



**RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL**

*Un Peuple - Un But - Une Foi*

**MINISTÈRE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, DU DÉVELOPPEMENT ET  
DE L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES**



**AGENCE REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LOUGA**

# ***RAPPORT ANNUEL 2021***

**Décembre 2021**

## Table des matières

Table des matières .....	2
Liste des annexes.....	5
Résumé exécutif.....	8
Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance territoriale .....	8
Axe 2 : Appui à la maîtrise d’ouvrage des collectivités territoriales .....	8
Axe 3 : Appui au développement économique local.....	9
Axe 4 : Appui à l’harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l’animation des cadres de concertation.....	9
Introduction.....	11
1. Bilan des résultats et des activités ;.....	12
2. Etat d’exécution fiduciaire ;.....	12
3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;.....	12
4. Conclusion, leçons apprises et recommandations ; et.....	12
5. Perspectives pour l’année 2022.....	12
1. Bilan des résultats et des activités par axe .....	13
1.1. Evolution des indicateurs régionaux .....	13
<b>1.2. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale.....</b>	<b>14</b>
1.2.1 Niveau d’atteinte des résultats .....	14
1.2.2 Etat de mise en œuvre des activités.....	15
1.2.2.1 Appui à la planification locale.....	15
1.2.2.2 Appui au renforcement de capacités.....	16
Dans le cadre du PTBA 2021, des actions de renforcement de capacité ont été réalisées. Voir le tableau ci-dessous :.....	16
1.2.2.3 Appui à la gouvernance des Collectivités territoriales .....	17
En 2021, au moins 30% des CT ont exécuté au moins 80% des Plans Annuels d’Investissement en termes de dépenses dans les délais prévus .....	19
<b>1.3. Axe 2 : Appui à la maîtrise d’ouvrage des collectivités territoriales .....</b>	<b>21</b>

1.3.1.	Appui à la signature des conventions de financement .....	21
1.3.2.	Appui à la réalisation d'études techniques.....	23
1.3.3.	Appui à la passation de marchés.....	26
1.3.4.	Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures .....	29
<b>1.4.</b>	<b>Axe 3 : Appui au développement économique local .....</b>	<b>32</b>
1.4.1.	Niveau d'atteinte des résultats.....	<b>33</b>
1.4.2.	Etat de mise en œuvre des activités .....	<b>33</b>
1.4.2.1.	Appui au développement des filières porteuses.....	33
1.4.2.2.	Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques.....	34
1.4.2.3.	Accompagnement à la valorisation des territoires .....	38
<b>1.5.</b>	<b>Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation.....</b>	<b>39</b>
1.5.1.	Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires .....	39
1.5.2.	Appui à l'harmonisation des interventions.....	39
1.5.3.	Appui à l'animation des cadres de concertation.....	41
1.5.4.	Appui au suivi-évaluation.....	41
<b>1.6.</b>	<b>Axe 5 : Pilotage de l'Agence régionale de développement.....</b>	<b>45</b>
1.6.1.	Gestion et coordination de l'ARD .....	45
1.6.2.	Communication.....	46
1.6.3.	Partenariat .....	46
2.	Etat d'exécution fiduciaire .....	47
<b>2.1.</b>	<b>Etat d'exécution des marchés.....</b>	<b>47</b>
2.2.	Etat d'exécution financière .....	<b>48</b>
2.2.1.	Situation de la mobilisation des fonds.....	48
2.2.2.	Par axe d'intervention.....	48
2.2.3.	Par partenaire .....	49
3.	Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées .....	49
4.	Conclusion, leçons apprises et recommandations.....	50
5.	Les perspectives pour 2022 .....	50

## Liste des tableaux

Tableau N°1 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2021 .....	13
Tableau N°2 : Niveau d'atteinte des résultats .....	14
Tableau N°3 : Situation des CT dotées de documents de planification .....	15
Tableau N°4 : Liste des CT susceptibles d'élaborer leurs documents de planification en 2021	16
Tableau N°5 : Mise en œuvre du plan de renforcement de capacités réalisées .....	16
Tableau N°6 : niveau d'avancement du plan de travail CTC 2021 (CMO) .....	17
Tableau N°7 : Signature de convention dans le cadre du PNDL .....	22
Tableau N°8 : Signature de convention dans le cadre du PDZP .....	23
Tableau N°9: Réalisation d'études dans le cadre du PACASEN .....	24
Tableau N°10 : Réalisation d'études dans le cadre du PDZP .....	24
Tableau N°11 : Réalisation d'études dans le cadre du PLAN .....	25
Tableau N°12 : Réalisation d'études dans le cadre de LUXDEV .....	25
Tableau N°13 : Réalisation d'études dans le cadre des Fonds de concours / Fonds propres et PNDL.....	26
Tableau N°14 : Appui à la passation des marchés dans le cadre du PACASEN .....	26
Tableau N°15 : Appui à la passation des marchés dans le cadre du PDZP.....	27
Tableau N°16 : Appui à la passation des marchés dans le cadre de PLAN .....	28
Tableau N°17 : Appui à la passation des marchés dans le cadre de LUXDEV .....	28
Tableau N°18 : Appui à la passation des marchés dans le cadre des Fonds de concours / fonds propres et PNDL .....	29
Tableau N°19 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre des fonds de concours / Fonds propres et PNDL .....	29
Tableau N°20 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre du PACASEN .....	30
Tableau N°21 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre du PDZP .....	30
Tableau N°22 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de PLAN.....	31
Tableau N°23 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de LUX_DEV.....	32
Tableau N°24 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de PARFA .....	32
Tableau N°25 : Récapitulatif des résultats de l'appui à la DEL. ....	33

Tableau N°26 : Plan d'actions global .....	33
Tableau N°27 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires. ....	39
Tableau N°28 : suivi des investissements .....	44
Tableau N°29 : Etat d'exécution des marchés programmés pour l'ARD en 2020 ....	47
Tableau N°30 : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD.....	48
Tableau N°31 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention .....	48
Tableau N°32 : Situation financière par partenaire.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>

## **Liste des annexes**

Annexe 1 : Situation technique et financière des FDL du PNDL. **Erreur ! Signet non défini.**

Annexe 2 : Répartition sectorielle du FDL sur le plan financier . **Erreur ! Signet non défini.**

Annexe 3 : Situation de clôture des conventions .....

**Erreur ! Signet non défini.**

Annexe 4 : Suivi Environnemental .....

**Erreur ! Signet non défini.**

## Liste des sigles et abréviations

**AC** : Agent Comptable

**ADM** : Agence de Développement Municipal

**ARD** : Agence Régionale de Développement

**CA** : Compte administratif

**CFL** : Commission de Fiscalité Locale

**CIMD** : Conseil Interministériel Délocalisé

**CGCT** : Code Général des Collectivités Territoriales.

**CMO** : Conditions minimales obligatoires

**CT** : Collectivités territoriales

**CT** : Conférence territoriale

**CTC** : Coaching Territoriale Continu

**DAEL** : Division Appui à l'Economie Locale

**DAF** : Division Administrative et Financière

**DAMO** : Division Appui à la Maîtrise d'Ouvrage

**DPF** : Division de la Planification et de la Formation

**DSE** : Division Suivi Evaluation

**DEL** : Développement économique local

**DCT** : Direction des collectivités territoriales

**DGID** : Direction générale des impôts et domaines

**DOB** : Débat d'orientation budgétaire

**DT** : Développement territorial

**FECT** : Fonds d'Équipement des Collectivités territoriales

**FERA** : Fonds d'Entretien routier Autonome

**IdP** : Indicateurs de Performance

**ILD** : Indicateurs liés aux Décaissements

**MDL** : Maison de Développement Local

**MPME** : Micro petites et Moyennes Entreprises

**MP** : Micro Projet

**OREL** : Observatoire Régional de l'Economie Locale

**PACASEN** : Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal

**PADEL** : Projet d'Appui au Développement Economique Local

**PARFA** : Projet d'appui à la résilience des filières agricoles

**PAFA-E** : Projet d'appuis aux filières agricoles extension

**PARCA** : Plan annuel de renforcement des capacités

**PAI** : Plan Annuel d'Investissement

**PDD** : Plan Départemental de Développement

**PDC** : Plan Développement Communal

**PDZP/PNDL** : Projet de Désenclavement des Zones de Productions en appui au Programme National de Développement Local

**PIC** : Programme Indicatif de Coopération

**PIC** : Plan d'Investissement Communal

**PIE** : Porteurs d'Initiatives Economiques

**PISET** : Plateforme d'Information et de Suivi Evaluation du développement Territorial

**PNDL** : Programme National de Développement Local

**PPM** : Plan de Passation des Marchés

**PPC** : Projet Pistes Communautaires

**PRES** : Programme de Renforcement de la Résilience Economique et Sociale des Populations

**PSE** : Plan Sénégal Emergent

**PTBA** : Plan de Travail et Budget Annuel

**PTI** : Plan Triennal d'Investissement

**PLASEPRI/PASPED** : Plateforme d'appui au secteur privé et à la valorisation de la diaspora sénégalaise/Programme de Contraste à la Migration irrégulière à travers l'Appui au Secteur Privé et à la création d'Emplois au Sénégal

**PUDC** : Programme d'Urgence de Développement Communautaire

**RAC** : Revue Annuelle Conjointe

**SISEPA** : Système d'Information et de Suivi Evaluation du PNDL et des ARD

**STD** : Services techniques déconcentrés

**SRDEL** : Stratégie régionale de développement économique locale

## Résumé exécutif

Le présent rapport annuel de l'Agence régionale de développement de Louga passe en revue les différentes activités inscrites dans le plan de travail et du budget annuel de 2021.

D'importants résultats ont été réalisés au cours de cette année malgré la pandémie mondiale de la COVID 19.

### **Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance territoriale**

Dans le domaine de la planification, sur cinquante-huit (**58**) CT, seulement quatorze (**14**) disposent d'un document en cours de validité, seule une (celle de Darou Mousty) est le fruit de l'expérimentation du nouveau guide tenant en compte l'intégration de dimensions transversales. Cependant des initiatives sont entreprises entre l'ARD et certaines CT dans le but de les appuyer dans le processus d'élaboration de PDC.

Dans le cadre du PACASEN, la mise en œuvre des activités du CTC a permis à l'ARD d' :

- appuyer la Commune de Louga dans la constitution des justificatifs liés à la contestation des résultats provisoires du rapport EP 2021 et à leur transmission dans les délais ; et
- accompagner les communes dans l'atteinte des performances (CMO/IdP) pour l'évaluation de 2021.

### **Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales**

Durant l'année 2021, l'ARD a appuyé la signature de conventions entre :

- ✓ Le PNDL et les communes de Coki, Thiaméne Djoloff et Sagatta Djoloff ; et
- ✓ Le PDZP et les communes Keur Momar Sarr, Thiaméne Cayor, Sam Yabal, Mboula et Kamb pour la réalisation des pistes de production et d'infrastructures socio-économiques relatives aux chaînes de valeurs.

Concernant les études techniques, l'ARD a appuyé globalement **70** dossiers techniques dont **09** dans le cadre du PNDL, **01** dans le cadre du LUXDEV, **10** dans le cadre de Plan International de Louga, **05** dans le cadre du PDZP,



**07** dans le cadre du PACASEN et **38** dans le cadre d'autres projets inscrits dans les budgets des CT (fonds de concours, fonds propres, etc.).

Dans le cadre de l'appui à la passation des marchés, **45 CT** ont été appuyées et **58 CT** sur 58 ont vu leurs PPM publiés et dans les délais soit un taux de **100%**.

Relativement à l'appui à la réalisation des ouvrages et/ou à la réception des fournitures, l'ARD a appuyés la mise en œuvre les investissements financés dans le cadre du PNDL, du PACASEN, du PDZP, de PLAN International, du PARFA, de LUXDEV, du FECT et des fonds propres,.

### **Axe 3 : Appui au développement économique local**

L'ARD en collaboration avec l'ONUDI et le PNDL a organisé le jeudi 23 septembre 2021, l'atelier de lancement l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) en vue de son opérationnalisation.

Avec le PDZP/PNDL, des filières porteuses ont été identifiées dans les Communes cibles du projet (Mboula, Kamb, Thiamene Cayor, Sam Yabal et Keur Momar Sarr) en vue d'accompagner les acteurs sur la valorisation des chaines de valeurs autour des pistes de production en cours de réalisation.

Dans le cadre de la composante 3 du **PASPED**, l'ARD a permis à **176 jeunes stagiaires** issus de la région de bénéficier au moins d'une expérience professionnelle dans une des **72 Micro petites et Moyennes Entreprises (MPME)** à travers un contrat de stage moyennant une bourse mensuelle.

Par ailleurs, l'ARD a accompagné **28 MPME** dans l'élaboration de projet de financement.

### **Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation**

Dans le cadre de l'appui à l'harmonisation des interventions, l'ARD a participé au processus d'élaboration et de validation du rapport de la Revue annuelle conjointe **(RAC) 2021**. Quant à la Conférence Territoriale **(CT) 2021**, le processus est déclenché par une réunion du CTR tenue le 19 Novembre 2021.

En outre, l'ARD a participé à plusieurs rencontres et activités parmi lesquelles, on peut citer :

- L'atelier de sensibilisation et de partage du projet « promotion de pratiques de gestion durable des terres pour restaurer et améliorer les stocks de carbone grâce à l'adoption d'initiatives d'habitat vert en milieu rural au Sénégal » ;
- La capitalisation de l'expérience du projet Financement Direct (FD) de Abt USAID Renforcement du Système de Santé Plus (RSS+) ;
- La mission du suivi du PGES du Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'Enfant (PASME) relatif à la construction de centres de santé dans les Communes de Sakal, Keur Momar Sarr et Coki ;
- L'atelier de mise en place d'une plateforme interrégionale de réflexion sur les innovations et technologies relatives à la gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS) ;
- L'atelier national de réflexion sur l'articulation entre UP et POAS et stratégies de pérennisation co-organisé par la SAED et l'AVSF ;
- Les ateliers de planification (PTBA) et de suivi des activités du projet Agri-jeunes.

### **Axe 5 : Pilotage de l'Agence Régionale de Développement**

Comme ce fut le cas des années précédentes, l'ARD s'est inscrite durant 2021 dans une dynamique de consolidation des acquis et de pérennisation des résultats d'accompagnement des CT dans leurs missions de développement territorial.

Toutefois, la mise en œuvre des activités de l'ARD est marquée par quelques contraintes notamment les retards notées dans la mobilisation des ressources et la faiblesse de la contribution des CT ; mais également la faiblesse et la vétusté des moyens logistiques.

Sur le plan de la communication, un ensemble de supports visuels ont été confectionnés et un site web en cours de finalisation, pour améliorer et diffuser les valeurs de cette structure partout ou de besoin.

## Introduction

Suivant les dispositions du décret en vigueur N° 2012-106 du 18 Janvier 2012 modifié par le décret N° 2014-1263 du 07 Octobre 2014, l'Agence régionale de développement a pour mission générale, l'appui technique aux interventions et initiatives des collectivités Territoriales et PTF en matière de développement.

Ses différentes missions sont structurées autour de cinq (05) axes stratégiques que sont :

**Axe 1 :** Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale ;

**Axe 2 :** Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ;

**Axe 3 :** Appui au développement économique local ;

**Axe 4 :** Appui au développement de partenariats et à l'harmonisation des interventions ; et

**Axe 5 :** Pilotage de l'Agence Régionale de Développement.

Spécifiquement, l'ARD s'occupe de :

- l'appui et la facilitation à la planification du développement local ;
- l'appui à la mise en cohérence des interventions entre Collectivités territoriales d'une même région d'une part et avec les politiques et plans nationaux d'autre part ;
- le suivi évaluation des programmes et plans d'actions de développement local ;
- l'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT ;
- l'appui à l'exécution des projets et programmes ;
- l'élaboration et de l'appui à l'exécution et le suivi des contrats de mise à disposition des services extérieurs de l'Etat ;
- l'élaboration et du suivi des contrats plans ;
- l'appui à l'animation, à la mise en œuvre et au suivi des initiatives des CT en matière de coopération décentralisée.

Ce présent rapport annuel fait le bilan des activités réalisées entre janvier et décembre 2021, donne des recommandations et annonce les activités prévues pour 2022. Il est structuré en cinq parties :

- 1.** Bilan des résultats et des activités ;
- 2.** Etat d'exécution fiduciaire ;
- 3.** Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ;
- 4.** Conclusions, leçons apprises et recommandations ; et
- 5.** Perspectives pour l'année 2022.

## Bilan des résultats et des activités par axe

### 1.1. Evolution des indicateurs régionaux

Tableau N°1 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2021

Tableau N°1 : Indicateurs synthétiques de présentation de la région de Louga en 2021

INDICATEURS		ANNEES				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Taux d'accès aux services sociaux de base en milieu rural</b>						
<b>Taux d'occupation de la population située entre 15 ans et plus</b>	<b>Total</b>	61,50%	87,55%	72,54%	90,25%	
	Femmes					
	Hommes					
<b>Taux de chômage</b>	<b>Total</b>	38,50%	12,45%	27,46%	9,75%	ND
	Femmes					
	Hommes					
<b>Taux brut de scolarisation élémentaire</b>	<b>Total</b>	71,01%	69,36%	74,50%	70,40%	<b>71,20%</b>
	Filles	80,13%	78,35%	78,30%	79,50%	80,30%
	Garçons	62,76%	61,14%	70,40%	61,90%	62,70%
<b>Taux d'achèvement du primaire</b>	<b>Total</b>	47,60%	46,60%	46,40%	49,40%	<b>47,20%</b>
	Filles	54,30%	54,99%	50,90%	57,20%	55,70%
	Garçons	41,50%	39,04%	42,00%	42,30%	39,40%
<b>Taux d'achèvement moyen</b>	<b>Total</b>	25,40%	23,99%	26,10%	25,50%	<b>23,90%</b>
<b>Taux brut d'Admission au CI</b>	<b>Total</b>	92,80%	105,22%	97,80%	90,60%	<b>84,70%</b>
	Filles	106,00%	112,59%	98,80%	101,20%	94,40%
	Garçons	80,60%	98,26%	96,60%	80,70%	75,40%
<b>Taux de redoublement élémentaire</b>	<b>Total</b>	4,10%	4,30%	3,94%	3,00%	<b>3,90%</b>
	Filles	3,90%	3,60%	4,07%	3,00%	3,80%
	Garçons	4,30%	5,00%	3,78%	3,10%	4,00%
<b>Effectifs (public, privé, apprentissage) de la FPT</b>			702	669	757	ND
<b>Nombre de Personnes vivant avec le VIH sous ARV</b>		690	1060	1117	ND	
<b>Mortalité infantile</b>		41‰	48‰		ND	
<b>Mortalité juvénile</b>		12‰	17‰		ND	
<b>Mortalité infanto juvénile</b>		52‰	64‰	ND	ND	<b>37‰</b>
<b>Pourcentage de patients régulièrement suivis sous ARV</b>		98,14%	99,90%	<b>97,29%</b>	<b>ND</b>	
<b>Taux de prévalence du VIH/Sida dans la population</b>		0,50%	0,10%	0,40%	0,40%	<b>0,40%</b>

<b>Proportion d'accouchements effectués dans les formations sanitaires (assistés par du personnel formé)</b>	67,10%	64,00%	58,93%	56,80%	
<b>Proportion d'enfants (0-11 mois) complètement vaccinés</b>	76%	90%	88%	90%	
<b>Taux de dépistage à la Tuberculose</b>	53%	49%	58%	75%	
<b>Taux de guérison à la Tuberculose</b>	91%	87%	88%	90%	
<b>Taux de morbidité proportionnel du paludisme</b>	0,59%	0,03%	0,60%	<5‰	
<b>Incidence paludisme</b>	3,6‰	2,2‰	2,6‰	NR	
<b>Taux d'accès global à l'eau potable</b>	<b>Urbain</b>				<b>98,50%</b>
	<b>Rural</b>	84,60%	84,20%	91,80%	91,86%
<b>Taux d'accès à l'assainissement en milieu rural</b>	52,10%	55,20%	54,60%	56%	
<b>Taux d'accès à l'assainissement en %milieu urbain</b>	50,8 %	49,8 %	ND	NR	<b>46%</b>

Source : Rapport ARD, 2021.

## 1.2. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale

Pour 2021, le tableau ci-dessous informe sur le niveau d'atteinte des résultats à Louga.

### 1.2.1 Niveau d'atteinte des résultats

#### 1.2.2 Tableau N°2 : Niveau d'atteinte des résultats

<b>RESULTATS</b>	<b>INDICATEURS</b>	<b>Valeurs atteintes (1) Année N</b>	<b>Valeurs cibles (2) Année N</b>	<b>Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x 100 Année N</b>
<b>Planification locale appuyée</b>	<b>Pourcentage de plans de développement réalisés entre 2019 et 2020</b>	08	10	80%
	<b>Pourcentage de plans de développement en 2021</b>	02	08	25%
<b>Capacités des acteurs locaux renforcées</b>	<b>Nombre d'acteurs locaux formés</b>	65	ND	ND

Sources : rapport ARD 2021

Dans le tableau nous avons deux situations :

A la date du 31 décembre 2021, quatorze (14) CT sur cinquante-huit (58) disposent d'un document de planification alors que deux (2) CT (Thieppe et Boulal) ont déclenché le processus.

### 1.2.3 Etat de mise en œuvre des activités

Pour la mise en œuvre du PTBA 2021, l'ARD a réalisé les volets suivants :

#### 1.2.3.1 Appui à la planification locale

Depuis la réactualisation du Guide harmonisé de planification par la plateforme nationale, des efforts sont faits dans l'accompagnement des CT pour leur doter de document de référence pour la détermination de leurs politiques locales de développement. Dans ce sens, de 2016 à 2020, l'accompagnement du PNDL et de ses partenaires reste la plus dominante.

Ceci nous a permis d'avoir le tableau récapitulatif ci-dessous, indiquant les CT ayant des documents de planification encours de validité dans toute la région.

**Tableau N°3 : Situation des CT dotées de documents de planification**

Départements	Collectivités territoriales	Etat de mise en œuvre
<b>Louga</b>	<b>CD Louga</b>	Document finalisé
	<b>Louga</b>	Document finalisé
	<b>Pété Ouarack</b>	Document finalisé
	<b>Sakal</b>	Document finalisé
<b>Linguère</b>	<b>Dahra</b>	Document finalisé
	<b>Linguère</b>	Document finalisé
	<b>Barkédji</b>	Document finalisé
	<b>Labgar</b>	Document finalisé
	<b>Boulal</b>	-En cours
	<b>CD Linguère</b>	Document finalisé
<b>Kébémér</b>	<b>Ndande</b>	Document finalisé
	<b>CD Kébémér</b>	Document finalisé
	<b>Bandègne</b>	Document finalisé
	<b>Guéoul</b>	Document finalisé
	<b>Darou Mousty</b>	Document finalisé
	<b>Thieppe</b>	-En cours
<b>Total</b>		<b>16</b>

Sources : rapport ARD 2021

Notons que sur les seize (16) documents dont deux (02) en cours, seuls trois (ceux de Darou Mousty, Thieppe et Boulal) sont le fruit de l'expérimentation du nouveau guide tenant en compte l'intégration de dimensions

transversales telles que la nutrition, le changement climatique, le genre et la migration.

Cependant, malgré les efforts consentis, un besoin d'accompagnement dans l'élaboration de quarante-deux (42) documents de planification existe dans la région. Pour la situation de l'année 2021, des initiatives ont été entreprises par les CT. C'est pour cela, le tableau ci-dessous retrace la volonté des CT de se doter leur document de planification.

**Tableau N°4 : Liste des CT susceptibles d'élaborer leurs documents de planification en 2021**

Départements	Collectivités territoriales	Etat de mise en œuvre
<b>Louga</b>	<b>Keur Momar Sarr</b>	Projeté en 2022
<b>Linguère</b>	<b>Boulal</b>	En cours de l'élaboration
<b>Kébémér</b>	<b>Thièppe</b>	En cours de l'élaboration
<b>Total</b>		<b>03</b>

Sources : rapport ARD 2021

### 1.2.3.2 Appui au renforcement de capacités

Dans le cadre du PTBA 2021, des actions de renforcement de capacités ont été réalisées. Voir le tableau ci-dessous :

**Tableau N°5 : Mise en œuvre du plan de renforcement de capacités réalisées**

ACTIONS/ACTIVITES	NOMBRE DE SESSIONS	BENEFICIAIRES
Renforcer les équipes communales sur la maîtrise de l'information territoriale	Des sessions de formation	En cours de réalisation
Animer des sessions de formation pour les acteurs territoriaux		Deux sessions réalisées par PDZP/PDNL pour la gestion des pistes
Renforcer les capacités des acteurs des filières porteuses	Des sessions de formation ont été réalisées pour les bénéficiaires du projet PDZP	65 bénéficiaires ont été formés dans cinq communes (Thiamène Cayor, Kamb, Mboula, Sam Yabal et Keur Momar Sarr)
Renforcer les capacités de 150 stagiaires PASEP selon leur profil respectif dans leur entreprise d'accueil	3 sessions (technique agricole, Système d'information géographique, Comptabilité)	Des formations réalisées par l'ARD dans le programme PLASEPRI/PASEP

Sources : rapport ARD 2021

L'équipe de l'ARD a assisté à plusieurs sessions de formation dont les plus importants portent sur :



- ✓ la Gouvernance et l'Entretien des Pistes Rurales : Analyse des Besoins des Territoires- Le Développement Durable et la RSE du PDZP ;
- ✓ la Croissance verte et résilience aux changements climatiques et environnementaux dans les territoires d'intervention du projet PDZP
- ✓ la Gestion environnemental et social dans le cadre du PACASEN ; et
- ✓ la Passation des marchés publics dans la cadre du PACASEN.

### 1.2.3.3 Appui à la gouvernance des Collectivités territoriales

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme d'appui aux Communes et agglomérations du Sénégal (**PACASEN**) l'ARD est chargée du Coaching Territorial Continu (CTC) en rapport avec l'Agence de Développement municipal (ADM) a appuyé les quatre (4) communes pilotes (Louga, Kébémér, Dahra et Linguère) dans l'amélioration de leur performance sur des questions de bonne gouvernance avec des références tirées généralement du Code Général des Collectivités territoriales.

Durant l'année 2021, la mise en œuvre des activités du CTC a permis à l'ARD :

- ✓ d'appuyer la commune de Louga dans la constitution des justificatifs liés à la contestation des résultats provisoires du rapport EP 2021, à leur transmission dans les délais à la DCT et à l'atteinte des IDP ;
- ✓ d'appuyer les communes pilotes à élaborer le chronogramme des activités du plan d'actions de CTC.

Ainsi, les tableaux ci-dessous nous renseignent sur l'état d'avancement du plan de travail CTC durant l'année 2021.

**Tableau N°6 : niveau d'avancement du plan de travail CTC 2021 (CMO)**

<b>ACTIVITES</b>	<b>OBJECTIF ANNÉE 2021</b>	<b>TAUX D'EXÉCUTION ANNÉE 2021</b>	<b>Commentaires</b> (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
<b>PILOTAGE DE LA REFORME DE DECENTRALISATION</b>	Prendre part aux activités du Comité Technique Opérationnel (CTO) du PACASEN.		Vu le contexte lié à la pandémie Covid 19, le comité s'est réuni en ligne

<p><b>COACHING TERRITORIAL CONTINU (CTC)</b></p>	<p>En 2021, au moins 80% des CT appuyées par l'ARD ont préparé et reçu au moins 80% des actions de Coaching Territorial Continu (CTC) indiquées dans leur Plan Annuel de Renforcement des Capacités et l'ensemble des missions de coaching territorial « au fil de l'eau » demandées ;</p>	<p>Depuis le début de l'année toutes les CT (100%) ont reçu au moins 85% des actions du CTC.</p>	<p>Pour toutes les CT, le processus budgétaire est en cours</p> <p>Toutes les CT ont voté et transmis à la DCT leur CA 2020 dans les délais ;</p> <p>Les communes (Louga et Kébémér) sont à jour vis à vis de leurs dettes PAC/PRECOL pour l'année 2021</p> <p>Toutes les CT ont réglé leur participation financière dans le budget de fonctionnement de l'ARD;</p> <p>Toutes les CT ont élaboré leur PARCA avant le 31 Aout 2021;</p> <p>Toutes les communes ont transmis leur PARCA avant le 31 Aout 2021 à l'ADM et à la DCT via l'ARD ;</p> <p>Toutes les Communes de élaboré leur PTI.</p> <p>Pour les IDP 75% des actions sont réalisées.</p> <p>Pour toutes les CT, les PPM 2022 sont publiés sur le portail des marches publics et les procédures d'élaboration, de transmission des actes de nomination des membres de la CM sont en cours</p>
--	--	--	---

			Tous les microprojets inscrites sur les PAI 2021 et 2022 ont fait l'objet de screening
<b>ASSISTANCE A LA MAITRISE D'OUVRAGE (AMO) DE L'ARD</b>	En 2021, au moins 70% des CT urbaines appuyées par l'ARD atteignent les CMO applicables pour cette année et la CT urbaine principale appuyée par l'ARD obtient la note minimale dans l'évaluation de performance vérifiée	100% des CT sont appuyées	A travers la mise en œuvre des actions du CTC, toutes les CT (100%) sont appuyées pour atteindre les CMO de l'évaluation 2022 et la CT urbaine principale est aussi appuyée pour obtenir la note minimale dans l'évaluation de performances
<b>EXECUTION DES PLANS ANNUELS D'INVESTISSEMENT DES CT URBAINES EN TERMES DE DEPENSES</b>	En 2021, au moins 30% des CT ont exécuté au moins 80% des Plans Annuels d'Investissement en termes de dépenses dans les délais prévus	Taux d'exécution des PAI 2021 Dahra : 50% Kébémér: 90% Linguère: 80% Louga: 50%	Retard dans d'exécution, Louga pour le suivi des investissements suivants la MODE
<b>CAPITALISATION ET DIFFUSION DES EXPERIENCES EN TERMES D'ENGAGEMENT CITOYEN AU SENEGAL</b>	Examiner les registres des plaintes et doléances sur une base annuelle et rendre compte des résultats à la Direction des collectivités territoriales (DCT) ; Participer à la formation du point focal sur les mécanismes de gestion des plaintes et de participation citoyenne ;	Pour toutes les CT, la note d'information et les documents sur MGP sont partagés ; Existence d'un arrêté de nomination du point focal pour toutes les CT ; Affichage de la note d'informations sur la mise en place d'un MGP dans toutes les CT; Création d'une	Seules les communes Louga et de Dahra ont reçu des plaintes et doléances

		boite à idée dans toutes les CT, pour recueillir les opinions des populations sur la gestion des affaires de la municipalité	
<b>CONTROLE ET SUIVI EVALUATION DU DISPOSITIF :</b>	Appuyer la CT urbaine principale à soumettre les rapports annuels d'étape sur l'exécution de son budget d'investissement conformément au calendrier prévu par le manuel renforcement des capacités ; Préparer et soumettre à la Direction de l'Appui Institutionnel de l'ADM un rapport mensuel (fournissant un état des lieux des actions des CT (planifiées et non planifiées, un suivi budgétaire et les commentaires consolidés des experts et des CT) ; Préparer et soumettre à la Direction de l'Appui Institutionnel de l'ADM au 1 <sup>er</sup> mars de chaque année un rapport annuel (analyse de l'exécution du CTC, la performance de l'année précédente, budget, résumé des commentaires et analyse) ; et Contribuer à la mise en place d'un système de mesure de suivi-évaluation de la performance des collectivités territoriales.	Pour appuyer le dispositif de suivi de l'ADM, les rapports (annuel, trimestriel et étape) sont régulières transmis	Un dispositif de suivi est mis en place par l'ARD pour appuyer chaque commune à respecter les exigences du programme. Ainsi pour chaque CT, un agent de l'ARD est affecté pour assurer le suivi et la mise en œuvre du CTC.

Sources : rapport d'étape PACASEN /ARD\_LG 2021

Ces situations montrent un niveau d'exécution satisfaisant du plan d'actions du CTC durant l'année 2021. Néanmoins des efforts doivent être encore faits afin de permettre aux CT pilotes d'accéder au guichet « dotations

conditionnelles » du FECT par le respect des CMO et l'atteinte des IdP concernant la commune de Louga.

### 1.3. Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales

**Tableau 7 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires à l'ARD de Louga.**

<b>Résultats intermédiaires</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Valeurs atteintes (1) Année N</b>	<b>Valeurs cibles (2) Année N</b>	<b>Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x 100 Année N</b>
<b>Signature des conventions appuyée</b>	Pourcentage de conventions signées	8	29	28%
<b>Mécanismes de financements valorisés</b>	Nombre de nouveaux mécanismes de financement valorisés	04	09	45%
	Nombre de nouvelles CT ayant bénéficié d'un financement dans le cadre de la Coopération Décentralisée et/ou intercommunalité	05	10	50%
<b>Réalisation d'études appuyée</b>	Pourcentage de réalisation d'études appuyé	70	58	120%
<b>Passation des marchés appuyée</b>	Pourcentage de passation des marchés appuyés	58	58	100%
<b>Réalisation des ouvrages appuyée</b>	Pourcentage de réalisation d'ouvrages appuyés	67	40	167%
<b>Entretien et maintenance des ouvrages et équipements appuyés</b>	Pourcentage de maintenance et d'entretien d'ouvrages et d'équipements appuyés	10	40	25%

Sources : rapport ARD 2021

#### 1.3.1. Appui à la signature des conventions de financement

L'ARD a assisté les CT dans la recherche, l'élaboration et la signature de conventions de financement. Elle a appuyé la signature des conventions entre le PNDL et les communes de Coki, Thiamène Djoloff et Sagatta Djoloff et celles entre le PDZP et les communes Keur Momar Sarr, Thiamène Cayor, Sam Yabal, Mboula et Kamb pour la réalisation des pistes de production et d'infrastructures socio-économiques relatives à la chaîne de valeurs.

**Tableau N°7 : Signature de convention dans le cadre du PNDL**

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>Type d'appui</b>	<b>État de mise en œuvre</b>	<b>Difficultés /Solutions</b>
<b>1</b>	<b>KOKI</b>	Appui à l'élaboration, la signature de la convention et à l'approbation de la convention	Convention signée et approuvée Ressources mobilisées	
<b>2</b>	<b>NGUEUNE SARR</b>	Appui à l'élaboration, la signature et à l'approbation de l'avenant à la convention N°07/LG342/17 du 30/01/2017	Avenant à la convention signé et approuvé Ressources mobilisées	
<b>3</b>	<b>LINGUERE</b>	Appui à la signature et à l'approbation de l'avenant à la convention PNDL/COM N° 03/18 du 28 février 2018	Avenant à la convention signée et approuvée Ressources mobilisées	
<b>4</b>	<b>THIAMENE CAYOR</b>	Appui à la signature et à l'approbation de l'avenant à la convention PNDL/COM N° 06/LG314/18 du 29 janvier 2019	Avenant à la convention signé et approuvé Ressources mobilisées	
<b>5</b>	<b>MBACKE KADIOR</b>	Appui à la signature et à l'approbation de l'avenant à la convention PNDL/COM N° 04 / 18 du 25 avril 2018	Avenant à la convention signé et approuvé Ressources mobilisées	
<b>6</b>	<b>THIAMENE PASS</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention PNDL/COM N° 06/LG122/ 21 du 29 Novembre 2021	Convention signée et approuvée Ressources mobilisées	
<b>7</b>	<b>SAGATTA DJOLOFF</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention PNDL/COM N° 6/LG122/ 21 du 26 Novembre 2021	Convention signée et approuvée Contrepartie mobilisée	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°8 : Signature de convention dans le cadre du PDZP**

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
1	<b>KEUR MOMAR SARR/PISTE KMS-MPAL</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention	Signature effective	
2	<b>KEUR MOMAR SARR/CVA</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention	Signature effective	
3	<b>THIAMENE CAYOR/CVA</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention	Signature effective	
4	<b>SAM YABAL/CVA</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention	signature effective	
5	<b>MBOULA/CVA</b>	Appui à la signature et à l'approbation de la convention	Signature effective	
6	<b>KAMB/CVA</b>	- Appui à la signature et à l'approbation de la convention	Signature effective	

Source : Rapport ARD, 2021

### 1.3.2. Appui à la réalisation d'études techniques

Avant la mise en œuvre des projets des collectivités territoriales, une étude d'avant-projet est menée pour estimer le coût des travaux et élaborer le dossier technique qui est partie intégrante du dossier de consultation.

Ainsi, l'ARD a appuyé l'élaboration des dossiers techniques des collectivités territoriales tout au long de l'année 2021. Globalement **70** dossiers techniques ont été élaborés dont **09** dans le cadre du PNDL, **01** dans le cadre du LUXDEV, **10** dans le cadre de Plan International de Louga, **05** dans le cadre du PDZP, **07** dans le cadre du PACASEN et **38** dans le cadre d'autres projets inscrits dans le cadre des budgets des CT (fonds de concours, fonds propres, etc.). Les activités menées en matière d'appui à la réalisation d'études sont consignées dans les tableaux ci-dessous.

**Tableau N°9 : Réalisation d'études dans le cadre du PACASEN**

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	Etude de faisabilité des travaux de pose pelouse synthétique au stade Dr Issa Mbaye Samb de Kébémér	Études réalisées	Retard dans la transmission des dossiers
		Etude de faisabilité des travaux de confection de stands pour le Louma de Kébémér	Etudes réalisées	
2	LINGUÈRE	Etude de faisabilité des travaux d'électrification	Etudes réalisées	
		Etude de faisabilité des travaux de construction d'un hall de marché	Etudes réalisées	
3	DAHRA	Etude de faisabilité des travaux de construction d'un logement ICP et d'une salle de classe	Etudes réalisées	
		Etude de faisabilité des travaux d'extension du réseau d'adduction d'eau et d'extension du réseau électrique	Etudes réalisées	

Source : Rapport ARD, 2021

Pour le PDZP, l'ARD a participé dans les études techniques des projets de réalisations des pistes de production. Elle a effectué aussi la conception et l'estimation des microprojets dans le cadre des chaines de valeurs et des projets d'accompagnement des communes pilotes (Kamb, Mboula, Thiaméne Cayor, Sam Yabal et Keur Momar Sarr).

**Tableau N°10 : Réalisation d'études dans le cadre du PDZP**

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	Thiamene Cayor	Estimation du cout des travaux de construction de cinq bergeries par commune	Études réalisées	Les montants alloués sont faibles par rapport aux couts estimatifs des microprojets
2	Kamb et			
3	Mboula			
4	SAM YABAL	Estimation du cout des travaux de construction de dix (10) poulaillers	Études réalisées	
5	KEUR MOMAR SARR	Estimation du cout des travaux de construction de dix (10) périmètres maraichers	Études réalisées	

Source : Rapport ARD, 2021



Dans le cadre du partenariat entre **Plan International – Koica\_Education** et des CT du département de Louga, l'ARD en collaboration avec les services techniques régionaux concernés, a réalisé la conception des plans et l'estimation des microprojets.

**Tableau N°11 : Réalisation d'études dans le cadre du PLAN**

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	<b>KELLE GUEYE</b>	Réalisation des plans architecturaux et estimation des couts des édifices publics et salles de classes	Études réalisées	
2	<b>MBEDIENNE</b>			
3	<b>NGUEUNE SARR</b>			
4	<b>NGUIDILE</b>			
5	<b>SAKAL</b>			
6	<b>NIOMRE</b>	Réalisation des plans architecturaux et estimation des couts des salles de classes	Études réalisées	
7	<b>THIAMENE CAYOR</b>			
8	<b>LEONA</b>			
9	<b>NGUER MALAL</b>			

Source : Rapport ARD, 2021

L'ARD a aussi appuyé le Conseil départemental de Louga dans l'étude du projet d'éclairage solaire financé par LUXDEV.

**Tableau N°12 : Réalisation d'études dans le cadre de LUXDEV**

N°	CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	<b>CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LOUGA</b>	Bilan de puissance pour chaque site pour la fourniture et pose de panneaux solaires	Études réalisées	

Source : Rapport ARD, 2021

Dans le cadre du PNDL, seules les communes de Ngueune Sarr, Sagatta Djoloff, Thiamène Cayor, Thiamène Djoloff, Linguère, Dealy, Nguer Malal, Coki, Sam Yabal et le Conseil Départemental de Louga ont sollicité l'ARD pour des études durant l'année 2021.

**Tableau N°13 : Réalisation d'études dans le cadre des FONDS DE CONCOURS / FONDS PROPRES et PNDL**

NOMBRES DE CT	Libellé de l'étude	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
27	Etude et élaboration des dossiers de consultation pour la mise en œuvre des investissements	Études réalisées	

Source : Rapport ARD, 2021

Pour ces CT, elles ont été appuyées dans la mise en œuvre des projets financés sur fonds propres/fonds de concours.

### 1.3.3. Appui à la passation de marchés

Durant l'année 2021, l'ARD a appuyé les 58 CT de la région dans l'élaboration des documents préalables à la passation des marchés publics. Il s'agit de l'avis général de passation des marchés (AGPM), du plan de passation des marchés (PPM), des actes de nomination des membres de la commission des marchés (CM) et de la cellule des passations des marchés (CPM).

Au total **58 CT** sur 58 ont vu leurs PPM publiés à la fin de l'année 2021 et dans les délais soit un taux de **100%**.

Après la publication des PPM, l'ARD assiste les Collectivités territoriales dans la procédure de sélection des prestataires notamment par l'accompagnement des commissions des marchés des CT qui en font la demande, à l'ouverture des plis et à l'analyse des offres.

Les activités menées durant l'année 2021 en matière d'appui à la passation des marchés sont représentés dans les tableaux ci-dessous

**Tableau N° 14 : Appui à la passation des marchés dans le cadre du PACASEN**

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEBEMER	Travaux de pose pelouse synthétique au stade Dr Issa Mbaye Samb de Kébémér	Contrat signé et ordre de service délivré	Retard dans la transmission des dossiers
		Travaux de confection de stands pour le Louma de Kébémér	Contrat signé et ordre de service délivré	travaux réceptionnés
2	LINGUÈRE	Travaux d'électrification dans la commune de Linguère	Contrat signé et ordre de service délivré	Retard dans la transmission des dossiers
3	DAHRA	Travaux de construction d'un logement ICP	Marché n'est pas encore lancé	
		Travaux de construction de salles de classes	Contrat signé et ordre de service délivré	Délais trop long entre l'élaboration des dossiers de consultations et la date de lancement des marchés
		Travaux d'extension du réseau d'adduction d'eau	Marché pas encore lancé	
		Travaux d'extension du réseau électrique	Contrat signé et ordre de service (OS) délivré	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N° 15 : Appui à la passation des marchés dans le cadre du PDZP**

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	KEUR MOMAR SARR/Piste	Travaux de construction de la piste KMS – MPAL sur un linéaire de 35 km	Contrat signé OS délivré	
2	THIAMENE CAYOR /CVA	Travaux de construction de cinq bergeries	Contrat signé OS délivré	Les montants alloués sont faibles comparés à la consistance des travaux
3	SAM YABAL/CVA	Travaux de construction de dix poulaillers	Contrat signé OS délivré	
4	MBOULA	Travaux de construction de magasins de stockage et de périmètre maraicher	Contrat signé OS délivré	
5	KAMB	Travaux de construction de magasins de stockage et de périmètre maraicher	Contrat signé OS délivré	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N° 16 : Appui à la passation des marchés dans le cadre de PLAN International**

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
1	<b>KELLE GUEYE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène	Contrats signés et approuvés OS délivré	Aucune difficulté n'a été notée
2	<b>MBEDIENNE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
3	<b>NGUEUNE SARR</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
4	<b>NGUIDILE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
5	<b>SAKAL</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
6	<b>NIOMRE</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe au CEM Keur Ibra Marame	Contrats signés et approuvés OS délivré	
7	<b>THIAMENE CAYOR</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe au lycée de Thiamène Cayor		
8	<b>LEONA</b>	Travaux de construction et équipement de salles de classes au CEM de Potou et école élémentaire de Leona		
9	<b>MBEDIENE</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe à l'école élémentaire Sine Dieng Yabtil		
10	<b>NGUER MALAL</b>	Travaux de construction et équipement de salles de classes à l'école élémentaires de Gouye Mbeuth et Boudy Sakho		

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N° 17 : Appui à la passation des marchés dans le cadre de LUXDEV**

N°	CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LOUGA	Travaux de fourniture et pose de panneaux solaires	Contrat signé OS délivré	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°18 : Appui à la passation des marchés dans le cadre des Fonds de concours / fonds propres et PNDL**

NOMBRE DE CT	Libellé du marché	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
27	Appui à la passation des marchés dans la mise en œuvre des investissements et acquisitions de biens et services	Contrat signé, approuvé et immatriculé  ordre de service délivré	Retard dans la transmission des dossiers à la DCMP

Source : Rapport ARD, 2021

Durant l'année 2021, l'ARD a appuyé globalement 45 CT durant l'année 2021 dans la passation des marchés publics. Elle a appuyé.

#### 1.3.4. Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures

Ce volet fait le point sur l'appui à la réalisation des ouvrages et/ou à la réception des fournitures selon les tableaux ci-dessous. Il s'agit des investissements financés dans le cadre du PNDL, du PACASEN, du PDZP, de PLAN INTERNATIONAL, du PARFA, de LUXDEV, Fonds de concours et Fonds propres....

L'ARD assure le suivi et le contrôle des investissements par des visites programmées et parfois inopinées procède au suivi technique de la réalisation des travaux. Chaque visite est sanctionnée par un procès-verbal (PV) et les recommandations qui en sont issues sont communiquées à la CT et aux prestataires.

**Tableau N°19 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre des FONDS DE CONCOURS / FONDS PROPRES et PNDL**

N°	CT	Source de financement	Libellé du microprojet	État de réalisation	observations
1	COMMUNE DE NGUEUNE SARR	Avenant N°01 de la Convention PNDL / COM N°07 / LG342 / 17 DU 30 JANVIER 2017	Fourniture et pose de projecteurs au stade municipal	Équipements posés	
			Travaux de construction de deux murs de clôture	Travaux réalisés	
2	COMMUNE DE BANDEGNE	Fonds de concours /fonds propres	Travaux de construction d'un poste de santé à Pekh Tall	Travaux réalisés à hauteur de 70%	

			Travaux d'électrification dans la commune de Bandégne	Démarrage des travaux (20%)	
<b>3</b>	<b>CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LOUGA</b>	PNDL	Acquisition de machines à coudre		

Source : Rapport ARD, 2021

Toutes les réalisations sur fonds de concours /fonds propres des CT sont exécutés à hauteur de 100%.

**Tableau N°20 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre du PACASEN**

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Observations
<b>1</b>	<b>KEBEMER</b>	Travaux de pose pelouse synthétique au stade Dr Issa Mbaye Samb de Kébémér	Travaux réalisés à hauteur de 40%	Retard dans le démarrage des travaux
		Travaux de confection de stands pour le Louma de Kébémér	Travaux réalisés à 100%	Réceptionnés le 09 Novembre 2021
<b>2</b>	<b>LINGUÈRE</b>	Travaux d'électrification dans la commune de Linguère	Travaux réalisés à 100%	Réceptionnés au mois d'octobre
<b>3</b>	<b>DAHRA</b>	Travaux de construction d'un logement ICP	Marché n'est pas encore lancé	
		Travaux de construction de salles de classes	Travaux en cours	
		Travaux d'extension du réseau d'adduction d'eau	Travaux en cours	
		Travaux d'extension du réseau électrique	Travaux réalisés à hauteur de 100%	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°21 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre du PDZP**

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Observations
----	----	-------------------	---------------------	--------------

1	<b>KEUR MOMAR SARR/Piste</b>	Travaux de construction de la piste KMS – MPAL sur un linéaire de 35 km	Travaux exécutés à hauteur de 40%	
2	<b>THIAMENE CAYOR /CVA</b>	Travaux de construction de cinq bergeries	Travaux exécutés à hauteur de 100%	Les projets sont réceptionnés dans le premier semestre de l'année 2021
3	<b>SAM YABAL/CVA</b>	Travaux de construction de dix poulaillers	Travaux exécutés à hauteur de 100%	
4	<b>MBOULA</b>	Travaux de construction de magasins de stockage et de périmètre maraicher	Travaux en cours	
5	<b>KAMB</b>	Travaux de construction de magasins de stockage et de périmètre maraicher	Travaux en cours	
6	<b>SAM YABAL/Piste</b>	Travaux de construction de la piste Thiaméne Cayor-Sam Yabal sur un linéaire de 36 km	Travaux exécutés à hauteur de 90%	Les réceptions des travaux sont prévues au mois de janvier 2022
7	<b>MBOULA/Piste</b>	Travaux de construction de la piste Mboula – Kamb sur un linéaire de 42 km	Travaux exécutés à hauteur de 90%	

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°22 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de PLAN**

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Observations
1	<b>KELLE GUEYE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène	100%	Les projets sont réceptionnés dans le premier semestre de l'année 2021
2	<b>MBEDIENNE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
3	<b>NGUEUNE SARR</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
4	<b>NGUIDILE</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
5	<b>SAKAL</b>	Travaux de construction de blocs d'hygiène		
6	<b>NIOMRE</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe au CEM keur Ibra Marame	Travaux réalisés à hauteur de 90%	Travaux en cours de finition
7	<b>THIAMENE CAYOR</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe au lycée de Thiaméne Cayor		

<b>8</b>	<b>LEONA</b>	Travaux de construction et équipement de salles de classes au CEM de Potou et école élémentaire de Leona		
<b>9</b>	<b>MBEDIENE</b>	Travaux de construction et équipement d'une salle de classe à l'école élémentaire Sine Dieng Yabtil		
<b>10</b>	<b>NGUER MALAL</b>	Travaux de construction et équipement de salles de classes à l'école élémentaires de Gouye Mbeuth et Boudy Sakho		

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°23 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de LUX\_DEV**

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Observations
<b>1</b>	<b>CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LOUGA</b>	Travaux de fourniture et pose de panneaux solaires	Matériels livrés	Des formations de renforcement de capacités relatives à l'utilisation des matériels solaires dans les communes bénéficiaires (Mbédiene, Sakal et Louga) et CFP de Louga

Source : Rapport ARD, 2021

**Tableau N°24 : Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception des fournitures dans le cadre de PARFA**

N°	CT	Libellé du marché	État de réalisation	Observations
<b>1</b>	BOULAL	Travaux d'aménagement des mares pastorales de Nialdé et Yétti Mawdé	Travaux réalisés à hauteur de 50%	Les travaux sont à l'arrêt depuis plus de 4 mois
<b>2</b>	AOUARKHOKH	Travaux d'aménagement des mares pastorales de Dick Dow	Les travaux ne sont pas encore démarrés	

Source : Rapport ARD, 2021

#### **1.4. Axe 3 : Appui au développement économique local**

Pour l'année 2021, le tableau ci-dessous nous informe sur le niveau d'atteinte des résultats à Louga.



### 1.4.1. Niveau d'atteinte des résultats

**Tableau N°25 : Récapitulatif des résultats de l'appui à la DEL.**

Résultats	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation $(3)=(1)/(2) \times 100$ Année N
Développement des filières porteuses appuyées	Nombre de filières porteuses appuyées	05	05	100%
Porteurs d'initiatives économiques appuyés	Nombre de porteurs d'initiatives économiques appuyés	28	73	38,35%
Territoires sont valorisés	Nombres de Collectivités locales ayant mis en place une stratégie de valorisation de leurs territoires	05	58	11,6%

Source : Rapport ARD, 2021

### 1.4.2. Etat de mise en œuvre des activités

Dans la mise en œuvre du PTBA 2021, l'ARD a réalisé des actions durant l'année selon les volets suivants :

#### 1.4.2.1. Appui au développement des filières porteuses

Avec le PDZP/PNDL, des filières porteuses ont été identifiées dans les Communes cibles du projet (Mboula, Kamb, Thiamene Cayor, Sam Yabal et keur Momar Sarr) en vue de d'accompagner les acteurs dans la valorisation des chaînes de valeurs agricoles comme mesures d'accompagnement des pistes de production en cours de réalisation.

Ainsi, le tableau ci-dessous nous renseigne sur les activités identifiées des CT et les filières porteuses identifiées.

**Tableau N°26 : Plan d'actions global**

COMMUNES	PRODUCTIONS	PROJETS	FILIERES PORTEUSES
----------	-------------	---------	--------------------

<b>Kamb</b>	Viande, lait, fromage	Elevage Ovin	Elevage Ovin Maraichage
	Arachide, mil, mais	Autosuffisance Alimentaire	
	Poulets de chairs	Aviculture	
	Foins	Culture fourragère	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
<b>Mboula</b>	Viande, laine, lait, fromage	Elevage Ovin	Elevage Ovin Maraichage
	Huile et tourteau d'aliments de bétail	Exploitation de la Balanite	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
	Foins	Culture fourragère	
<b>Sam Yabal</b>	Arachide, mil, mais	Autosuffisance Alimentaire	Aviculture Niébé
	Bétail	Elevage Ovin	
	Poulets de chairs	Aviculture	
	Choux, carotte, navet, tomate, manioc	Maraichage	
<b>Thiamene Cayor</b>	Bétail	Aménagement mur de clôture	Elevage Ovin Niébé
	Lait, viande, fromage	Elevage Ovin	
	Foins	Culture fourragère	
<b>Keur Momar Sarr</b>	Culture pastèque	Valorisation des produits locaux	Embouche Culture pastèque
	Pisciculture	Accès au poisson	
	Embouche	Elevage Ovin	

Source : Rapport ARD, 2021

#### 1.4.2.2. Accompagnement des porteurs d'initiatives économiques

##### ➤ Appui à l'amélioration du dynamisme des acteurs territoriaux

**Le PASPED** : dans le cadre de la mise en œuvre de la composante 3 du programme PASPED relative à la « Mise en place d'un système incitatif pour l'insertion des jeunes diplômés dans le marché du travail », les 150 jeunes

diplômés ont été accueillis dans 72 MPME de la région. Ainsi, l'ARD en tant que bras technique des CT, a pu dérouler les activités allant dans le suivi mensuel des stagiaires et des MPME, afin de diagnostiquer les besoins en accompagnement technique et financier. C'est pour cela, l'équipe de l'ARD a accompagné plus 20 MPME dans la rédaction d'un document de projet bancable.

Par ailleurs, le suivi mensuel a permis d'identifier les besoins en renforcement de capacité pour les jeunes diplômés et leur chef d'entreprise.

En outre, un atelier de clôture de la première phase du PASPED a été organisé le 10 décembre 2021. Il a permis à l'ARD et ses partenaires de faire un bilan portant sur l'insertion des jeunes diplômés dans le marché du travail. Pour rappel, les bourses de stage avaient démarré le 01 décembre 2020 et ont pris fin le 30 novembre 2021. Ce programme a permis à 176 jeunes issus de la région de bénéficier au moins d'une expérience professionnelle dans une entreprise à travers un contrat de stage moyennant d'une indemnité de stage.

Par conséquent, à termes, 56 jeunes diplômés ont été retenus par leur entreprise d'accueil et sont dans leur milieu de travail avec un statut d'employé.

**Journée nationale de l'élevage :** dans le cadre de l'appui à la dynamisation des acteurs de l'élevage, l'ARD a participé ainsi à la préparation et à la célébration de la 7ème édition de la journée nationale de l'élevage, le samedi 27 octobre 2021 à Dahra (département de Linguère). Cet évènement d'envergure nationale fut présidé par le Chef de l'Etat son Excellence Mr. Macky Sall sous le thème « l'entrepreneuriat et les investissements pour un élevage moderne et durable ». Cette journée a été surtout un moment fort de dialogues, d'échanges et de réflexions sur les opportunités et contraintes du secteur, pour trouver les meilleures stratégies de doper la productivité, l'employabilité et la compétitivité de l'élevage, au bénéfice des pasteurs, des agropasteurs et des autres acteurs des productions animales.

**Migration et développement :** après quelques années d'attentes par les migrants de la région de Louga, le second semestre de l'année 2021 a été marqué par la prise de service de l'équipe du Bureau d'accueil, d'orientation

et de suivi des sénégalais de l'Extérieur (BAOS) dont le Responsable, l'assistant comptable et le chauffeur.

Ainsi, le 5 novembre 2021, S.E.M Amadou François GAYE, Directeur général d'appui aux sénégalais de l'extérieur accompagné de Monsieur Faly KEITA de Union européenne et de 3 membres de l'Unité de Gestion du Projet (UGP) a procédé à la remise du matériel roulant et informatique au BAOS de Louga. Il s'agit d'un véhicule 4X4, d'une moto et de deux ordinateurs fixes.

A la suite, un plan d'actions trimestriel a été proposé pour particulièrement l'élaboration d'une situation de référence de la région en termes de nombre de migrants ; d'associations de migrants ; de programmes et initiatives sur la migration; du nombre de collectivités ayant intégré la dimension migration dans leurs Plans locaux de développement, du nombre de cadres de concertations mis en place au niveau local.

Enfin, l'année 2022 sera une période pour rencontrer la plupart des acteurs au niveau local mais aussi pour participer à la territorialisation de la politique migratoire.

➤ **Appui dans la formalisation et l'accès aux financements :**

Dans le cadre du **PDZP/PNDL**, l'ARD en collaboration avec la Chambre de Commerce, a participé aux sessions de formation en dynamique organisationnelle accès sur la formalisation. Ainsi dans les cinq communes pilotes, le Représentant du Chambre de Commerce en en sa qualité de formateur a expliqué les différentes procédures de formalisation. C'est une étape importante car elle va permettre aux organisations d'accéder au crédit afin de financer leurs activités génératrices de revenu mais aussi de bénéficier de l'accompagnement des projets ou programmes ou de financements des structures étatiques.

Dans le cadre de la mise en œuvre du **PLASEPRI/PASPED**, l'appui à l'animation et au développement économique de la région, l'équipe de l'ARD a appuyé durant l'année 2021 plusieurs porteurs d'initiatives dans l'élaboration de dossiers de soumission aux appels à projets ou de demande

de financement. C'est dans cette logique que 28 Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME) ont été accompagnées dans l'élaboration de projet de financement. Ensuite, les dossiers de projet ont été déposés par l'ARD au niveau de la direction de la Microfinance pour le compte du projet PLASEPRI II.

Dans le cadre de la mise en œuvre du « **Projet Oser Entreprendre** » dans la région de Louga : des synergies sont développées entre l'ARD et le référent du PPI (Positive Planet International) basé même à l'ARD, pour permettre aux porteurs d'initiatives d'accéder aux services financiers mis en place dans le cadre du projet. Ce dispositif a permis à **81 entreprises** à accéder aux services financiers et à **12 entreprises** de bénéficier de subventions pour faire face à la COVID19 dans le cadre de l'initiative de l'AICS pour soutenir les MPME du PASEPED avec un suivi rapproché.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet d'Appui à l'Insertion des Jeunes Ruraux AGRI-PRENEURS (**AGRI-JEUNES - TEKKI NDAWŊI**), l'ARD a participé aux missions de sensibilisation, d'information et d'enrôlement des porteurs de projets dans la région de Louga. Dans ces missions, les jeunes ont été orientés dans les secteurs porteurs et pourvoyeurs d'emplois afin de permettre à l'ensemble des bénéficiaires d'avoir une main-mise de leur domaine d'activités.

Le Projet AgriJeunes Tekki Ndawŋi vise principalement comme bénéficiaires les jeunes de 15 à 35 ans et compte toucher:

- ✓ 150.000 jeunes ruraux par la sensibilisation et l'orientation vers les dispositifs d'appui ;
- ✓ 45.000 jeunes insérées ou renforcées dans les dispositifs d'appui dont 50% de femmes ;
- ✓ 25 000 entreprises viables seront créées et/ou renforcées dans le secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique ; et
- ✓ 35 000 emplois décents dont 50% au profit des jeunes femmes seront créés.

Pour la pérennisation du projet, l'ARD participe dans la planification des activités, le suivi des différentes activités à travers un accompagnement technique dans l'élaboration des projets, la réalisation des investissements des bénéficiaires dans leur commune respective et le renforcement de capacité et entre autres besoins exprimés par le projet.

#### **1.4.2.3. Accompagnement à la valorisation des territoires**

**Par rapport aux projets structurant issus de la SRDEL**, l'ARD en collaboration avec les Conseils départementaux continue d'appuyer leur mise en œuvre, malgré la clôture du programme SEN 029, principal bailleur. Dans cette dynamique, l'ARD en collaboration avec l'ONUDI et le PNDL a organisé le jeudi 23 septembre 2021 l'atelier de lancement de l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL) en vue de son opérationnalisation. Ainsi cet atelier avait pour objectif général d'amener les acteurs, utilisateurs et partenaires à participer de façon effective au lancement et à la mise service officielle de l'OREL afin de s'en approprier et d'en faire un outil pertinent d'aide à la décision pour la formulation de stratégies de développement économique territorial efficaces et le suivi-évaluation de leur impact.

Dans son rôle d'harmonisation des interventions de tous les acteurs, l'ARD met à profit toutes les circonstances pour lancer ou appuyer les dynamiques existantes dans la région.

C'est dans ce sens que l'ARD a élaboré un **projet de valorisation des déchets en partenariat avec le FESPOP** pour le compte de quatre communes (**Louga, Léona, Niomré et Mbédiène**) en vue de la création de quatre centres de traitement pour une gestion saine et durable des déchets plastiques.

En outre, **la commune de Niomré** a été appuyée dans le cadre de l'élaboration de trois projets de développement. Ces derniers portent sur l'Amélioration du système de santé dans la commune ; l'Amélioration de l'environnement scolaire (Accès, qualité, la gouvernance et la protection) et la Promotion de l'entrepreneuriat social et solidaire.

L'ARD a accompagné la **Commune de Labgar** à élaborer trois (3) de développement :

- ✓ Une usine de fabrication de glace ;
- ✓ Une usine de fabrication de brique ; et
- ✓ Construction de 100 logements sociaux à base d'argile.

Dans le cadre du projet **MDF Sénégal 2021** « Promouvoir l'emploi décent et l'intégration socio-économique des migrants de retour dans les zones rurales dans le contexte du COVID-19 et au-delà » de la FAO, l'ARD, a participé aux sessions d'information-sensibilisation des acteurs locaux et de mise en place des dispositifs de gouvernance de la migration dans la Commune Keur Momar SARR.

Dans le cadre du **PNEBJA (2021/2022)**, l'ARD a participé au comité d'approbation des offres techniques et financières en tant que rapporteur.

### 1.5. Axe 4 : Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation

#### 1.5.1. Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires

Tableau N°27 : Niveau d'atteinte des résultats intermédiaires.

Résultats intermédiaires	Indicateurs	Valeurs atteintes (1) Année N	Valeurs cibles (2) Année N	Taux de réalisation (3)=(1)/(2) x100 Année N
<b>Interventions harmonisées</b>	Nombre de conférences d'harmonisation ou RAC tenues	01	01	100%
<b>Animation des cadres de concertations appuyée</b>	Nombre de cadre de concertation fonctionnel	5	NR	ND
<b>Système de suivi-évaluation fonctionnel</b>	Nombre de CT disposant d'un système fonctionnel de suivi-évaluation	00	00	00

Source : Rapport ARD, 2021

#### 1.5.2. Appui à l'harmonisation des interventions

##### ➤ La Revue Annuelle Conjointe 2021

Dans l'optique d'assurer un suivi régulier des politiques publiques, une Revue annuelle conjointe (RAC) est organisée pour rendre compte des performances réalisées, des difficultés enregistrées, mais également, pour

proposer des mesures correctrices qui permettront d'atteindre des objectifs fixés.

L'édition 2021 revêt un caractère assez particulier du fait qu'elle se déroule dans un contexte marqué par une crise sanitaire sans précédent et qui a impacté plusieurs secteurs d'activités au risque de compromettre la dynamique d'émergence économique. Conscient de cet état de fait, le Gouvernement a déjà engagé des mesures pour un réajustement de son programme d'actions prioritaires (PAP 2A).

Cependant, il importe dans le cadre de cette revue de dresser la situation socio-économique pour l'année 2020 en analysant les effets de la pandémie de la Covid 19 dans les différents secteurs, mais également les progrès, au regard de l'évolution des indicateurs et en corrélation avec les objectifs de développement durable (ODD). A cet égard, les résultats des études spécifiques réalisées sur les effets de la Covid 19 dans les secteurs d'activités ont été capitalisés dans les revues sectorielles et revues régionales.

Cette édition de la RAC a également permis d'évaluer le Programme de résilience économique et sociale (PRES) mis en œuvre en 2020 pour atténuer les effets de la crise sanitaire sur les ménages et sur des secteurs d'activités.

La démarche participative qui a toujours prévalu dans le suivi des politiques publiques, a été maintenue mais simplifiée à cause de la COVID 19 dans les différentes étapes de collecte, de traitement et de validation des résultats enregistrés au cours de l'année 2020, avec l'implication de l'ensemble des acteurs concernés.

Le lancement du processus de la RAC 2021 au niveau régional a consisté à une réunion du CTR tenue le 02 mars 2021.

L'atelier régional de partage du rapport a été tenu le **21 avril 2021** dans la salle de délibération du Conseil départemental de Louga.

#### ➤ **La Conférence Territoriale (CT)**

Pour l'édition 2021 de la conférence territoriale, l'approche méthodologique de la précédente édition a été reconduite avec des outils de collecte qui



classifient les engagements du CIMD de 2012 et autres investissements suivant les trois axes du PSE.

Une réunion préparatoire du CTR s'est tenue le 19 novembre 2021 pour partager les TDR et élaborer la feuille de route.

Les ateliers de validation des rapports départementaux de Louga, Kébémér et Linguere doivent se tenir au plus tard 17 décembre 2021.

L'atelier regional de validation du rapport est programmé le 6 janvier 2022.

### **1.5.3. Appui à l'animation des cadres de concertation**

Dans le cadre du PDZP/PNDL, pour permettre une surveillance collective et une participation active des populations pour une meilleure appropriation des infrastructures en cours de réalisation, un comité de gestion d'entretien (CGE) de chaque piste a été installé dans chacune des communes bénéficiaires du projet (Kamb, Mboula, Thiamène Cayor, Sam Yabal et Keur Momar Sarr), afin de définir les rôles et les responsabilités de chaque partie prenante.

### **1.5.4. Appui au suivi-évaluation**

#### **➤ Suivi environnemental et social des projets de la région**

Le Sénégal a bénéficié du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), à travers le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE), le financement du projet « promotion de pratiques de gestion durable des terres pour restaurer et améliorer les stocks de carbone grâce à l'adoption d'initiatives d'habitat vert en milieu rural au Sénégal ». Le projet a pour objectif de contribuer à la promotion et à la mise à l'échelle de bonnes pratiques de Gestion Durable des Terres (GDT), des pratiques d'habitats résilients aux changements climatiques à travers la diffusion d'un modèle d'habitat vert appelé voûte nubienne, l'amélioration des stocks de carbone dans le cadre de la mise en œuvre des documents de planification. .

La Composante 1 du projet est axée sur la mise à l'échelle des pratiques de gestion durable des terres (GDT) et renforcement des stocks de carbone pour accroître la productivité agricole. Ainsi, il est prévu de séquestrer annuellement 1 157, 7 tonnes de carbone à l'hectare grâce à la restauration de 400 ha de terres dégradées.

Après l'atelier de sensibilisation et de partage du projet VN/GDT tenu à Louga au mois de Décembre 2020, plusieurs réunions et ateliers de renforcement de capacités ont été tenus portant pour l'essentiel sur l'identification des sites à visiter, la présentation du PTBA de l'ONG PARTENARIAT chargée de la mise en œuvre du projet et l'élaboration d'une feuille de route pour le démarrage des activités.

➤ **Capitalisation de l'expérience du projet Financement Direct (FD) de Abt USAID Renforcement du Système de Santé Plus (RSS+)**

Le programme santé ABT USAID, appuie depuis plusieurs années les efforts du Gouvernement pour améliorer l'état de santé des populations sénégalaises à travers plusieurs interventions et dispositifs complémentaires mis en œuvre par des agences d'exécution. Le financement Direct est un mécanisme qui consiste à transférer directement des ressources à un bénéficiaire qui en assure la gestion pour appuyer la mise en œuvre d'activités éligibles sur la base d'un contrat. Après trois années de mise en œuvre (2017, 2018 et 2019) le programme a jugé nécessaire de capitaliser l'expérience du FD en tant que bonne pratique de gestion permettant de faciliter l'accès aux services de santé au niveau régional.

Pour la capitalisation de ce mécanisme, les thématiques suivantes ont été retenues :

- ✓ Le Comité Régional de Validation (CRV) ;
- ✓ L'arrangement contractuel formalisé à tous les niveaux du système de santé régional ;
- ✓ La systématisation des rapports financiers périodiques au niveau régional et district ;
- ✓ La valorisation des stratégies avancées intégrées (financement et suivi systématisé).

Enfin, un atelier de dépouillement des fiches de collecte des informations complémentaires et d'analyse des données de la capitalisation a été organisé du 02 au 05 février 2021 au bureau national de ABT Associates afin de :

- ✓ Vérifier la complétude et l'exhaustivité des fiches de collecte des informations complémentaires ;

- ✓ Analyser les informations collectées à travers les quatre domaines de la fiche : « description du contexte », « description de l'expérience et de son développement, « analyse » et « recommandations » ;
- ✓ Identifier les leçons apprises ;
- ✓ Rédiger les fiches synthétiques par objet de capitalisation ; et
- ✓ Formuler des recommandations en vue d'élaborer le rapport de capitalisation.

➤ **Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'Enfant (PASME) :**

Le PASME appuie la région de Louga pour améliorer l'accès des populations à la santé. Le financement a permis de construire trois (3) centres de santé dans les communes de Sakal, Keur Momar Sarr et Coki. Dans ce cadre, une mission de suivi du Plan de Gestion Environnemental et Social (PGES) s'est tenue le 16 décembre 2021 pour s'enquérir de la situation d'exécution des travaux. Ainsi seul le centre de santé de Sakal est dans une bonne dynamique de mise en œuvre avec plus 95% de réalisation physique. Par contre, ceux de Keur Momar Sarr et de Coki, les chantiers étaient à l'arrêt et des propositions de solutions sont en cours de mise en œuvre pour accélérer les travaux.

➤ **Projet feed the future Sénégal dundel suuf regions de Thies/Louga :**

Il s'agit d'un projet de 3 ans (2019-2022) financé par USAID et mis en œuvre par IFDC (Centre International de Développement des Engrais) et intervenant dans la vallée du fleuve, les Niayes, le Bassin arachidier, le Sénégal Oriental et la Casamance. Le projet s'inscrit ainsi dans le cadre du Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture sénégalaise (PRACAS) qui constitue le volet agricole du PSE.

Ainsi dans le cadre de ce projet, l'ARD a participé à l'atelier de mise en place d'une plateforme inter-régionale de réflexion sur les innovations et technologies relatives à la gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS). Les objectifs de cette rencontre étaient de partager avec les acteurs :

- ✓ Les technologies de GIFS promues par le projet Feed the Future Dundel Suuf et le renforcement de la collaboration pour la mise à l'échelle de ces technologies et les innovations agricoles ;

- ✓ Les forces et faiblesses du secteur des engrais au Sénégal en général et dans les régions de Thiès et de Louga en particulier.

➤ **Programme de développement local et de transitions agro-écologique dans la vallée du fleuve (DELTA) :**

Dans le cadre du programme DELTA, l'ARD a participé au CRD spécial de mise à niveau des acteurs et de lancement avec la présentation du rapport de synthèse des ateliers locaux de restitution de la formulation du projet.

➤ **Projet d'investissement régional de résilience des zones côtières en Afrique de l'ouest (WACA-SENEGAL) :**

Concernant le projet WACA-SENEGAL, l'ARD a contribué à l'organisation de l'atelier régional de concertation en vue de l'actualisation de la stratégie nationale de gestion intégrée des zones côtières. Par ailleurs l'objectif général de la rencontre était de partager les résultats du diagnostic de la Gestion Intégrée de la Zone Côtière (GIZC) avec les diverses parties prenantes de la gestion du littoral, mettre en débat les questions relatives au devenir des espaces de vie des communautés littorales et d'élaborer de manière partagée et consensuelle les recommandations qui permettront d'orienter l'élaboration de la future stratégie nationale de GIZC.

➤ **Programme d'appui aux communes et agglomération du Sénégal (PACASEN) :**

Dans le cadre du PACASEN, en collaboration avec la DREEC, des missions de suivi environnemental et social ont été organisées pendant l'année 2021 pour appuyer les communes pilotes du programme dans :

- ✓ le suivi des investissements ;
- ✓ la mise à disposition, le remplissage et la validation des fiches screening des projets des PAI 2022 pour satisfaire la CMO 8.

NB : le tableau suivi donne le nombre de projets suivis dans chaque commune.

**Tableau N°28 : suivi des investissements du PACASEN**

	<b>Dahra</b>	<b>kébémér</b>	<b>Linguère</b>	<b>Louga</b>

<b>Nbr projets disposant d'une fiche screening validée</b>	4	5	5	8
<b>Total</b>	<b>22</b>			

Source : Rapport ARD, 2021

➤ **Atelier national de réflexion sur l'articulation entre UP et POAS et stratégies de pérennisation**

L'ARD a participé à l'atelier national de réflexion sur l'articulation entre les Unités pastorales (UP) et le Plans d'Occupation et d'affectation des Sols (POAS) et les stratégies de pérennisation co-organisé par la Société d'Aménagement et d'Exploitation des Terres du Delta (SAED) et Agronomes et Vétérinaires Sans Frontière (AVSF). L'objectif général de la rencontre était de regrouper les différents acteurs qui interviennent dans le fonctionnement des outils de gestion des ressources naturelles et de planification spatiale (UP, POAS, ...) pour réfléchir sur leurs articulations et proposer des pistes et mécanismes pour leur pérennisation.

## **1.6. Axe 5 : Pilotage de l'Agence régionale de développement**

### **1.6.1. Gestion et coordination de l'ARD**

Comme ce fut le cas des années précédentes, l'ARD s'est inscrite durant 2021 dans une dynamique de consolidation des acquis et de pérennisation des résultats d'accompagnement des CT et PTF dans leurs missions de développement territorial.

Malgré les difficultés financières, les efforts entamés depuis 2016 ont été poursuivis ; ce qui a permis de résorber les arriérés de cotisation de l'IPRES de 23 millions.

L'année 2021 a aussi été marquée par les recrutements de deux nouveaux chefs de division: le chef DAF/AC et le chef DPF. En effet, avec le départ à la retraite de l'ancien chef de DAF et AC, une nouvelle chef de DAF a été recrutée suite à une procédure de sélection par voie compétitive puis nommée par le MFB comme AC. De même, avec le départ l'ancien chef de la division de la planification et de la formation en 2020, son remplaçant a été recruté.

### **1.6.2. Communication**

Comme toute structure qui se veut durable dans l'exercice de ses missions, l'ARD a mis en place un dispositif en perpétuel changement compte tenu des circonstances qu'elle traverse pour palier tous déficits d'informations qui pourrait porter atteinte à son bon fonctionnement. A cet effet, une grande importance est accordée à l'accès à l'information en interne par la systématisation de fiches circulaires. C'est dire, qu'à chaque évènement, ces fiches servent de support pour informer l'ensemble des agents et pour notifier spécifiquement ou globalement les concernés sur les dispositions à prendre dans le cas à considérer.

A côté de cette étape non moins importante, la communication de l'ARD s'oriente vers l'extérieur avec des initiatives prises depuis 2016 pour plus de visibilité des actions qu'elle entreprend.

Ainsi, pendant l'année 2021, l'ARD a pu améliorer ses outils de visibilité externes par la confection d'une enseigne lumineuse et la réfection du tableau d'indication. Dans ce sillage, un ensemble de supports visuels ont été confectionnés pour améliorer et diffuser les valeurs de cette structure partout ou de besoin. Dans la même logique, des plaquettes sous forme de brochures confectionnées en 2018 avec l'appui du PNDL sont mises à la disposition des différents acteurs.

Par ailleurs, l'ARD, a créé une page Facebook et est en train de finaliser son site web qui contribuera à la visibilité des actions de tous les jours.

### **1.6.3. Partenariat**

Dans l'exercice de ses missions qui font qu'elle est très souvent sollicitée par d'autres structures intervenant dans la région, le partenariat est érigé en principe de fonctionnement à l'ARD. De ce fait, dans la quête de solutions aux différentes préoccupations des populations, aucun partenariat n'est négligé, dès l'instant qu'il peut permettre à toute l'équipe d'être plus présente auprès des populations et de mieux maîtriser leurs besoins.

C'est ainsi qu'en 2021, la collaboration a été renforcée et consolidée entre l'ARD et les services techniques déconcentrés, mais aussi les projets et programmes intervenants dans la région comme le PNDL, l'ADM (PACASEN),

le PUDC, le Lux DEV (SEN31 et SEN032), le PDZP, le Programme « Réussir au Sénégal », l'ADPME, Plan International, le PAFA Extension, APIX, PLASERI/PASPED, DRIAS, etc ...

Dans le même ordre d'idées, des accords de partenariats ont été établis avec l'Université Alioune Diop de Bambey et certains autres instituts.

Ainsi, l'objectif de l'ARD de Louga est de maintenir et de renforcer le dynamisme dans ce sens pour se donner tous les atouts dans ce monde changeant.

## 2. Etat d'exécution fiduciaire

### 2.1. Etat d'exécution des marchés

Conformément au décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant code des marchés publics, l'ARD avait établi et a fait publier son plan de passation des marchés (PPM) pour l'année 2021. Compte tenu de certaines priorités, le tableau ci-dessous indique l'état d'exécution des marchés retenus pour 2021.

**Tableau N°29 : Etat d'exécution des marchés programmés pour l'ARD en 2021**

Numéro marché	Réalizations envisagées	Type de Marché	Mode de passation	Réalisé	
				Oui	Non
<b>S_ARDLG_001</b>	Assurance maladie pour le personnel	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix restreinte	OUI	
<b>S_ARDLG_002</b>	nettoisement des locaux de l'ARD	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix restreinte	OUI	
<b>S_ARDLG_003</b>	Entretien de véhicules	Services courants	Demande de Renseignement et de Prix simple	OUI	
<b>F_ARDLG_004</b>	Acquisition de logiciel TOM PRO	Fourniture	Demande de Renseignement et de Prix restreinte	OUI	

Source : Rapport ARD 2021.

## 2.2. Etat d'exécution financière

### 2.2.1. Situation de la mobilisation des fonds

Outre les cotisations des CT, l'ARD trouve essentiellement ses ressources de fonctionnement des subventions de l'Etat comme nous l'indique le tableau suivant.

**Tableau N°30 : Situation de la mobilisation des fonds de l'ARD**

Rubriques	Prévisions (en FCFA)	Réalisations (en FCFA)	Restes à réaliser (en FCFA)	Niveau d'exécution (%)
<b>Cote part du report affecté au fonctionnement</b>	27 750 000	27 750 000	0	100,00
<b>FDD 2021</b>	64 000 000	64 000 000	0	100,00
<b>APPUI FCT ARD</b>	35 700 000	9 103 636	26 596 364	26
<b>PART CT</b>	28 300 000	18 400 000	9 900 000	65
<b>Partenariat</b>	1 500 000	1 233 333	266 667	82
<b>Total Recettes</b>	<b>157 250 000</b>	<b>120 486 969</b>	<b>36 763 031</b>	<b>77%</b>

Source : Rapport ARD 2021.

Concernant la cotisation des CT, beaucoup d'efforts ont été faits par ces dernières. En effet, les CT de la région ont contribué globalement à hauteur de **18 400 000 F CFA** ; soit un taux de mobilisation de **65 %**.

Ainsi, les **18 400 000 F CFA** mentionnés dans le tableau représentent le montant effectivement reçu dans les comptes de l'ARD à la date du 20/12/2021.

### 2.2.2. Par axe d'intervention

Malgré les difficultés enregistrées durant 2021, des partenaires ont eu à collaborer avec l'ARD de Louga sur ses cinq axes d'interventions comme nous le montre le tableau ci-dessous.

**Tableau N°31 : Situation des partenaires mobilisés par axe d'intervention**

Axe d'intervention	Partenaires présents	Fonds injectés
<b>Communication</b>	PNDL	1 500 000
<b>Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales/CVA</b>	PNDL/ PDZP/ Plan International	5 816 673
<b>Insertion des jeunes diplômés</b>	PASPED	190 800 000



<b>Pilotage de l'Agence régionale de Développement</b>	PNDL	9 026 855
--	------	-----------

Source : Rapport ARD, 2021

### 2.2.3. Par partenaire

Au-delà de la mobilisation des partenaires autour des centres d'intérêts de toutes les entités territoriales de Louga, l'ARD, de par sa proximité avec les CT, a contribué à la facilitation de l'intervention de certaines structures en leur apportant son expertise sur des questions liées au développement de leurs activités. Dans ce cadre, plusieurs relations furent ficelées et le tableau ci-dessous, nous indique les différents partenaires avec qui, l'ARD a eu à collaborer durant 2021.

**Tableau N°32 : Situation financière par partenaire.**

Partenaires	Activités	Montant reçu	Exécution effective	Niveau d'exécution (%)
<b>PNDL</b>	Mise en œuvre des plans d'Opération	9 026 855	8 866 378	98%
<b>PDZP</b>	Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales	5 816 673	4 099 631	70%
<b>PACASEN</b>	plan d'action CTC	7 337 224	4 744 300	65%
<b>PASPED</b>	Appui à l'insertion des jeunes diplômés	190 800 000	190 800 000	100%
<b>LUX DEV</b>	Appui au conseil départemental de Louga pour équipement des CFP et maternités en kits solaires	31 984 020	28 654 698	90%
<b>PLAN International</b>	Appui au conseil départemental de Louga pour équipement des CFP et maternités en kits solaires	1 420 000	1 420 000	100%
<b>TOTAL</b>		<b>246 384 772</b>	<b>238 585 007</b>	97%

Source : Rapport ARD, 2021

### 3. Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées

La situation de la Pandémie du COVID 19 a eu impact sur le déroulement de beaucoup d'activités durant cette année 2021. A cela s'ajoutent les difficultés récurrentes dont est confrontée l'ARD de Louga. Il s'agit notamment de :

- ✓ L'insuffisance des moyens financiers, humains et logistiques de l'ARD et la vétusté du parc automobile ;
- ✓ La faiblesse des ressources humaines et des moyens financiers des CT ;
- ✓ Le faible accompagnement des partenaires notamment dans les processus DEL enclenchés depuis des années mais aussi dans l'élaboration des documents de planification des CT ;
- ✓ l'absence de personnel dédié à la division d'appui au développement économique local de l'ARD ;
- ✓ La léthargie du RAER et des RAED.

#### **4. Conclusion, leçons apprises et recommandations**

Globalement, le bilan de la mise en œuvre des activités de l'ARD durant l'année 2021 est satisfaisant, malgré la pandémie et les difficultés d'ordre financier et technique.

L'essentiel des activités déroulées dans la région, ont été fortement encadrées par l'équipe de l'ARD.

Cependant, pour plus d'efficience et d'efficacité dans ses résultats, l'ARD doit être dotée de ressources financières adéquates et conséquentes et bénéficier d'un renouvellement de son équipement automobile et informatique et d'avoir une propriété immobilière pour ses bureaux.

#### **5. Les perspectives pour 2022**

Les perspectives pour l'année 2021 tournent autour des actions ci-dessous :

- ✓ Appuyer d'autres CT dans l'élaboration de leur document de planification ;
- ✓ Appuyer toutes les CT dans toute activité de gouvernance afin d'améliorer leurs performances ;
- ✓ Rechercher des partenaires pour le renforcement des capacités des acteurs territoriaux de la région de Louga ;
- ✓ Appuyer la finalisation des travaux de réalisation et la réception des pistes communautaires au profit des communes de Mboula et Sam Yabal et Keur Momar Sarr dans le cadre du PDZP/PNDL ;

- ✓ Appuyer l'exécution et à la réception des travaux des micros projets en cours ou prévus
- ✓ Appuyer les quatre communes pilotes du PACASEN dans le respect le respect des CMO, l'atteinte des IdP et dans l'exécution des investissements programmés ;
- ✓ Appuyer la finalisation et la réception des travaux d'aménagement des marres dans le cadre de PARFA ;
- ✓ Appuyer techniquement les membres des CM et CPM dans les procédures de passation des marchés notamment dans l'utilisation du SYGMAP ;
- ✓ Finaliser le processus de relance des Maisons de Développement Local (MDL) et appuyer la poursuite de la mise en œuvre de la SDEL dans toute la région ;
- ✓ Appuyer les CT dans la recherche de financements pour la réalisation de leurs projets structurants ;
- ✓ Poursuivre l'opérationnalisation de l'Observatoire Régional de l'Economie Locale (OREL).
- ✓ Appuyer les OP bénéficiaires dans la construction des poulaillers pour l'acquisition de tracteurs et de matériels d'exploitation ;
- ✓ etc...

# ANNEXES

## Annexe 1 : Situation technique et financière des FDL du PNDL

### ☛ Exécution technique du FDL

Région	Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toutes générations confondues		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toutes générations confondues		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute générations confondues (1)		Nombre de conventions à clôturer		Nombre de conventions clôturées	
	Année 2021 au 31 Décembre	Depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme
LOUGA	3	254	4	958	4	832	2	834	6	15	6	221

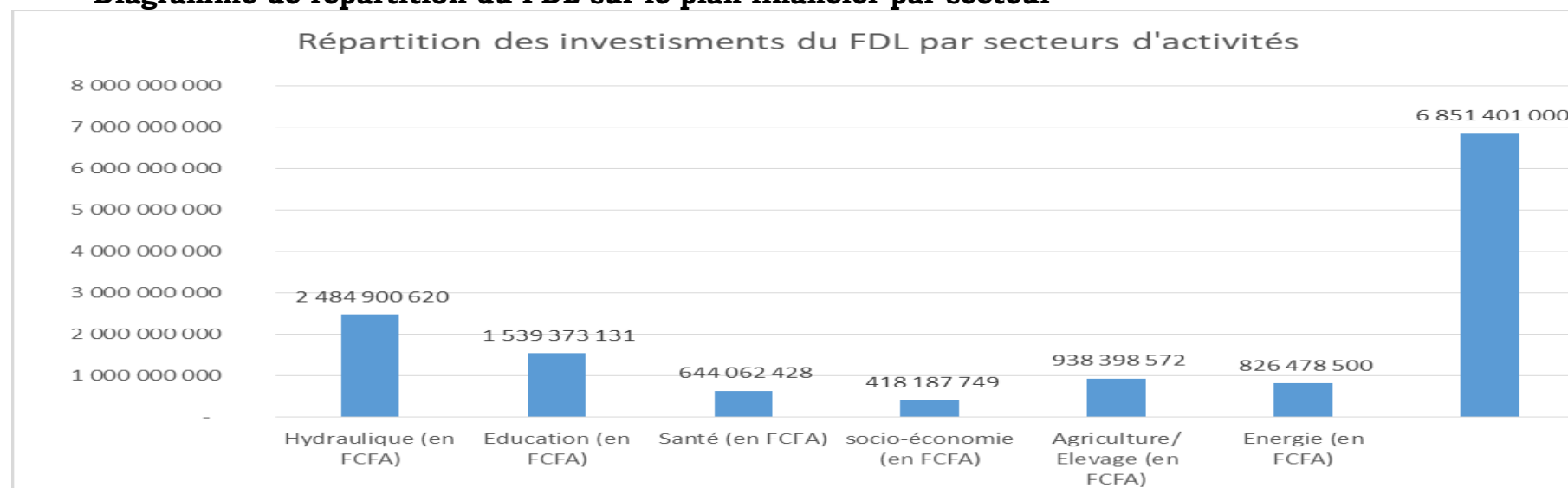
### ☛ Exécution financière du FDL du PNDL

Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 31 Décembre	depuis le démarrage du programme	Année 2021 au 30 juin	depuis le démarrage du programme
140 000 000	6 843 401 000	19 983 585	6 063 471 831	19 983 585	6 083 455 416

## Annexe 2 : Répartition sectorielle du FDL sur le plan financier

Périodes/Secteurs	Hydraulique (en FCFA)	Education (en FCFA)	Santé (en FCFA)	socio-économie (en FCFA)	Agriculture/ Elevage (en FCFA)	Energie (en FCFA)
Année 2021 au 31 Décembre	100 000 000	40 000 000	-	8 000 000	-	-
Cumul depuis le démarrage du programme	2 484 900 620	1 539 373 131	644 062 428	418 187 749	938 398 572	826 478 500
Taux	36%	22%	9%	6%	14%	12%

### ☞ Diagramme de répartition du FDL sur le plan financier par secteur



### Annexe 3 : Situation de clôture des conventions

Liste des conventions à clôturer			Etat de clôture	Difficultés rencontrées	Échéances de clôture
CT	Réf	Date			
<b>COMMUNE DE SAGATTA DJOLOF</b>	PNDL/COM N°05/LG233/17 DU 31 MAI 2017	26 JUIN 2017	En cours	Manque de coordination des CT dans l'exécution des microprojets problème de retour des pièces pour l'archivage	Durant l'année 2021
<b>OUARKHOKH</b>	PNDL/COM N°04/LG223/17 DU 31 MAI 2017	31 MAI 2017	En cours		Durant l'année 2021
<b>THIOLMO FALL</b>	PNDL/COM N°05/LG135/17 DU 16 JUIN 2017	16 JUIN 2017	En cours		Durant l'année 2021
<b>CONSEIL DEPARTEMENTAL DE KEBEMER</b>			En cours		Durant l'année 2021
<b>NDOYENNE</b>	PNDL/COM N°05/LG114/17 DU 31 MAI 2017	31 MAI 2017	En cours		Durant l'année 2021
<b>KELLE GUEYE</b>	PNDL/COM N°04/LG331/17 DU 31 MAI 2017	31 MAI 2017	En cours		Durant l'année 2021

#### Annexe 4 : Suivi Environnemental

REGIONS	NOMBRE DE MICRO PROJET		SCREENING				INTEGRATION DES MESURES DANS LES DAO						APPLICATION EFFECTIVE DES MESURES					
			Nombre de MP ayant fait l'objet de screening		Taux de réalisation du screening (%)		Nombre de DAO lancés		Nombre de DAO ayant intégré des prescriptions environnementales		Pourcentage DAO lancés ayant intégré des prescriptions environnementales (%)		Nombre de MP démarrés		Nombre de MP démarrés ayant connu un début d'application des mesures		Pourcentage de MP démarrés ayant connu un début d'application des mesures (%)	
	durant l'année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	durant l'année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme	Année 2021	Cumul depuis le démarrage du programme
Louga	25	973	25	973	100%	92%	2	950	2	950	100%	92%	25	973	2	950	100%	92%