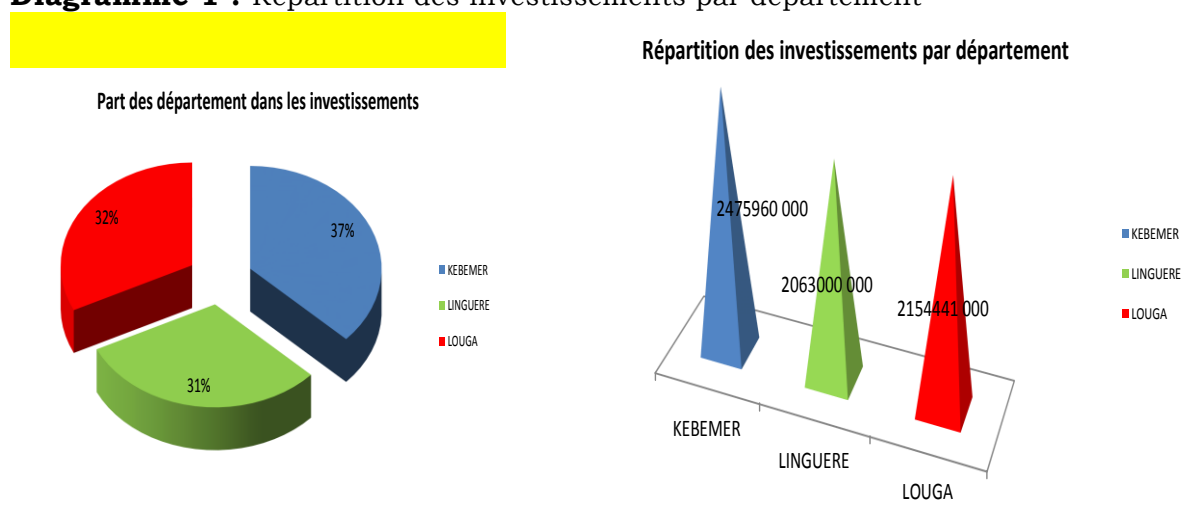
Le Programme National de Développement Local (PNDL) est initié par le Gouvernement du Sénégal dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de développement Local. Il a ainsi appuyé de nombreuses réalisations qui ont permis de mailler tout le territoire régional.

L'année **2018** a été marqué par la signature de six (06) nouvelles conventions de financement et un appui pour la mobilisation des ressources pour les conventions déjà signées **FDL 2017 et 2018**.

Globalement de **2007 à 2018**, **248** conventions de financement ont été signées avec les collectivités territoriales de la région pour un montant total de **6 683 401 000 F CFA** pour **983** microprojets.

Ainsi la typologie de ces microprojets par secteur et par département est répartie comme suit :

**Diagramme 1 : Répartition des investissements par département**



Comme indiqué dans les diagrammes ci-dessus, le département de Kébémér devance les autres départements avec **37%** du financement global accordé par le PNDL pour **394** microprojets retenus. Il est suivi de Louga qui a obtenu **32%** du financement pour **260 MP** retenus. Le département de Linguère vient en dernière position avec seulement **31%** du financement et **294 MP** retenus.

### **Dans le cadre du PAFA-E**

Durant l'année 2018, il a procédé à la signature de **quatre (04) nouvelles** conventions de financement avec les communes de Kelle Gueye, Mbédienne, Ngourane et Ngueune sarr pour un montant global de **106 701 902 F CFA** .

### **Dans le cadre du SEN 029**

Durant l'année 2018 ; il n'a été procédé à la signature d'aucune nouvelle convention de financement; l'accent étant mis sur l'exécution des projets déjà financés en 2017.

### **Dans le cadre du FERA**

En 2018, il n'a été procédé à la signature d'aucune nouvelle convention de financement; l'accent étant mis sur l'exécution des projets déjà financés en 2017.

## **1.3.2. Appui à la valorisation des mécanismes de financement**

### **1.3.2.1. Mobilisation des contreparties des CT**

Sur la base des conventions de financement signées en **2018 avec le PNDL**, une contribution de l'ordre de **10%** du montant global est attendue des collectivités territoriales.



Ainsi, un montant de **7 000 000 F CFA** a été mobilisé par les CT sur **160 000 000 FCFA attendus**.

Globalement depuis 2007, les CT ont mobilisé **658 359 000 FCFA** pour les conventions de financement toutes générations confondues.

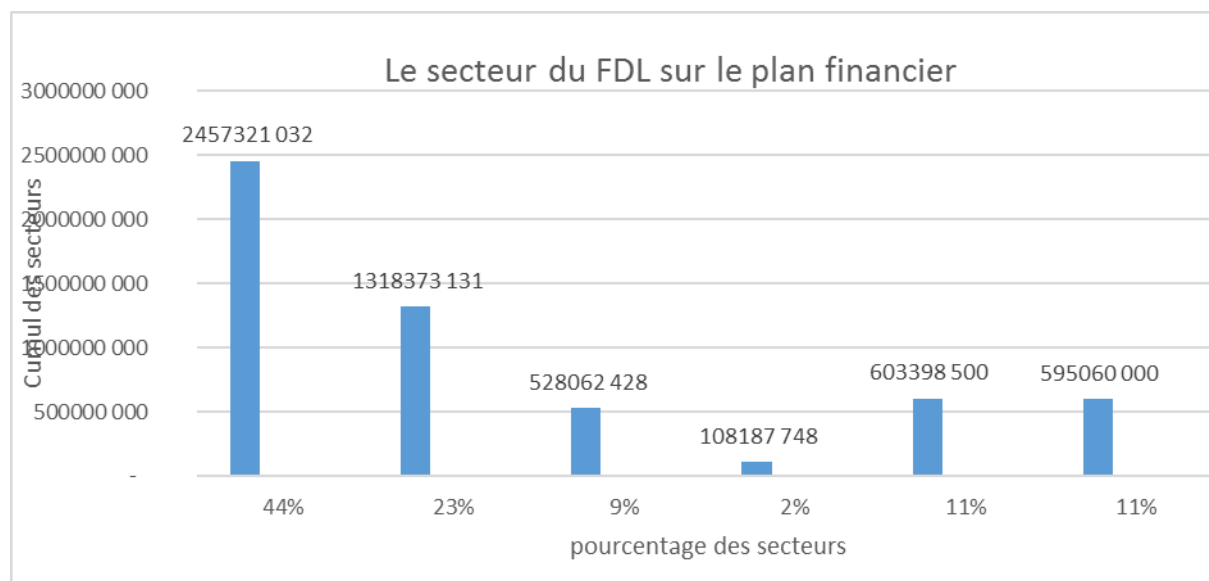
### 1.3.2.2 Mobilisation des contributions du PNDL

Globalement, les CT de la région ont reçu du PNDL, dans le cadre de la mise en œuvre du FDL, toutes générations confondues, un montant total de **6 353 401 000 FCFA**.

### 1.3.2.3 Présentation des microprojets par secteur Dans le cadre du PNDL

Les fonds du PNDL sont orientés vers les secteurs prioritaires des populations comme l'hydraulique, l'éducation, la santé, l'agriculture, l'élevage, les infrastructures socioéconomiques, ..., comme nous le montre le diagramme ci-dessous :

**Diagramme 2** : Répartition des investissements par secteur



Ainsi, une analyse approfondie de cette répartition du montant total des conventions toutes générations confondues selon les secteurs met en évidence une nette priorité accordée au secteur de l'hydraulique (37%), suivi de celui de l'éducation (20%), de l'agriculture/élevage et de la santé qui viennent en dernier position avec respectivement 09% et 08 %.

Il faut aussi souligner que le cumul des autres secteurs composés des infrastructures socioéconomiques, de l'énergie, de la jeunesse et du sport, de

l'assainissement, du désenclavement, ..., absorbe une partie non négligeable des financements évalués à 11%.

#### **a) Le Secteur de l'Hydraulique**

L'hydraulique constitue la première priorité pour les décideurs territoriaux de la région qui ont investi depuis 2008, **2 457 321 032 FCFA** dans ce secteur, soit **44%** du financement global. Ce qui a permis aux CT bénéficiaires de réaliser **285 MP**. Ainsi, d'importants travaux d'adduction d'eau potable ont été réalisés avec **562,236 km** de conduites posées pour desservir de nombreux villages et hameaux de la région.

#### **b) Le secteur de l'Education**

Les collectivités territoriales bénéficiaires des conventions avec le PNDL ont investi globalement **1 346 373 131 FCFA** dans le secteur de l'éducation soit **24%** du financement global. Les microprojets qui sont au nombre de **207**, tournent autour de la construction et l'équipement de salles de classe, de murs de clôture, de bloc administratif et d'ouvrages annexes (points d'eau, blocs d'hygiène, etc.).

#### **c) Le secteur de l'élevage/agriculture**

Le secteur de l'élevage/agriculture a bénéficié d'importants investissements surtout en milieu rural avec un montant global de **603 398 500 FCFA** (soit **11%** du financement global) pour l'exécution de **161** microprojets qui tournent autour de magasin de stockage, de moulins à mil, de parcs à vaccination, d'abreuvoirs, etc.

#### **d) Le secteur de la Santé**

Du fait de l'intervention d'autres partenaires comme l'Etat dans le cadre du BCI décentralisé, AFD,..., le secteur de la santé occupe une place peu importante dans l'exécution du PNDL. Un montant total de **528 062 428 FCFA** (soit **09%** du financement global) est destiné à ce secteur stratégique avec la réalisation de **86 MP**.

### **Dans le cadre du PPC /PNDL**

L'Etat du Sénégal, a initié avec l'appui de partenaires techniques dont la BAD (Banque Africaine de Développement) et du Fonds OPEP, le Projet de Piste Communautaire en ancrage au Programme National de Développement Local. Ainsi le PPC/PNDL vise à contribuer à l'amélioration de l'accès des populations rurales aux services socioéconomiques de base pour améliorer leurs conditions de vie.

En 2018, aucune convention de financement ne fut signée car, l'accent est mis sur l'exécution d'études techniques des trois (03) tronçons de pistes du deuxième PIP que la restitution est toujours attendue et à la réalisation des MP des mesures d'accompagnement.

Les tronçons ci-après ont été retenus :

- Keur Momar Sarr- MPAL pour 30 km ;
- Thiamen Cayor-Sam yabal pour 30 km; et

- Mbayène thiasdy-Mbaye Awa pour 40 km.

Le PPC/PNDL, dans le cadre de son partenariat avec le FERA, la piste yang yang-Mbeuleukhé-Ndiané d'un linéaire de 17 km a été exécutée à hauteur de 95% par l'entreprise BUILD SARL pour un montant total contractuel de **220 016 664 F CFA TTC**.

### **Dans le cadre des mesures d'accompagnement**

Les fonds du PPC/PNDL sont orientés vers les secteurs prioritaires des populations comme l'agriculture, l'élevage, les infrastructures socioéconomiques pour accompagner le Programme de Pistes Communautaire.

#### **a) Le secteur de l'élevage/agriculture**

Le secteur de l'élevage/agriculture a bénéficié d'importants investissements surtout en milieu rural avec un montant global de **103 725 696 FCFA** (soit **64%** du financement global) pour l'exécution de **06** microprojets qui tournent autour de magasin de stockage, d'aménagement périmètre maraîcher, de Foirail, de parc à fourrière, etc.

#### **b) Infrastructures socioéconomiques**

Le secteur d'infrastructures socioéconomique a bénéficié d'importants investissements en milieu rural avec un montant global de **17 694 593 FCFA** (soit **25%** du financement global) pour l'exécution de **02** microprojets qui tournent autour de hall de marché, etc.

### **Dans le cadre du PAFA-E**

Globalement **21** conventions ont été signées avec certaines CT de la région pour un montant total de **1 804 944 212 F CFA TTC**. Ces conventions de financement sont répartis comme suit et par secteur:

#### **a) Le secteur de l'élevage/agriculture**

Les CT ont bénéficié d'importants investissements en milieu rural avec un montant global de **397 338 828 FCFA** (soit **22%** du financement global). ces fonds doivent permettre :

- la construction et l'équipement de huit (08) plateformes des services des filières animales, de deux (02) centres de développement filières ;
- la construction et la réhabilitation de parcs à vaccination ; et
- l'aménagement de quatre (04) périmètres maraîchers.

#### **b) Le Secteur de l'Hydraulique et désenclavement**

Ces deux secteurs constituent les priorités de la région. Les CT ont bénéficié d'importants investissements en milieu rural avec un montant global **1 407 605 384 FCFA** (soit **78%** du financement global). Ces fonds doivent permettre :

- La réalisation de 58 km de pistes ;et
- La construction de deux ouvrages hydrauliques.

### **Dans le cadre du SEN029**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la SDEL, les conseils départementaux de Louga, Kébémér, Linguère et les communes de Louga et Darou Mousty ont bénéficiés d'importants investissements avec un montant global de **785 641 268 FCFA**. Ces fonds doivent permettre :

-La construction d'un mur de clôture de **600 ml**, l'aménagement de magasins de stockage et acquisition de pirogue avec équipement à Lompoul sur Mer (Conseil Départemental de Kébémér) pour un montant global de **33 995 095 francs CFA**;

-la réhabilitation des abattoirs de Dahra pour le compte du Conseil Départemental de Linguère 81 086 870 francs CFA;

-La construction de bâtiments et de mur de clôture de l'Usine de Transformation de Niébé, l'équipement de (UTN) et l'acquisition de véhicules (UTN) de Louga (Conseil Départemental de Louga) pour un montant global après avenant de **115 967 646 francs CFA**;

-l'achèvement des décharges maîtrisées, la construction des centres de transferts et l'acquisition de remorques et tracteurs respectivement pour les communes de Louga et de Darou Mousty pour un montant de **207 740 099 francs CFA**.

#### **2.2.2.3 Appui pour la réalisation d'études techniques**

Avant la mise en œuvre des projets des collectivités territoriales, une étude d'avant-projet est menée pour estimer le coût des travaux et élaborer le dossier technique qui est partie intégrante du dossier de consultation.

Ainsi, l'ARD a appuyé l'élaboration des dossiers techniques des collectivités territoriales tout au long de l'année 2018. Globalement **67** dossiers techniques ont été élaborés dont **04** dans le cadre du PNDL, **10** dans le cadre du PAFA-Extension, **04** dans le cadre du SEN029, 06 dans le cadre de Plan de Louga et **43** dans le cadre d'autres projets inscrits dans le cadre des budgets des CT (fonds de concours, fonds propres, etc.).

#### **2.2.2.4 Appui à la passation de marchés**

Durant l'année 2018, l'ARD a appuyé les 58 CT de la région dans l'élaboration des documents préalables à la passation des marchés publics. Il s'agit de l'avis général de passation des marchés (AGPM), du plan de passation des marchés (PPM), des actes de nomination des membres de la commission des marchés (CM) et de la cellule des passations des marchés (CPM).

Au total **56 CT** sur **58** ont vu leurs PPM publiés à la fin de l'année **2018 soit un taux de 97% dont 76% dans les délais**. Ainsi seules les communes de tésékéré forage et de Mbadiane n'ont pas respecté ce préalable à la passation des marchés. De même, l'ARD avec l'appui du PNDL a obtenu des fonds pour organiser un atelier de formation en deux sessions sur le Système de Gestion des Marchés Publics (SYGMAP) pour les CT de la région de Louga. A l'issue de ces sessions **114** agents des **57 CT** sur **58 CT** ont été habilités à la formation ont publié leur PPM gestion électronique des marchés publics Comme résultat immédiat, les **57 CT** sur les **58** ont publié au moins une première version de leur **PPM 2019**.

Après la publication des PPM, l'ARD assiste les collectivités territoriales dans la procédure de sélection des prestataires notamment par l'accompagnement des commissions des marchés des CT qui en font la demande, à l'ouverture des plis et à l'analyse des offres.

#### **2.2.2.5 Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures**

L'ARD par des visites programmées et parfois inopinées procède au suivi technique de la réalisation des travaux. Chaque visite est sanctionnée par un procès-verbal (PV) et les recommandations qui en sont issues sont communiquées à la CT et aux prestataires.

#### **Dans le cadre du PNDL**

Globalement sur les **MP** retenus dans les conventions de financement de 2018 aucun n'a été exécuté.

#### **Dans le cadre du PPC/PNDL :**

Sur les **03 trois** projets retenus dans le premier PIP du PPC/PNDL, les pistes Linguère-Dodji-Labgar et Gouye Mbeute-Pété Ouarack-Nangadé ont été finalement réceptionnées respectivement provisoirement le 26 février 2018 et définitivement le 06/08/2018, tandis qu'on attend toujours la réception définitive de la troisième piste à savoir celle Nguer Malal-Keur Balla SEYE.

**Les projets économiques d'accompagnement** de la piste Nguer Malal-Keur Balla Sèye (périmètre maraîcher) et de la commune de Pété Ouarack (fourrière) ont été réceptionnés provisoirement respectivement le 01 mars 2018 et 27 mars 2018

### **Dans le cadre du PAFA-E :**

Durant l'année 2018, l'ARD a appuyé techniquement la réalisation des travaux de construction et de clôture du centre de développement filière niébé d'une capacité de 120 T dans la commune de Gandé et Keur Dame (commune de Niomré), la construction de parcs de type métalliques, la réhabilitation de parcs à vaccination et l'aménagement de périmètre maraicher.

Les résultats sont présentés au tableau 2 ci-dessous :

Les travaux du CDF de Gandé et de Keur Dame ont été démarrés depuis le 24 janvier 2018 et le niveau de réalisation est respectivement de **100%** et **85%**

Pour les équipements des huit (08) Unités Pastorales (UP) de filières animales, les UP de Thiargny, Wendou Namary, Patoude, Kamb, Diagaly et Toung sont équipés. Il reste à équiper les UP de Loumby (commune de Ouarkhokh), et de Mbaye Awa (commune de Mboula),

En ce qui concerne les travaux de construction des six (06) nouveaux parcs de type métalliques, et de réhabilitation des deux (02) parcs de la commune de Thiargny, ils ont été exécutés à 100%.

**Tableau 7** : Etat d'exécution des marchés de PAFA-E dans la région de Louga

RUBRIQUE	UP/COMMUNE	OBJET DU MARCHÉ	ETAT D'EXECUTION
EQUIPEMENT	KAMB	Equipement des unités pastorales	N'est pas encore réceptionné
	Louny/ouarkhokh		Réception provisoire dans la période du 15 au 16 Mai 2018
	THIARGNY		
	Mbaye Awa/Mboula		
	Patoude/Boulal		
	Wendou namary/Boulal		
	Toung/Barkédji		
	Diagaly/Barkédji		
TRAVAUX	Thiewele/Boulal	Construction de parcs a vaccination type métallique	Réception provisoire dans la période du 29 au 31 Janvier 2018
	Wendou Namary/Boulal		
	Yatti/Boulal		
	Wendou Thiomby/MBoulal		
	Mbaye Awa/MBoulal		
	Toung/Barkédji		
	Loumbi kébé, Tambédou/Thiargny	Réhabilitation de parcs a vaccination	Réception provisoire dans la période du 16 au 17 Mai 2018
	Ngolo et Bélée Guélecky/Kamb		

### **Dans le cadre du SEN029 :**

Durant l'année 2018, la DAMO a appuyé les **trois (03)** Conseils Départementaux de Louga, Kébémér et Linguère ; et les communes de Louga et Darou Mousty et ainsi le suivi des conventions par des visites de chantiers :

La construction d'un mur de clôture de **600 ml** et l'aménagement de magasins de stockage dont les travaux sont réalisés à hauteur de **100%** à Lompoul sur Mer (Conseil Départemental de Kébémér); Par rapport aux équipements des pirogues, elles ont été livrées

Pour la réhabilitation des abattoirs de Dahra, les travaux sont réalisés à hauteur de **100%** pour le compte du Conseil Départemental de Linguère ;

La construction de bâtiments et de mur de clôture de l'Usine de Transformation et de conditionnement de Niébé (UTN) de Louga (Conseil Départemental de Louga), les travaux sont réalisés à hauteur de **100%** et les équipements sont en cours de livraison ; le marché étant déjà notifié au titulaire. Pour l'acquisition des véhicules, le marché est finalement immatriculé suite à une décision de l'ARMP après un recours contentieux du conseil départemental pour demander l'autorisation d'immatriculer le marché après un premier refus de la DCMP. Concernant les projets GOM, les travaux d'achèvement des décharges maîtrisées, sont réalisés à hauteur de **95% et de 100%** respectivement pour la commune de Louga et celle de la commune de Darou Mousty.

### **1.4. Axe 3 : Appui au développement économique local**

#### **1.4.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires**

**Tableau 08 :** Récapitulatif des résultats intermédiaires de l'appui à la DEL.

<b>Résultats intermédiaires</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Valeurs atteintes (1) Année N</b>	<b>Valeurs cibles (2) Année N</b>	<b>Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N</b>
<b>Développement des filières porteuses appuyées</b>	Nombre de filières identifiées	00	00	00%
<b>Porteurs d'initiatives économiques appuyés</b>	Nombre de porteurs d'initiatives économiques accompagnés	00	ND	--
<b>Territoires sont valorisés</b>	Nombres d'initiatives réussies dans les	03	58	05.17%

	CT			
--	----	--	--	--

Source : Rapport ARD 2017.

### 1.4.2 Appui au développement des filières porteuses

Après la validation de la stratégie régionale de développement économique locale et la détermination du partenaire SEN029 pour la mobilisation des ressources pour un financement des trois projets prioritaires identifiés dans chaque département, des initiatives sont entreprises par l'ensemble des parties prenantes pour faire jouer à la région de Louga un rôle dans la mouvance nationale de transformation de l'économie du pays. Ceci a permis la mise en œuvre des projets dans les départements respectifs avec un niveau d'avancement consigné dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 09** : Niveau d'exécution des projets économiques de la région de Louga financés par le programme SEN029.

CT bénéficiaire	Projets	Activités déjà réalisées
Conseil département de Louga	Projet de mise en place d'une unité de conditionnement, de transformation et de commercialisation du Niébé et ses produits dérivés	-Travaux de génie-civil exécutés à hauteur de 98% ; -Travaux d'aménagement extérieur à hauteur de 70% ; -Pour l'acquisition d'équipements la livraison est attendue; - Plan renforcement des capacités des acteurs cibles déroulé.
Conseil département de Linguère	Projet de valorisation des ressources animales du département de Linguère pour la croissance et l'emploi	-Travaux de génie-civil réceptionnés provisoirement depuis 09 juin 2018 ; - Plan renforcement des capacités des acteurs cibles déroulé.
Conseil département de Kébémér	Projet d'appui à l'amélioration des capacités de production en produits transformés à Lompoul sur mer.	-Travaux de génie-civil réceptionnés provisoirement ; - Plan renforcement des capacités des acteurs cibles déroulé; -Une partie du matériel réceptionnée.

Dans cette dynamique, l'ARD s'évertue dans le processus de réalisation des projets à apporter son assistance aux conseils départementaux bénéficiaires pour la prise en compte de toutes actions d'amélioration pouvant présentement ou ultérieurement augmenter la profitabilité des infrastructures mises en place. Dans



ce sens, l'ARD a joué pour ces trois entités, un rôle de catalyseur dans les activités ci-dessous :

- l'élaboration des projets ;
- l'accompagnement dans les procédures de passation des marchés ;
- l'accompagnement dans le suivi des travaux ; et
- l'identification du modèle de gestion le plus approprié pour chaque projet.

Dans ce même ordre d'idées, consciente de l'importance de l'information territoriale surtout dans les activités économiques, l'ONUDI en collaboration avec l'ARD a appuyé le processus de mise en place d'un Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) pour parer désormais, au manque d'informations. C'est pourquoi, avec la fin de la composante IDEA 2 de l'ONUDI dans la région, des actions sont en train d'être mises en œuvre par l'ARD avec l'appui du PNDL pour l'opérationnalisation de cet outil afin de contribuer au développement de toutes les filières existantes dans la région.

#### **1.4.2.1 Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques**

Matérialisé surtout par l'appui sans cesse apporté aux conseils départementaux dans la mise en œuvre des projets de la SDEL durant 2017, l'année 2018 s'est encore s'inscrite dans cette dynamique, étant donné que les travaux sont toujours en cours. Mais parallèlement, des actions sont envisagées pour, au-delà des modes de gestion déjà identifiés dans les documents de projet, réfléchir avec l'ensemble des acteurs pour plus de partage et d'appropriation des réalisations de la région de Louga dans ce contexte de généralisation, au niveau national du Développement Economique des Territoires (DET).

Sous un autre angle, après l'identification des goulôts d'étranglement et des pistes d'amélioration dans la fonctionnalité des réalisations du projet PADEL/PNDL, les actions de renforcement de capacités des bénéficiaires ont permis d'amorcer la remobilisation de l'ensemble des acteurs pour redynamiser le développement des activités économiques dans les départements.

Ainsi, aussi bien dans l'appui au développement des filières porteuses que dans l'accompagnement des porteurs d'initiatives économiques, des actions sont entreprises avec la relance des Maisons de Développement Local (MDL).

Dans ce cadre, avec l'appui du PNDL, au-delà des activités de recrutements et d'harmonisation avec les différents acteurs des MDL, des orientations furent déclinées à travers les deux documents ci-dessous :

- apports du consultant DEL à la réflexion sur le processus de relance des Maisons de Développement Local de la région de Louga ; et
- rapport d'étape portant sur l'état des lieux et la formulation d'un plan d'affaires des maisons de développement local de la région de Louga.

Ces deux supports ont permis au consultant facilitateur et aux assistants, d'identifier les différentes offres de services que les MDL pourraient offrir aux populations. Ainsi, cette étape de détermination des offres de services a permis la réalisation des premières activités d'ancrage consistant à la tenue d'ateliers départementaux d'information couplés à des activités de communication et de partage à Louga et Linguère. Dans cette lancée, seul le département est en retard du fait de quelques difficultés qui seront sans nul doute résolues pour permettre à la MDL de ce département de connaître le même niveau d'avancement dans les activités d'ancrage identifiées et qui sont consignées dans le tableau suivant :

**Tableau 10** : Activités d'ancrage.

<b>ACTIVITES</b>	<b>Responsable</b>	<b>Associés</b>	<b>Budget pour les 3 MDL</b>	<b>Niveau de réalisation</b>
Tenir un atelier départemental d'information et de partage (RE, STD, CT, RAED, SP, PTF, Presse, etc.) dans chaque MDL	AMDL	ARD+SDA DL+RAED	<b>2 620 000</b>	<b>Réalisé à Linguère et Louga</b>
Campagne médiatique avant, pendant et après l'atelier (prévoir supports de communication avec différents média)	AMDL	ARD+SDA DL	<b>465 000</b>	<b>Réalisé partiellement à Linguère et Louga</b>
Session de formation et d'habilitation sur la BADEL et l'OREL	AMDL	ARD+SDA DL+RAED	<b>309 000</b>	
Dérouler 2 à 3 parcours d'appui à l'insertion économique pour des primo demandeurs	AMDL	Facilitateur +ARD+SD ADL+SP+ RAED+S M	<b>3 168 000 (pour 3 jrs)</b>	
Reprendre contact et tenir des séances de travail avec les principaux acteurs de chaque filière porteuse en vue d'identifier et de solutionner 1 ou 2 contraintes prioritaires	AMDL	Facilitateur + ARD+SDA DL+SP+R AED+SM	<b>900 000 (Carburant)</b>	

Organiser des sessions de formation sur la finance locale : - CEL (ex patente) ; - PPP ; - Coopération décentralisée.	AMDL	Facilitateur +ARD+SD ADL+SP+ RAED+S M+TRES OR+CSF	<b>4 458 000 (pour 2 jrs)</b>	
--	------	--	-----------------------------------	--

La tenue de ces ateliers et réouverture des locaux à Louga avec le rétablissement de l'eau et de l'électricité suite au règlement des arriérés mais aussi la disponibilité du personnel déjà affecté par certains CD à la MDL, nous donne l'espoir que d'ici la fin de l'année, l'ensemble des acteurs de la région pourront trouver un intérêt à s'attacher les services qui y seront fournis.

#### 1.4.2.2 Accompagnement à la valorisation des territoires

Principalement, les interventions sur ce volet vont dans deux sens :

##### - Appui à l'élaboration de projets et à la recherche de financements

Pour rappel, à l'issue de l'élaboration et la validation de la SDEL, la région de Louga a bénéficié de financements de la part du programme SEN029 pour des montants assez consistants, comme nous le montre le tableau ci-dessous :

**Tableau 11** : Projets économiques financés par le SEN029.

Département	Projets prioritaires	Montants financements obtenus (fcfa)
Louga	Projet de mise en place d'une unité de conditionnement, de transformation et de commercialisation du Niébé et ses produits dérivés	<b>257 500 000</b>
Linguère	Projet de valorisation des ressources animales du département de Linguère pour la croissance et l'emploi	<b>225 000 000</b>
Kébémér	Projet d'appui à l'amélioration des capacités de production en produits transformés à Lompoul sur Mer.	<b>155 000 000</b>

Source : Stratégie Régionale de Développement Economique Local (SDEL), (2016) et conventions SEN029 – CL, (2017).

Mais, au-delà de ces projets identifiés dans la SDEL, deux autres d'une grande importance dans l'amélioration des conditions de vie des populations, déjà élaborés depuis 2016 n'ont pas encore obtenus de financement. Il s'agit :

**Tableau 12 :** Projets déjà élaborés dans la région et non encore financés.

<b>Collectivités territoriales</b>	<b>Projets</b>	<b>Financements recherchés (fcfa)</b>
<b>Commune de Léona</b> (Département de Louga)	Construction de pistes de production	<b>82 798 240</b>
<b>Ndiarème Yabal</b> (Commune de Sam Yabal, Arrondissement de Darou Mousty, Département de Kébémér)	Mise en place d'une unité de production et de transformation agropastorale (ferme agropastorale)	<b>140 000 000</b>

Source : Documents de projets Léona, Ndiarème Yabal (2016).

Ainsi, même si un engagement est pris par le CD de Kébémér par rapport au projet de Ndiarème Yabal, des actions de plaidoyers seront faites par l'ARD pour la mobilisation de financements pour tous les CT de la région de Louga.

- **Appui à l'amélioration du dynamisme des acteurs territoriaux**

Dans son rôle d'harmonisation des interventions de tous les acteurs, l'ARD met à profit toutes les circonstances pour lancer ou appuyer les dynamiques existantes dans la région.

En 2018, l'ARD a organisé ou participé activement aux activités ci-dessous qui ont servi de cadre pour faire des progrès dans ce sens. Il s'agit :

-de **l'atelier régional de partage de la Stratégie Nationale de Développement Economique des Territoires (SNDET)** tenu au centre culturel de Louga, le 15 mars 2018 et dont les objectifs étaient :

- de partager le contenu du document de la SNDET avec les familles d'acteurs afin qu'elles se l'approprient ;
- d'échanger sur les enjeux du développement économique des territoires avec les acteurs ;
- de s'accorder sur un plan d'actions avec des portefeuilles de projets prioritaires,

Et qui fut pour les acteurs de la région de se prendre toute la mesure des enjeux de développement économique dans lesquels s'engage le pays ;

-**du forum économique du département de Louga**, organisé les 22 et 23 mars 2018 et dont les objectifs étaient :

- de partager les stratégies de promotion des investissements existantes dans le département ;
- de communiquer sur les missions du CD et de présenter les opportunités de partenariat avec les acteurs territoriaux des filières de transformation et commercialisation des céréales et autres produits locaux ;
- de communiquer sur les potentialités et opportunités économiques du département (via la SDEL) ; et
- de communiquer sur l'ensemble des initiatives à entreprendre dans le département et qui sont contenues dans le Plan Départemental de Développement (PDD),

Et qui fut aussi d'intenses moments de marketing territorial pour attirer les investisseurs et dynamiser les acteurs économiques dans le département de Louga. Ceci, tout en servant de modèle aux autres départements pour un meilleur repositionnement des acteurs et de l'économie de la région de Louga ;

- des **foras** organisés dans les arrondissements de Coki (19 juillet), de Mbédiène (30 juillet), de Sakal (24 septembre) et de Keur Momar Sarr (25 septembre) et qui s'inscrivent dans le même sillage que le forum départemental.

- de **l'atelier de réflexion sur la mise en place du projet Agropole dans la zone Nord** (régions de Louga, de Saint-Louis et de Matam) tenu à Saint-Louis les 14 et 15 septembre 2018. Cette occasion fait suite à l'organisation dans la région de Louga d'un CRD de préparation de la contribution de Louga et a permis aux différentes régions d'exposer leurs contributions à la mise en œuvre du projet, de par l'identification des filières qui pourraient être valorisées dans la zone nord.

- de **l'atelier d'échange sur les modalités d'exploitation et de gestion du ranch de Doly** tenu les 09 et 10 octobre 2018 à Dahra Djoloff sous la présidence effective de Madame le Ministère de l'Elevage et des Productions Animales avec la présence du gouverneur de la région de Louga. Cette rencontre a permis de poser les jalons pour la détermination du meilleur statut pour le ranch et du meilleur modèle de gestion pour les infrastructures déjà réalisées ;

- de **l'atelier du Projet de renforcement de la résilience des écosystèmes du Ferlo (PREFERLO)** sur la validation des Termes de référence de l'étude d'impacts du dit projet. Cet atelier est suivi de missions d'identification et de sensibilisation des acteurs qui pourraient être impactés par la réalisation du projet ;

- de **l'atelier de renforcement de capacités des acteurs partenaires du projet « PONTI » en médiation interculturelle** qui était organisé dans la période du 05 au

09 novembre 2018 au centre BOPP de Dakar. Cette occasion permettra sans nul doute à l'ARD d'avoir plus d'outils pour l'accompagnement des partenaires dans la gestion des questions relatives à la migration avec plus spécifiquement, la Direction de sénégalais de l'étranger qui tentent de relancer le Bureau d'Accueil et d'Orientation des Sénégalais de l'étranger implanté dans les locaux de l'agence.

## 1.5 Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation

### 1.5.1 Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

**Tableau 13** : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N
<b>Interventions harmonisées</b>	Nombre de conférences d'harmonisation ou RAC tenues	01	01	100%
<b>Animation des cadres de concertations appuyée</b>	Nombre de cadre de concertation fonctionnel	00	00	00
<b>Système de suivi-évaluation fonctionnel</b>	Nombre de CL disposant d'un système fonctionnel de suivi-évaluation	00	00	00

### 1.5.2 Etat de mise en œuvre des activités

#### 1.5.2.1 Appui à l'harmonisation des interventions

🌍 La **Revue Annuelle Conjointe** est une instance de coordination et de suivi qui regroupe l'ensemble des acteurs autour des problèmes du développement régional. Sa tenue permet non seulement à la région de disposer d'une cartographie claire des interventions, mais également d'apporter une contribution aux Revues Annuelles Conjointes (RAC).

En effet, en 2015, le gouvernement a adopté le cadre harmonisé de suivi évaluation des politiques publiques (CASE) marquant ainsi sa volonté d'institutionnaliser les Revues annuelles Conjointes (RAC), pour rendre compte de l'état d'avancement de la mise en œuvre des politiques économiques et sociales.

La troisième édition de la RAC s'est tenue le 27 mars 2018 et a permis de présenter et de valider le rapport régional élaboré par le CTR grâce aux contributions des CT, des STD et des PTF sur les réalisations de 2017 et les perspectives de 2018. Ce fut également l'occasion de présenter le Programme d'Actions Stratégiques de l'Etat dans les Régions (PASER).

### **Contribution régionale à l'élaboration de la deuxième phase du PSE,**

Dans le cadre de l'élaboration de la phase II du PSE, coordonné et supervisé par la Direction Générale de la Planification et des Politiques économiques (DGPPE) du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan (MEFP), une Lettre circulaire a été adressée aux Gouverneurs de régions (N°10276/MEFP/DGPPE/DP/DPG du 30 octobre 2017) leur instruisant de créer des commissions régionales de planification. Forte de cette directive, la commission régionale de planification de Louga a été mise en place par arrêté n°58/GRL/SP du 15/11/2017 et un CRD de lancement organisé le 15/11/2017.

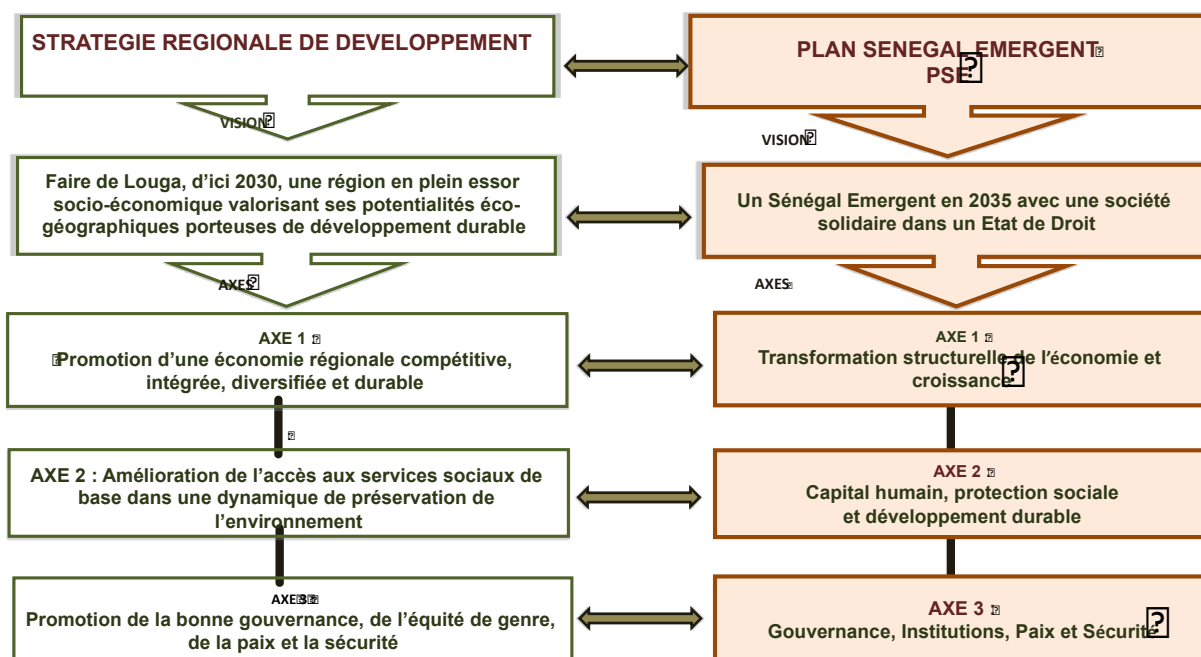
La méthodologie d'élaboration de la contribution régionale porte sur quatre points :

- ❖ Synthèse des contraintes (rapport diagnostique, revue annuelle conjointe, conférence territoriale)
- ❖ Définition des axes de développement en partant des enjeux de développement du Plan régional de développement intégré retouchés et articulés au rapport diagnostic, aux axes du Plan Sénégal Emergent et au cadrage stratégique du Schéma Régional d'Aménagement du Territoire (objectifs, axes d'aménagement et ossature);
- ❖ Définition des objectifs stratégiques en relation avec chaque axe ;
- ❖ Identification des lignes d'action en relation avec chaque objectif stratégique

Le rapport régional de bilan diagnostique a été présenté au cours d'un un CRD de partage et de validation tenu le 20/12/2017.

Et toujours suivant le chronogramme des activités, un CRD de partage et de validation du rapport Stratégie de la Phase 2 du Plan Sénégal Emergent (PSE) a été organisé le 03 juillet 2018.

## Schéma d'articulation entre les axes de la stratégie de développement régional et les axes du PSE



Et enfin, s'est tenu le 09 Aout 2018 un CRD de partage de la contribution de la région à l'élaboration du Plan Stratégique Prioritaires (PAP) du PSE (2019 – 2023) et du Programme d'Actions Stratégiques de l'Etat dans les Régions (PASER).

### La conférence territoriale

L'organisation de la troisième conférence territoriale le 25 octobre 2018 a été une occasion de réunir l'ensemble des acteurs de la région de Louga et de situer d'une part le niveau d'exécution des engagements issus du CIMD de 2012 et d'autre part d'analyser l'intervention des interventions des différents acteurs du développement territorial (ONG, projets et programmes, Collectivités Territoriales, ...). Pour cette troisième édition, l'innovation réside dans la mise en place des comités locaux sous la houlette des sous-préfets ; ce qui a permis de partir de la base et rendre le processus plus participatif et plus inclusif.

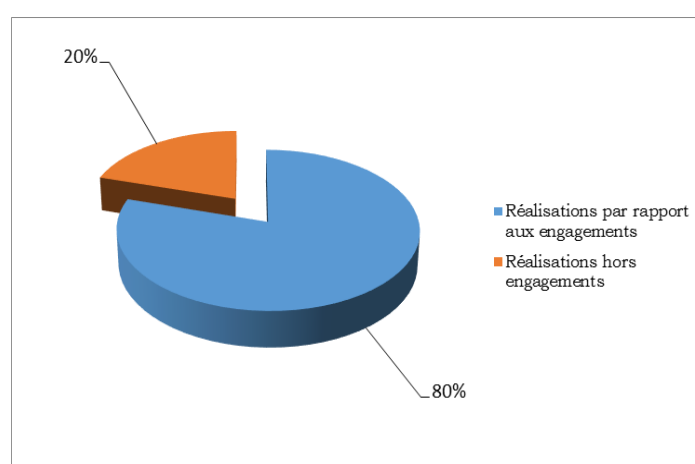
Il ressort des analyses faites que, entre 2012 et 2018, des résultats très intéressants ont été obtenus dans la région de Louga. Pour rappel, en 2012, les engagements du Conseil Interministériel Délocalisé (CIMD) étaient estimés à **250 000 000 000 F CFA**. En 2018, c'est-à-dire 06 ans après, les réalisations **par rapport aux engagements et hors engagements** sont évaluées à **259 786 395 375 FCFA** (soit un taux global de **103.91%**).



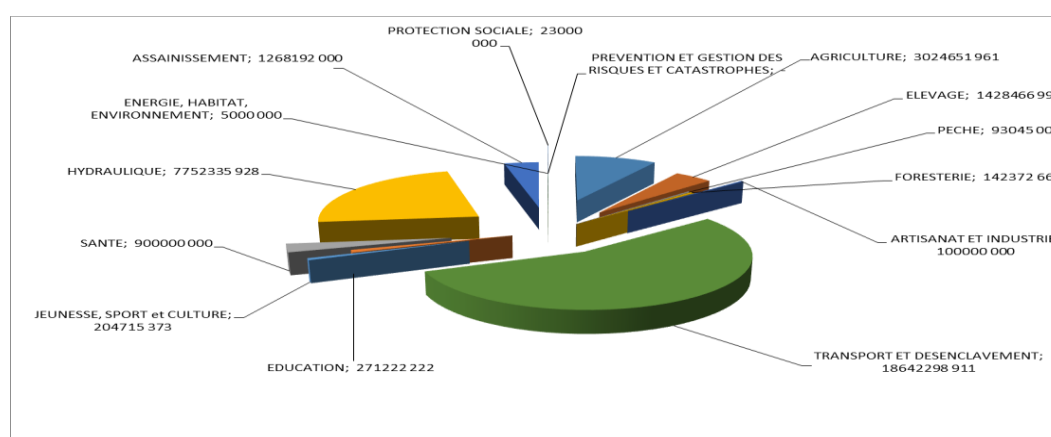
**Tableau 14 : Réalisations 2012-2018**

Designation	Montants réalisés de 2012 à 2018
Réalisations par rapport aux engagements	<b>207 155 037 988</b>
Réalisations hors engagements	<b>52 631 357 387</b>
<b>Total</b>	<b>259 786 395 375</b>
<b>Taux global</b>	<b>103.91</b>

**Graphique 05 : Diagramme comparative des réalisations globales des engagements et des hors engagements**



**Graphique 06 : Diagramme représentatif des réalisations par secteur en 2018**



Donc globalement, l'organisation de la conférence territoriale a été une fois de plus, une occasion d'impliquer l'ensemble des acteurs de la région de Louga et de partager les résultats sur l'évaluation du niveau d'exécution des engagements issus

du CIMD de 2012 tout en identifiant les pistes à améliorer dans la région. Pour ce faire, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Résoudre le déficit d'eau dans le triangle Ndiengue Diaw-Loro-Ndoyène par la réalisation d'un nouveau forage adapté à la situation ou par le transfert d'eau ;
- Améliorer l'approvisionnement en eau dans certaines poches qui souffrent de déficit notamment dans les communes de Thieppe, Kab gaye, Touba Mérina, Kanène Ndiob, et Sagatta Gueth ;
- Fournir de l'eau à toutes les localités traversées par le réseau du Lac de Guiers notamment par le KMS 3 (en application des Directives du Chef de l'Etat);
- Accélérer la construction et l'équipement des centres de santé de Sakal, Coki et Keur Momar Sarr ;
- Construire et ériger un hôpital de type 2 à Kébémer ;
- Réhabiliter dans les meilleurs délais les axes routiers Louga-Dahra et Ouarack-Ndoyenne.

### **1.5.2.2 Appui à l'animation des cadres de concertation**

#### **1.5.2.2.1 Appui au suivi-évaluation**

##### **Le suivi environnemental et social des projets de la région**

Dans le cadre du suivi environnemental et social des projets, l'ARD en rapport avec le CTR/SE a participé à la pré-validation des rapports études d'impacts environnementales et sociales, aux missions de suivi du PGES et de validation de TDR.

Dans le cadre des activités du COMRECC, l'ARD en tant que coordonnateur du comité restreint, a supervisé la réunion de restitution de l'atelier sur la réforme du COMNACC et la réunion préparatoire pour l'élaboration du Plan d'action et de la feuille de route du COMRECC.

##### **La mise en service du SISPA**

Dans une optique d'améliorer la collaboration entre le PNDL et les ARD, il a été tenu un atelier d'harmonisation des systèmes de suivi évaluation qui a abouti entre autres à l'élaboration d'un projet de cadre de référence du système de suivi-évaluation des ARD et la mise en place d'un système informatisé de suivi évaluation du PNDL et des ARD (SISPA).

Ce système a pour objectifs, entre autres, de satisfaire la demande d'informations des parties prenantes du PNDL et des ARD notamment les requêtes sur le FDL.

A cet effet, le PNDL a organisé un atelier de revue du système de suivi évaluation du PNDL et des ARD du 11 au 14 septembre 2018.

Au terme de cet atelier :

- ✓ le cadre de référence du système de suivi évaluation des ARD a été validé;
- ✓ la version améliorée du système informatisé de suivi évaluation du PNDL et des ARD (SISPA) a été partagée
- ✓ les bases de données sur le FDL ont été mises à jour.

Toutefois, des dysfonctionnements de l'application informatique sont toujours relevés et empêchent le fonctionnement effectif de l'outil.

### **La mise en service de l'OREL**

Le business Plan de l'Observatoire Régional de l'Economie Local (OREL) a été validé le 07 décembre 2017 par les acteurs locaux et nationaux au cours d'un atelier régional.

Dans le cadre de sa mise en service de l'OREL, et malgré l'indisponibilité du consultant pour raison médicale et, d'autre part de la fin officielle de la période d'exécution du PIC3 (30 juin 2018), beaucoup d'activités ont été réalisées en 2018.

Il s'agit de :

- La stabilisation de la configuration de la base de données de l'OREL au terme d'une revue exhaustive des indicateurs avec une évaluation tenant compte des critères de disponibilité, périodicité, fiabilité, pertinence ;
- L'élaboration des fiches de collecte de données suivie de tests avec l'accompagnement des réseaux d'animation économique mis en place ;
- La configuration et personnalisation de la plateforme informatique ;
- La création des logiciels et développement de programmes assurant le fonctionnement efficace de la plateforme informatique ;
- L'hébergement de l'application informatique par l'ADIE à travers la mise à disposition d'un serveur dédié répondant aux spécifications techniques du cahier des charges et pouvant abriter tout observatoire similaire mis en place dans le cadre de futures interventions ;
- La mise à disposition par l'ADIE de deux liens d'accès à la plateforme (<http://dfa-labo.com/orel.org/>) et au site de l'OREL ([www.orel.gouv.sn](http://www.orel.gouv.sn)).

Cependant, plusieurs d'activités devront encore être déroulées pour une mise en service effective de l'OREL. On peut citer notamment de :

- la mobilisation du reliquat du budget de l'OREL à travers le suivi des engagements des collectivités territoriales et des partenaires clés comme le PNDL, le COSEC, l'ADEPME, le Port Autonome de Dakar et la Fondation Friedrich Ebert, etc.  
Les 40% du budget sont déjà mobilisés (projet, chambres consulaires et onze (11) collectivités territoriales de la région dont les Conseils départementaux de Louga, Kébémér et Linguère avec des montants inscrits dans leur budget 2018).
- la mise à profit les opportunités de mobilisation de ressources additionnelles offertes par l'ONG FADEC/SI et la Coopération Belge à travers la Province de Namur et la Fédération Wallonie-Bruxelles ;
- la mise à profit les opportunités offertes par l'ANSD, le PADEN et la FAO ayant pris l'engagement de faciliter l'accès de l'OREL à leurs bases de données statistiques et économiques sur la région ;
- la poursuite de la collecte de données avec l'appui des MDL et des réseaux des trois départements, assurer la saisie, renseigner tous les indicateurs et mettre à jour la base de données ;
- Etc..;

## **1.6 Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement**

### **1.6.1 Gestion et coordination de l'ARD**

Comme ce fut le cas des années précédentes, l'ARD s'est inscrite durant 2018 dans une dynamique de consolidation des acquis et de pérennisation des résultats d'accompagnement des CT dans leurs missions de développement territorial.

Ainsi, l'année 2018 a été marquée par le recrutement d'une nouvelle assistante de direction suite au départ de la secrétaire en janvier 2018.

Malgré les difficultés financière, les efforts entamés depuis 2016 ont été poursuivis pour résorber les arriérés de cotisation de l'IPRES de 23 millions.

### **1.6.2 Communication**

Comme toute structure qui se veut durable dans l'exercice de ses missions, l'ARD a mis en place un dispositif en perpétuel changement compte tenu des circonstances qu'elle traverse pour palier tous déficits d'informations qui pourrait porter atteinte à son bon fonctionnement. A cet effet, une grande importance est accordée à l'accès à l'information en interne par la systématisation de fiches circulaires. C'est dire, qu'à chaque évènement, ces fiches servent de support pour informer l'ensemble des

responsables de division et pour notifier spécifiquement ou globalement les concernés sur les dispositions à prendre dans le cas à considérer.

A côté de ce pan non moins important, la communication de l'ARD s'oriente vers l'extérieur avec des initiatives prises depuis 2016 pour plus de visibilité des actions qu'elle entreprend. Dans ce sillage, un ensemble de supports visuels ont été confectionnés en 2018 pour améliorer et diffuser les valeurs de cette structure partout ou de besoin. Dans la même logique, des plaquettes sous forme de brochures sont en cours de confection avec l'appui du PNDL

### **1.6.3 Partenariat**

Dans l'exercice de ses missions qui font qu'elle est très souvent sollicitée par d'autres structures intervenant dans la région, le partenariat est érigé en principe de fonctionnement à l'ARD. De ce fait, dans la quête de solutions aux différentes préoccupations des populations, aucun partenariat n'est négligé, dès l'instant qu'il peut permettre à toute l'équipe d'être plus présente auprès des populations et de mieux maîtriser leurs besoins.

C'est ainsi qu'en 2018, la collaboration a été renforcée consolidée entre l'ARD et les services techniques déconcentrés mais aussi les projets et programmes intervenants dans la région comme le PNDL, l'ADM (PACASEN), le PUDC, le Lux DEV (SEN029), le PADEN, le Programme « Réussir au Sénégal » le PREFELAC, l'ADPME, le PASA/LouMaKaf, Plan International, le PAFA Extension,.... Dès lors, l'objectif de l'ARD de Louga est de maintenir et de renforcer le dynamisme dans ce sens pour se donner tous les atouts dans ce monde changeant.

## **2. Etat d'exécution fiduciaire**

### **2.1 Etat d'exécution des marchés**

Conformément au décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant code des marchés publics, l'ARD avait établi et a fait publier son plan de passation des marchés (PPM) pour l'année 2018. Compte-tenu de certaines priorités, le tableau ci-dessous indique l'état d'exécution des marchés retenus pour 2018.

**Tableau 15** : Etat d'exécution des marchés programmés pour l'ARD en 2018

Numéro marché	Réalizations envisagées	Type de Marché	Mode de passation	Réalisé	
				Oui	Non
<b>F_ARDLG_001</b>	Fourniture de bureau	Fournitures	Demande de Renseignement et de Prix simple	OUI	
<b>F_ARDLG_002</b>	Matériel informatique (ordinateurs et autres accessoires)	Fournitures	Demande de Renseignement et de Prix simple		NON
<b>F_ARDLG_003</b>	Pneumatique	Fournitures	Demande de Renseignement et de Prix simple		NON
<b>S_ARDLG_004</b>	Entretien et réparation de véhicule	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix simple	OUI	
<b>S_ARDLG_005</b>	Entretien et réparation de matériel et mobilier de bureau	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix simple		NON
<b>S_ARDLG_006</b>	Assurance maladie pour le personnel	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix restreinte	OUI	

Source : Rapport ARD 2018.

## 2.2 Etat d'exécution financière

### 2.2.1 Situation de la mobilisation des fonds

Outres les cotisations des collectivités locales, l'ARD trouve essentiellement ses ressources de fonctionnement des subventions de l'Etat comme nous l'indique le tableau suivant.

**Tableau 16** : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD

Rubriques	Prévisions (en FCFA)	Réalisations (en FCFA)	Restes à réaliser (en FCFA)	Niveau d'exécution (%)
<b>Cote part du report affecté au fonctionnement</b>	32 492 206	32 492 206	0	100,00
FDD 2018	64 000 000	64 000 000	0	100,00
APPUI FCT ARD	35 700 000	35 700 000	0	100,00
PART CL	28 300 000	6 200 000	22 100 000	21,91
PARTENARIAT GELD/LUX DEV ET SUIV SDEL	7 430 500	4 355 000	3 075 500	58,61
<b>Total Recettes</b>	<b>167 922 706</b>	<b>142 747 206</b>	<b>25 175 500</b>	<b>85,01</b>

Source : Rapport ARD 2017.

### 2.2.2 Par axe d'intervention

Malgré les difficultés enregistrées durant 2017, sur ses cinq axes d'interventions, des partenaires ont eu à collaborer avec l'ARD de Louga comme nous le montre le tableau ci-dessous.

**Tableau 17 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention**

Axe d'intervention	Partenaires présents	Fonds injectés
Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale	PNDL	18 587 500
Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales	PNDL/PPC/Se n 029	12 000 000
Appui au développement économique local	SEN 029/PNDL	33 000 000
Pilotage de l'Agence régionale de Développement	PNDL	3 520 000

Source : Rapport ARD 2017.

### 2.2.3 Par partenaire

Au-delà de la mobilisation des partenaires autour des centres d'intérêts de toutes les entités territoriales de Louga, l'ARD, de par sa proximité avec les collectivités locales a contribué à la facilitation de l'intervention de certaines structures en leur apportant son expertise sur des questions liées au développement de leurs activités. Dans ce cadre, plusieurs relations furent ficelées et le tableau ci-dessous, nous indique les différents partenaires avec qui, l'ARD a eu à collaborer durant 2017.

**Tableau 18 : Situation financière par partenaire.**

Partenaires	Activités	Montant reçu	Exécution effective
PNDL	Indemnités stagiaires	1 020 000	1 020 000
PNDL	Appui institutionnel (carburant)	2 500 000	2 500 000
PNDL	Processus planification (Reliquat phase extension et PDC D Mousty)	13 587 500	9 691 200
PNDL	Appui DEL	33 000 000	28 247 010
PNDL	Q/P Formation élus locaux	5 000 000	5 000 000
<b>TOTAL 1</b>		<b>55 107 500</b>	<b>46 458 210</b>

Source : Rapport ARD 2017.

### **3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées**

Durant l'année 2018 l'ARD a identifié un certain nombre de contraintes ou difficultés qui ont un impact négatif dans la mise en œuvre de son plan de travail et auxquelles il convient de trouver des solutions: il s'agit notamment de :

- le faible niveau d'implication des acteurs dans le processus de planification ;
- la faiblesse des ressources humaines et financières de certaines CT pour entreprendre des actions rétro-perspectives ;
- l'insuffisance de ressources affectées au processus de planification ;
- le non-respect par certaines CT de leurs engagements vis-à-vis du PNDL et de l'ARD relativement à la mobilisation des contre parties et à la clôture des conventions ;
- la faiblesse du niveau de mobilisation des cotisations des CT sur le budget de l'ARD ;
- l'insuffisance des moyens logistiques et la vétusté du parc automobile de l'ARD ;
- les lenteurs dans la mobilisation des ressources du PNDL;
- la faible vision prospective des élus dans le développement économique local ;
- la faible prise en charge des questions de développement économique local par les CT;
- le manque de financements adéquats pour la réalisation des projets structurants d'envergures des CT ;
- le non opérationnalité du SISEPA et le retard dans la finalisation de l'OREL;
- l'absence de budget pour le suivi environnemental et social de MP ; ...

### **4. Conclusion, leçons apprises et recommandations**

Globalement, le bilan de la mise en œuvre des activités de l'ARD durant l'année 2018 est très satisfaisant, malgré les énormes difficultés d'ordre financier et technique.

L'essentiel des activités tenues dans la région, ont été fortement encadrées par l'équipe de l'ARD ; ce qui a permis à certaines les collectivités territoriales de pouvoir bénéficier des interventions des PTF et d'exécuter correctement leurs projets.

Cependant, pour plus d'efficacité et d'efficacités dans ses résultats, l'ARD doit être dotée d'une autonomie financière adéquate et conséquente et bénéficier d'un



renouvellement de son équipement automobile et informatique.

A cela s'ajoute, dans un contexte de raréfaction des ressources, l'impérieuse nécessité de trouver un nouveau siège lui appartenant.

## **5. Perspectives pour l'année 2019**

Les perspectives pour l'année 2019 tournent autour des actions ci-dessous :

- ❖ Finaliser tous les documents de planification restants dans le cadre du processus de 2017 ;
- ❖ Finaliser le processus d'élaboration du document de planification de la commune de Darou Mousty avec l'intégration des dimensions transversales ;
- ❖ Appuyer les communes pilotes du PACASEN, dans l'établissement de leur PTI/PAI ;
- ❖ Accompagner les partenaires présents dans la région dans l'élaboration de tout document au profit des CT ;
- ❖ Continuer à solliciter l'appui des partenaires de la région pour le renforcement des capacités des acteurs territoriaux et l'amélioration de leurs performances;
- ❖ Organiser des sessions de formation au profit des acteurs territoriaux
- ❖ Evaluer et améliorer le processus de planification pour plus de diligence à toutes les étapes ;
- ❖ Rechercher des financements pour l'élaboration de documents de planification pour les autres CT
- ❖ Appuyer toutes les CT dans toute activité ;
- ❖ Appuyer la mobilisation des partenaires pour le renforcement des capacités des acteurs territoriaux de la région de Louga ;
- ❖ Finaliser la clôture des conventions en souffrance et celles du premier PIP dans le cadre du PPC /PNDL;
- ❖ Appuyer la mise en œuvre des projets identifiés dans le deuxième PIP du PPC/PNDL (PDZP) ;
- ❖ Appuyer la finalisation des projets de construction dans le cadre du SEN029 ;
- ❖ Appuyer l'exécution des projets hydrauliques et de pistes rurales dans le cadre du PAFA-E ;
- ❖ Appuyer l'exécution des microprojets retenus dans les conventions du PNDL ;
- ❖ Sensibiliser les CT sur une meilleure prise en charge des questions relatives au DEL ;

- ❖ Appuyer des CL à la recherche de financements pour la réalisation des projets structurants ;
- ❖ Appuyer l'opérationnalisation de l'OREL et du SISEPA ;
- ❖ Participer au suivi environnemental et social des MP ;
- ❖ Participer à l'organisation des RAC et CT ;
- ❖ etc.

# 6. Annexes

## Annexe 01

**Tableau 19** : Situation FDL du PNDL de l'exécution technique au 31 décembre 2018.

Régions	Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toute génération confondue		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute génération confondue (1)		Nombre de conventions à clôturées		Nombre de conventions clôturées	
	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme
LOUGA	4	248	12	953	0	826	0	873	3	5	3	213

**Tableau 20** : Situation FDL du PNDL de l'exécution financière au 31 décembre 2018.

Régions	Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018	depuis le démarrage du programme
LOUGA	160 000 000	6 623 401 000	0	6 043 488 246	-	5 922 256 705

**Tableau 21** : Situation FDL du PNDL des projets structurants au 31 décembre 2018.

Projet structurant identifié	Année	Coût	CT concernées	Secteur concerné	Etat d'exécution technique	Etat d'exécution financière	Observations
Construction de pistes de production	2016	82 798 240	Commune de Léona	Désenclavement	Etudes finalisées	0	Financement non encore acquis
Mise en place d'une unité de production et de transformation agropastorale (ferme agropastorale)	2016	140 000 000	Département de Kébémér	Agriculture, Elevage, Commerce	Etudes finalisées	0	Financement non encore acquis

## Annexe 02

**Tableau 22** : Ssuiivi des renforcement de capacités au 31 décembre 2018

REGION	Nombre d'ateliers/sessions de formation		Nombre d'acteurs formés		Montant décaissés	
	durant l'année 2018	Cumul depuis le démarrage du programme (PNDL)	durant l'année 2018	Cumul depuis le démarrage du programme (PNDL)	durant l'année 2018	Cumul depuis le démarrage du programme (PNDL)
LOUGA	2	257	124	10 582	-	244 685 000

## Annexe 03

**Tableau 23** : Tableau de suivi de la dimension environnementale (PNDL) au 31 décembre 2018

Régions	Nombre de Micro Projet		Screening				Intégration des mesures dans les DAO					
			Nombre de MP ayant fait l'objet de screening		Taux de réalisation du screening (%)		Nombre de DAO lancés		Nombre de DAO ayant intégré des prescriptions environnementales		Pourcentage DAO lancés ayant intégré des prescriptions environnementales (%)	
	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2018 au 30 novembre	Cumul depuis le démarrage du programme
LOUGA	12	948	12	948	0	92%	0	936	12	948	0%	92%